

## EUROPE

# Washington envisage de renforcer la défense de ses alliés

Pour faire face au renforcement de l'arsenal nucléaire soviétique à portée continentale, les Etats-Unis envisagent de renforcer la défense de l'Europe, notamment grâce à un nouveau missile à portée intermédiaire.

Cette idée, qui a été discutée au sommet de la Grande-loup au début du mois par M<sup>M</sup>. Callaghan, Carter, Schmidt et Giscard d'Estaing, ne manquera pas d'avoir d'importantes conséquences sur la suite des SALT.

L'installation en Europe d'un nouveau missile américain capable d'atteindre le territoire soviétique ne constitue pas une idée nouvelle. Depuis de nombreux mois, les experts occidentaux attirent l'attention sur le déséquilibre croissant qui s'installe en Europe dans le secteur des armes dites de la « zone grise », c'est-à-dire ni tactiques ni intercontinentales.

Ce déséquilibre est dû avant tout au déploiement du missile soviétique à moyenne portée (entre 3 500 et 4 000 kilomètres) du type SS-20 et à celui du bombardier soviétique à moyen rayon d'action, du type Backfire.

**JACQUES AMALRIC.**  
(Lire la suite page 5 et nos autres informations page 48.)

CONFIDENTIAL

« Le Monde » commence la publication d'une série de suppléments consacrés à la région Rhône-Alpes. Chaque jour, jusqu'au samedi 27 janvier (éditions datées du 28-29 janvier), nous publierons, sur plusieurs pages, les enquêtes et reportages de nos envoyés spéciaux et de nos correspondants consacrés aux différents aspects de la vie politique, économique, culturelle des huit départements qui composent la région.

Aujourd'hui, une déclaration exclusive du nouveau président-directeur général de Rhône-Poulenc, M. Jean Gandois.

(Lire pages 21 à 28.)

**« PARADIS PERDU », DE PENDERECKI, A MILAN**

## Une cosmogonie bigarrée

pection générale des postes et télécommunications confirme qu'il n'en est rien. « Toutes catégories de flux confondues, la baisse de la qualité en J + 1 » (c'est-à-dire le courrier parvenu à son destinataire le lendemain de son expédition) pour l'année 1977, est de plus de 3 %, passant de 77,92 à 74,78 % (...). Même en J + 2 », les résultats de 1977 sont de 2,5 points moins bons qu'en 1976 - 91,78 contre 93,68 %.

La capture, en 1973, d'un navire japonais, le *Chaperon*, conduit à la constatation d'un trafic de déchets d'acheminement. « Depuis près de dix ans, nous redresserions passager en 1975, — la qualité moyenne des acheminements n'a cessé de se dégrader régulièrement, de l'ordre de 10 à 12 % en moins de huit ans. »

La sécurité des envois n'est plus ce qu'elle était. Dans le centre de tri de Paris-France, on trouvait, en 1977, des tas d'emballages provenant de paquets dépecés, montres et poste de radio envoyés. Les

syndicats du personnel se voient la face quand ils parlent des débuts du centre de tri de Nanterre (Hauts-de-Seine).

(Lire la suite page 44.)

**Le Cambodge**  
 une œuvre appelée, dans son petit livre,  
 l'angoisse, à une lucidité salutaire.  
 Jean-Paul Franceschini / Le Monde  
 Collection Intervention 144 pages 20 F

L'Italie resta à l'heure polonoise : après l'élection de Jean Paul II, c'était, dimanche soir, Krzysztof Penderecki qui triomphait à la Scala de Milan avec la création européenne de son *Paradise perdu*. Le pape a été couronné par un concert d'adieu chaleureux ce vaste opéra de trois heures que M. Carlo Maria Badini, surintendant de la Scala, lui a proposé de présenter en concert à la

librettiste Christophère Fry, habillée des superproductions bibliques, a soigneusement évité, dans son adaptation du poème célèbre de John Milton (1687), tout ce qui pouvait faire apparaître Satan comme le véritable héros de cette époque et l'indomptable champion de la liberté ».

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 29.)

Cette œuvre commandée par l'Opéra de Chicago, où elle a été créée le 29 novembre, est, en effet, une grandiose évocation de la Genèse, la création de l'homme et du péché, du combat entre les forces du bien et du mal, avec l'annonce de la rédemption, et son orthodoxie chrétienne n'a fait pas de doute. Le

**JURE**

**Ceuple en !**

Le mariage est devenu sans incident les rendez-vous amoureux n'ont pas eu à relever l'identité des meneurs, les pariers à salade sont restés vides et les matraques au vestiaire, tandis que dans les commissariats l'habituel contingent d'individus à cheveux longs a misse marginale et à tenu dansé se livrait à une conversation banale sur l'insécurité des policiers.

**BERNARD CHAPIUIS**

# JEAN LACOUTURE

## Survive le peuple cambodgien !

Jean Lacouture appelle, dans son petit livre vibrant d'indignation et d'angoisse, à une lucidité saine et difficile.

Jean-Paul Franceschini / Le Monde



Le Monde

LE DÉBAT AU P.S.

## Un socialisme pour rire ?

par PIERRE BOURGEOISE

On dit fréquemment qu'un bon dessin vaut mieux qu'un long discours : rien ne le prouve autant que le dessin de Konk paru dans le Monde du 10 janvier. On y voit, à sa sortie de l'Élysée, tout sourire, M. Pierre Mauroy, qu'encadrent MM. Giscard d'Estaing et Barre, eux-mêmes aux anges. Le leader socialiste déclare (Konk a repris les propres termes de M. Mauroy) : « Je tiens à souligner que cet entretien n'a aucune signification politique ».

Passons sur la signification politique, intérieure au P.S., que ne pourrait manquer d'avoir un tel entretien. Restons-en, pour l'instant, au plan de la politique générale.

De deux choses l'une : ou bien le P.S. est un parti d'opposition ; il conteste la politique du pouvoir ; il rend le pouvoir responsable de la situation économique actuelle ; il le rend responsable du drame sans précédent dans lequel se trouvent plongées plusieurs régions de France, à commencer par le Nord-Pas-de-Calais ; il fait peser le poids de cette accusation sur le gouvernement, bien sûr, mais il le fait peser, en premier lieu, sur le chef de l'État, chef de l'exécutif. Et, dans ces conditions, il ne va pas demander à celui qu'il tient pour responsable de la catastrophe économique et des drames sans nombre que cette catastrophe entraîne pour les hommes, de prendre des mesures propres à remédier au mal qu'il a lui-même fait. Au-delà de M. Giscard d'Estaing, ou à travers lui, c'est le capitalisme que le P.S., parti d'opposition, met en cause. Comment le socialisme appelle-t-il au secours le capitalisme ?

Ou bien le P.S. n'est plus un parti d'opposition, mais il est un parti de collaboration avec le pouvoir. Il estime que la crise économique qui frappe la France n'est pas due à la politique giscardienne, mais, représentant pour point les analyses du chef de l'État, il estime que cette crise est due à la fameuse « crise mondiale » dont M. Giscard d'Estaing, entièrement dévoué aux intérêts de la France et des Français, comme chacun sait, tend, autant qu'il le peut, à éloigner d'eux les effets. Dans ces conditions, les leaders socialistes prennent le chemin de l'Élysée, et étudient, la main dans la main, avec le chef de l'État, les moyens de résoudre, d'un commun accord, les problèmes qui se posent à la France. L'opposition devient l'opposition de « Sa Majesté ».

Le socialisme et le capitalisme prennent en charge les mêmes intérêts. Ils ont, au fond, une même vision des choses. Mais pareil « socialisme » peut-il encore se dire tel ?

Apparemment, M. Giscard d'Estaing touche au but. Depuis son arrivée à l'Élysée, il poursuit avec obstination un objectif : arracher les Français au conflit droite-gauche (selon lui, dépassé), les entraîner sur la voie de la politique bipartite, à l'image de ce qui se passe dans les autres grandes démocraties occidentales : États-Unis, Grande-Bretagne, R.F.A.

Mais qu'est-ce que la politique bipartite sinon l'adhésion des principaux partis, qu'ils exercent le pouvoir ou qu'ils se trouvent dans l'opposition, au système économique dominant ? Comment une telle conception de la vie politique pourrait-elle être celle des socialistes français sans qu'ils trahissent, *ipso facto*, leur objectif proclamé (rupture avec le capitalisme), leur stratégie confirmée (union de la gauche), et jusqu'à leur nom ?

Le parti socialiste file un mauvais coton. Il paraît déchiré par des querelles de personnes : il l'est. Il paraît déchiré par des conflits de tendances : il l'est. M. Mitterrand doit se mordre les doigts de n'avoir pas joué complètement, et je dirai même aveuglément, dans les derniers mois qui précèdent les législatives, le jeu de l'alliance communiste. Car, sans l'alliance communiste, et contrairement aux apparences, le parti socialiste est perdu.

M. Mitterrand a perdu les législatives, maintenant il perd le P.S. Il paraît surpris par cette logique des choses. Pour le mettre hors-jeu, on a lancé contre lui l'accusation d'archaïsme. Bien dit. Mais que proposent ses adversaires aux Français, à la gauche non communiste ? Une collaboration courtoise avec le pouvoir ? Un discours économique conforme à la phraseologie dominante ? (1) Le renoncement à la nationalisation ? Le maintien de l'économie de marché ? Une construction européenne conforme à celle que le chef de l'État, au nom du socialisme ou au nom du capitalisme, cherche à faire avancer par les Français ? Tout cela — et donc quoi ? En un mot

comme en cent, pas même un « socialisme du possible » : un socialisme pour rire.

Que M. Giscard d'Estaing voie avec la plus grande satisfaction pareil socialisme et pareils socialistes faire un pas vers lui au moment où une partie des gaullistes, ouvrant enfin les yeux, s'apprêtent à le combattre à front découvert, quel de plus normal ? Il y a belle lurette que le chef de l'État attend et prépare le moment où les gaullistes dans l'âme le lâcheront et où il les remplacera par des socialistes.

Mais que certains leaders socialistes se prêtent, naïvement ou non, à ce jeu ; qu'au moment où le caractère catastrophique de la politique giscardienne apparaît clairement à tous les Français ils apportent une certaine caution morale à l'Élysée ; qu'au moment où le chef de l'État, condamné à la fuite en avant, prêt à se lancer dans la fiction européenne, mortelle pour la France, et risquant de se trouver isolé, ils lui apportent un soutien qui pourrait être déterminant, c'est trop. Si ce n'est pas trop pour les leaders, si ce n'est pas trop pour les militants, c'est sûrement trop pour beaucoup d'électeurs, qui ont cru, qui croient à l'alliance P.C.-P.S. et qui ne croient pas, qui ne se résoudront jamais, à en faire une telle alliance, avouée ou non, P.S.-Giscard.

La bataille de l'Europe, qui s'annonce chaude, va-t-elle se livrer à fronts renversés, le P.C. faisant front avec les gaullistes, le P.S. faisant front avec Giscard ? Le chef de l'État peut le souhaiter, car si le P.S. ne le sauve pas, il est perdu. Mais si le P.S. sauve Giscard, c'est lui qui se perd. Ses leaders, aujourd'hui enlisés qu'ils sont dans le débat interne au parti, semblent ne pas voir que l'histoire, bonne fille, leur redonne, en juin 1979, de gâté de cœur, en mars 1978.

Le P.S. sera-t-il présent à ce rendez-vous, aux côtés de son allié naturel, le parti communiste, et contre son adversaire naturel, l'actuel chef de l'État ? S'il ne s'y trouverait pas, si, pour la seconde fois en deux ans, il « sauvait la mise » du capitalisme, il ne serait vraiment, déclément, qu'un parti socialiste pour rire.

(1) On voit où elle mène la France. Une chose est la compétence en matière de discours économique. Une autre chose la compétence en matière d'économie.

# idées

## Le front de classe

par PAUL BACOT (\*)

L'UN des quatre « documents de travail » présentés par Pierre Mauroy et Michel Rocard (le Monde du 23 décembre 1978), dénonce la « conception par trop stérile et statique du front de classe », à laquelle devrait, semble-t-il, être substituée l'union des forces populaires. Il n'est peut-être pas superflu d'évoquer en quelques lignes le contenu et l'histoire de l'idée de « front de classe ».

Officiellement, pour le P.S., tout commence lorsque François Mitterrand déclare à Epinay : « Notre base, et je suis sûr que bien d'autres s'y reconnaîtront, c'est, en effet, le front de classe ». Moins d'un mois

plus tard, la lettre du comité directeur du P.S. au comité central du P.C. développe une analyse qui sera entérinée et approfondie par les congrès de Grenoble (1973), Pau (1975) et Nantes (1977), ainsi que par les Assemblées pour le socialisme de 1974 et les conventions nationales de 1975.

La lecture de ces documents montre que l'expression « front de classe », précise et cohérente, fait apparaître une réalité française contemporaine servant de support logique à la stratégie d'union de la gauche.

### L'ensemble du salariat exploité

On pourrait résumer ainsi la définition du front de classe, telle qu'elle ressort des textes cités ci-dessus : c'est l'ensemble du salariat exploité — dont, d'abord, la classe ouvrière, — auquel se joignent certaines couches non salariées.

La classe ouvrière est citée en tête ; elle est celle sur laquelle le front de classe doit « s'appuyer d'abord », parce qu'elle est « la plus durement et la plus directement exploitée ». Noyau du front de classe, elle se voit cependant refuser tout rôle dirigeant : le front de classe « se distingue des postures théoriques et sociologiques sur lesquelles le P.C.F. fonde sa prétention à exercer une influence dirigeante dans le mouvement populaire ».

La plupart des textes relèvent la similitude croissante des conditions objectives de vie et de travail du salariat et de certaines catégories de travailleurs indépendants : « Des agriculteurs et des artisans, devenus totalement dépendants des firmes monopolistes pour l'obtention de leurs productions, ont peu à peu placé sous un régime d'exploitation voisin de celui des salariés : ils peuvent ainsi prendre leur place dans le front de classe ».

L'enfer ne commence pas immédiatement aux portes du front de classe. Parmi ceux qui lui sont nécessairement extérieurs, il convient de distinguer les alliés possibles des adversaires certains. Le front de classe « n'est pas incompatible avec des alliances défensives de caractère « anti-monopoliste ». En effet, « les classes moyennes et les petites et moyennes entreprises apprennent que le pouvoir des monopoles s'établit sur leur ruine ». Pourtant, nous sommes bien ici en dehors du front de classe, comme l'explique François Mitterrand à Nantes : « Lorsque dans mes propos je fais appel à d'autres catégories sociales que celles qui ont

été retenues par nos textes de base, de façon d'ailleurs unanime, que personne ne croie que je fasse la confusion. Non, ils ne sont pas du front de classe [...]. Nous ne sommes pas un parti « attrape-tout ».

Mais si le front de classe est le front des exploités, est-il en même temps le front des dominés et, à des titres divers, sont allié au niveau culturel ? Les textes de référence ne parlent jamais du « front de classe des dominés » (ou des « dominés ») ; femmes et jeunes ne figurent jamais dans l'énumération des composantes du front de classe, sauf en tant que salariées exploitées. Laissons sur ce point la conclusion à François Mitterrand : « Notre analyse de front de classe ne peut être identifiée à ce que d'autres appellent dans le langage toujours difficile des socialistes, l'« interclassisme », c'est-à-dire une sorte de confusion entre la notion de classe, à laquelle nous sommes fidèles, et la notion de masse, à laquelle nous ne sommes pas insensibles mais qui ne représente aucunement pour nous une explication ni sociologique ni politique. » (Congrès de Nantes).

Pierre Mauroy et Michel Rocard semblent s'écarter radicalement d'une telle conception en demandant que « la résolution des contradictions » se fasse « par la définition d'objectifs d'action entre toutes les organisations et tous les mouvements sociaux » (fusent-ils qualifiés d'« anti-capitalistes »).

Ce n'est sans doute pas un hasard si l'on commence à parler de front de classe dans les années 60, et si cette expression est reprise officiellement par le parti socialiste dans les années 70 : la démarche s'appuie

sur la constatation des changements intervenus. « Le capitalisme a besoin de multiplier par millions de nouveaux salariés » ; il en résulte que « le front de classe s'élargit constamment ». Cet accroissement quantitatif du salariat va de pair avec sa diversification. Pourtant, les socialistes ont une vision dialectique de l'évolution du salariat, ne considérant pas sa diversification comme incompatible avec une certaine uniformisation et une combativité accrue. « Ce que tous les exploités ont en commun, déclare à Pau M. François Mitterrand, ce sont des conditions de vie et de travail, d'exploitation et de domination, subies, insupportables... ».

Ce sont donc l'évolution des forces productives, celles des rapports de production, et la situation de crise structurelle qui en résulte, qui sont à l'origine de la constitution d'un front de classe.

Voilà qui diffère bien évidemment des conceptions modernistes développées par Michel Rocard et Pierre Mauroy, qui ne voient dans le mode de production capitaliste qu'un facteur parmi d'autres des « problèmes que se posent au monde d'aujourd'hui la crise du capitalisme » — et qui réduisent la crise du capitalisme à une « crise d'adaptation ».

La nouvelle structure sociale, telle qu'elle est analysée par les textes socialistes, a une conséquence politique considérable : « La crise du capitalisme mondial [...] crée les conditions d'un rassemblement majoritaire pour rompre avec le système capitaliste monopoliste ». La stratégie unitaire, développée par le parti socialiste dès 1965, et surtout à partir de 1971, apparaît donc comme la conséquence logique d'un front de classe. « L'union de la gauche, pour nous, est la traduction politique du front de classe... » ; n'était-ce pas là un élément capital de la motion liant la majorité issue du congrès de Nantes ?

A toutes les étapes de son développement, l'analyse concrète par les mots front de classe s'est affirmée et a progressé en même temps que la stratégie unitaire, dont elle apparaît indissociable : l'une ne va pas sans l'autre. Aussi peut-on affirmer que l'abandon de la théorie du front de classe — ou sa dénaturation à travers une entité qui ne serait plus le salariat exploité — s'accompagnerait inévitablement du renoncement à la stratégie unitaire et réciproquement.

Il n'est donc pas surprenant que la remise en cause de cette stratégie passe par celle de la théorie qui la fonde — en même temps qu'elle s'accompagne d'un combat contre les personnes qui l'ont appliquée.

## UNITÉ D'ABORD !

par JÉRÔME CLÉMENT et HUGHES PORTELLI (\*)

Le spectacle qu'offre le P.S. n'est guère adhésif. Les rivalités personnelles sont telles qu'il devient difficile aux militants de distinguer les véritables enjeux.

Les documents présentés au congrès se ressemblent toujours davantage, les différences n'apparaissent qu'au détour d'une phrase et dans un vocabulaire réservé aux initiés. Quant à savoir qui est « à gauche » et qui est « à droite », le jugement s'avère délicat. Chaque camp n'a-t-il pas ses réformistes avérés, ses anticommunistes notables, ses jacobins et ses antijacobins ? La clarification politique que devait apporter le congrès s'efface devant une campagne à l'américaine, où

chaque courant historique s'organise comme lors d'élections primaires, dans et hors le parti, publiant ses listes de supporters et notamment de notables. Il ne manque à cela que les intellectuels, les artistes et les sportifs, mais ce sera fait pour le congrès...

Nous sommes loin du socialisme et de l'autogestion. Le P.S., faute d'avoir surmonté sa maladie infantile (très excessif des courants, conception présidentialiste), copie les mœurs de la V<sup>e</sup> République, devient une organisation invertébrée dotée d'une clientèle interclassiste. La margine de conquête — ou de garde — tous les sept ans.

Tant que l'on n'aura pas résolu le

problème du fonctionnement réel du P.S., il ne servira à rien de s'empêcher sur le contenu de sa ligne politique : la ligne n'a de réalité que si elle est appliquée par tous les courants et si l'appareil du parti n'est plus confiné par des catégories sociales qui n'ont guère à se plaindre du capitalisme.

Il ne semble pas que ce soit dans cette direction que s'oriente le parti. Pourtant, au congrès de Metz, il faudra bien remettre les pieds sur terre. Face à la crise, face aux échéances électorales, le P.S. doit se présenter uni. Sa tâche primordiale devra être

de créer les conditions qui permettent à cette unité d'être durable. Sur le plan politique, le parti ne peut se permettre d'écarter de sa direction une tendance ou une autre. Sa richesse vient de sa diversité. L'exemple du C.E.R.E. le prouve : son exclusion de la direction a renforcé les tendances nationalistes, gaullistes et s'agitait déjà manifestées en son sein avant 1975. N'est-ce pas à cet égard un exemple du parti lui-même ? La marginalisation du courant rocardien ne ferait que renforcer certaines tendances réformistes. La logique de l'exclusion n'a rien à faire au P.S. Cela implique que nous nous battons, au congrès, pour une gestion unitaire du P.S. par l'ensemble de ses composantes, nous refusant à entrer dans une logique de blocs, souhaitée par certains, mais qui aboutirait à la

paralyse du parti, voire à son éclatement.

Sur le plan de l'organisation, le parti doit mettre en place des règles claires et sa volonté d'autogestionnaire et qui aillent bien plus loin que les timides mesures adoptées par l'ancienne convention sur le règlement intérieur.

En 1971, à Epinay, les militants ont constitué un parti pluraliste, rassemblant en une seule organisation, sur une ligne de rupture avec le capitalisme, l'ensemble des traditions du socialisme démocratique. Ils ont choisi la représentation proportionnelle comme mode de désignation de leurs dirigeants et reconnu la légitimité de l'existence de courants de pensée. Comment d'ailleurs pouvait-il en être autrement dès lors que le P.S. se créait par l'addition de plusieurs partis et groupements dotés chacun de sa tradition, de son appareil et de ses leaders.

### Passer à une nouvelle étape

On aurait pu espérer qu'avec l'afflux de nouveaux adhérents, incomparablement plus nombreux que les membres des groupes fondateurs, l'amalgame se ferait et qu'un parti réellement nouveau, dépassant ces clivages, se dégagerait progressivement.

Il n'en a rien été, du moins en ce qui concerne l'appareil. A l'heure des difficultés, le P.S. apparaît comme une fédération de groupes, au sein desquels les forces centrifuges l'emportent sur les centripètes. Les courants n'ont cessé de s'opposer les uns aux autres. Certes, les clivages politiques recoupaient au départ les clivages de courant. Mais le décalage est apparu toujours plus grand entre les courants officiels et les sensibilités politiques de militants réticents à s'affilier à telle ou telle clientèle, leur adaptation à une histoire en mouvement étant pourtant souvent

plus effective que celle de tendances dont la capacité créatrice semblait s'être affaiblie le jour de leur accession au pouvoir dans le P.S.

Il faut clore définitivement la période ouverte à Epinay et passer à une nouvelle étape de la construction du parti. Celui-ci peut certes demeurer ce qu'il est : un conglomérat de tendances, mais au risque de voir ses divisions s'accroître dangereusement, surtout en cas de nouvel échec de la gauche en 1981 ; il peut aussi considérer qu'il doit être la leur (proposition et réflexion conjoncturelle) le parti s'attachant en lui-même à devenir un vrai parti de masse, organisé et implanté dans les classes populaires. L'opinion des militants n'étant plus conditionnée par le choix préalable de tendances bureaucratiques.

François Mitterrand propose qu'à la génération des hommes qui ont façonné le parti succède la génération des hommes façonnés par le parti. De la même façon, à l'époque des courants qui ont supplanté le parti doit succéder celle de courants respectueux de ses règles et se bornant à enrichir la réflexion collective. C'est la condition de sa vitalité et de son renouvellement.

Quelques principes simples devraient permettre, selon nous, cette mutation :

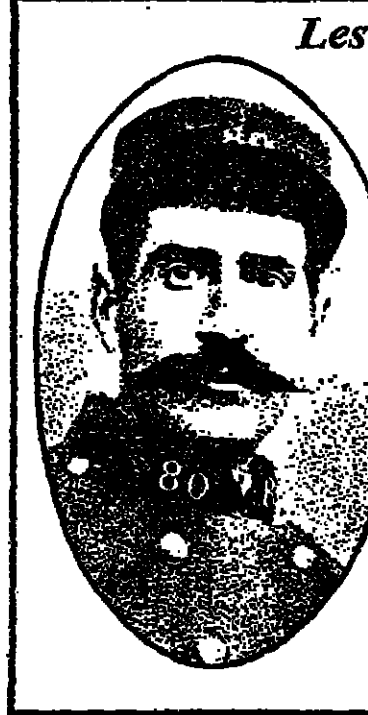
● Le débat dans le parti est nécessairement démocratique. Mais il doit être organisé de façon que les militants puissent se saisir en priorité des problèmes politiques qui se posent au parti. N'est-ce pas le contraire qui s'est produit ces dernières années ?

● Il n'est plus possible que se perpétuent des courants liés en appareils concurrents. Il est indispensable que des idées différentes soient exprimées, que des militants cherchent à en convaincre d'autres. Mais il ne peut s'agir de privilégier la vie interne des courants au détriment de l'animation du parti et de son insertion dans les luttes des travailleurs :

● Les courants ne doivent pas avoir vocation à l'éternité : ils correspondent, pour une période donnée, à une stratégie et à une analyse que des militants proposent démocratiquement à l'ensemble du parti. Ils ne peuvent avoir réponse à tous les problèmes mais suggérer au parti des analyses ou des propositions sur des questions ponctuelles. Dans l'intervalle de chaque congrès, ils s'engagent à respecter la ligne adoptée par la majorité du parti.

Pour notre part, c'est dans ce sens que nous nous battons, attendant d'être au congrès de Metz pour lancer au P.S., et d'abord à ses militants, un appel à l'unité dont nous espérons qu'il sera entendu.

(\*) Membres du P.S. adhérents de la contribution « Union pour l'autogestion ».



Les carnets de guerre de Louis Barthas tonnelier, 1914-1918 • 65F

C'est un document exceptionnel.

Le Matin

A propos de la « grande guerre », voici un très grand livre... La geste bouillonnante de l'« Écouteuse minéroise ».

Michel Cardoze, L'Humanité

Aujourd'hui, son œuvre unique, irremplaçable, reste un cri de révolte, comme le mot amer d'un autre poète : « Ils ne nous croient pas, ou bien ils s'en foutent ».

Bruno Villien, Le Nouvel Observateur

Récit bouleversant par la simplicité, la naïveté, la foi chrétienne et socialiste... Salut, salut à vous, brave soldat du 81<sup>e</sup> !

Jean Clémentin, Le Canard Enchaîné

Ce tonnelier était un être vraiment exceptionnel sans pour autant être différent des autres.

Serge Zeyens, La Vie Ouvrière

Un témoignage hallucinant... Merci, citoyen Barthas !

La Dépêche du Midi

FM/François Maspero éditeur  
1, place Paul-Painlevé 75005 Paris

Le Monde

Grande-Bretagne

MAIGRE L'EXTENSION

Le gouvernement espère de la crise sociale

De notre correspondant

Le gouvernement britannique espère de la crise sociale une extension de son pouvoir. Le Premier ministre, James Callaghan, a déclaré à la Chambre des Communes que le gouvernement avait l'intention de poursuivre sa politique de réformes sociales et économiques, malgré les difficultés économiques actuelles. Il a souligné que le gouvernement était déterminé à lutter contre le chômage et à améliorer les conditions de vie des citoyens. Callaghan a également mentionné la nécessité de maintenir la discipline budgétaire et de poursuivre les efforts pour réduire l'inflation. Ces déclarations ont été accueillies avec une certaine réserve par les opposants, qui craignent que la poursuite de la politique actuelle ne conduise à une crise sociale plus profonde.

## Le rapport du Conseil de l'Europe sera prochainement

Le Comité des ministres du Conseil de l'Europe a adopté, le 19 janvier, le rapport annuel de l'Assemblée parlementaire pour l'année 1978. Ce rapport, qui sera prochainement publié, analyse les travaux de l'Assemblée et les débats qui ont eu lieu au cours de l'année écoulée. Il souligne les progrès réalisés dans le domaine de la coopération européenne, tout en soulignant les défis qui restent à surmonter. Le rapport appelle à une plus grande solidarité entre les États membres et à une action plus coordonnée pour résoudre les problèmes communs.

Le rapport mentionne également les discussions sur la question de l'adhésion de nouveaux pays au Conseil de l'Europe, ainsi que les débats sur la réforme de l'Assemblée elle-même. Les ministres ont convenu de poursuivre les efforts pour renforcer le rôle du Conseil de l'Europe dans la construction européenne.

Le rapport se termine par une déclaration de confiance en l'avenir de la coopération européenne, à condition que les États membres continuent de travailler ensemble avec détermination et solidarité.

## Un grand Tailleur définit une nouvelle technique d'habillage

Roland Eveline, le Maître Tailleur de Paris, a défini une nouvelle technique d'habillage, basée sur la mesure traditionnelle et la perfection des coupes. Cette technique, qui s'appelle « Mesure Personnelle », permet de créer des vêtements sur mesure, parfaitement adaptés à la silhouette de chaque individu. Roland Eveline a développé cette méthode après plus de 30 ans d'expérience dans le métier de tailleur. Elle repose sur une série de mesures précises, prises à l'aide d'un système de fils et de rubans, qui permettent de déterminer avec une extrême précision les proportions du corps. Cette technique est enseignée dans son atelier, où il accueille des apprentis et des clients fortunés. Roland Eveline considère son travail comme une véritable œuvre d'art, et il est fier de transmettre sa connaissance à la nouvelle génération de tailleurs.

Roland Eveline, la Signature d'un grand Tailleur.

حکذا من الاصل



classe

Grande-Bretagne

MALGRÉ L'EXTENSION DES GRÈVES

Le gouvernement espère dénouer rapidement la crise sociale

De notre correspondant

Londres. — Plus d'un million de travailleurs du secteur public ont cessé le travail ce lundi 22 janvier. Ils demandent des augmentations de salaires variant entre 20 et 40 %. L'assouplissement de la politique gouvernementale des revenus annoncée par M. Callaghan (le Monde du 18 janvier) au profit, en particulier, des salariés les plus modestes, n'a pas été jugé suffisant par les syndicats du secteur public pour décommander cette journée d'action. En outre, à défaut d'un accord rapide, cet arrêt du travail de vingt-quatre heures se poursuivra par une série de grèves tournantes du personnel hospitalier ainsi que des balayeurs, éboueurs, fossoyeurs, employés des écoles et ambulanciers, qui ont finalement accepté, la dernière minute, de s'occuper des urgences.

Ce samedi lundi sera suivi, mardi, par une nouvelle grève de vingt-quatre heures — la troisième en une semaine — des cheminiers de fer. Le syndicat des conducteurs de locomotives menace d'amplifier son action en cas d'échec des négociations. Celles-ci sont restées plus difficiles par le refus du Syndicat des cheminiers d'accepter que les conducteurs obtiennent plus d'avantages que l'ensemble du personnel. De leur côté, les British Railways menacent de licencier cent quatre-vingt mille cheminiers si les journées de grève nationale, qui coûtent chacune 5 millions de livres à la compagnie (1), se multiplient. Enfin, dans certaines régions, notamment autour de Manchester et dans le nord-ouest du pays, les instructions du Syndicat des transports visent à limiter les effets du conflit des camionneurs ne sont pas suivies par les piquets de grève où, selon le patronat, des éléments trotskistes seraient en nombre.

Pourtant, malgré la prolongation et l'extension du conflit, la crise sociale paraît se rapprocher de son dénouement. Le gouvernement semble maintenant disposé à « acheter » la paix sociale, quitte à en marchander le prix, plutôt que de livrer une bataille à l'issue douteuse avec les syndicats. Ainsi, la décision du ministre des transports de ne pas bloquer les tarifs des transports lève le principal obstacle sur la voie d'un règlement du conflit des

(1) Le cours actuel de la livre sterling est d'environ 8,50 francs.

Espagne

Dénouant sa « passivité » à l'égard de l'ETA

L'hebdomadaire « Cambio 16 » critique violemment la France

De notre correspondant

Madrid. — Les dirigeants français semblent « disposés à étouffer de nouveau la démocratie espagnole ». Déjà Léon Blum avait « poignardé dans le dos la République espagnole au début de la guerre civile ». Et n'est-ce pas la France qui, il y a un siècle et demi, a tué la liberté de ce pays ? Les Français ne peuvent pas d'une « Espagne où règne la liberté ». Ce qui leur plaît, c'est d'avoir à leurs portes « une réserve de moutons à bon marché, vivants en dictature ». Plus les Espagnols sont pauvres et opprimés, plus les Français sont contents.

Voilà ce qu'on peut lire dans l'éditorial de cette semaine de l'hebdomadaire Cambio 16 sous la plume de son président, M. Juan Tomas de Salas. Cette conspiration de la France contre l'Espagne, M. de Salas en voit aujourd'hui la preuve dans l'accueil accordé aux militants de l'ETA « un défilé à toutes les conventions internationales en la matière », « un acte d'agression d'un Etat contre un autre », une attitude de nature à torpiller la démocratie d'un pays qui se qualifie dans un autre article du même hebdomadaire comme « plus démocratique et plus libre que la France elle-même ».

M. de Salas s'en prend aussi à la presse et à certains dirigeants politiques et à l'Intelligence Parisienne.

Le président de Cambio 16 avait écrit, la semaine dernière, que la France ne pouvait « se payer le luxe d'abriter un ayatollah Khoményi qui paralyse l'Iran au mépris de toutes les règles de la politique, alors que deux douzaines d'ayatollahs de l'ETA paralyseraient l'Espagne à partir de leurs bases en France ». Dans le numéro de cette semaine, l'hebdomadaire publie une liste de cent vingt-sept militants de l'ETA « qui vivent sous la protection française » et affirme que cette liste a été présentée à M. François-Poncet par M. Marcelino Ojeda, ministre espagnol des affaires étrangères, lors de leur bref entretien à Paris il y a une dizaine de jours.

Il se fait l'écho des plaintes du gouvernement espagnol, qui estime humiliantes les assurances données par Paris. Le gouvernement français a réaffirmé sa

Grèce

Le gouvernement accuse M. Marchais d'une « inadmissible intervention » dans ses affaires intérieures

De notre correspondant

Athènes. — Les prises de position de M. Georges Marchais à l'égard de la C.E.E. (1) ont provoqué une réaction du gouvernement grec dont le porte-parole lui a reproché une « inadmissible intervention dans les affaires intérieures » de ce pays.

Le porte-parole a également attaqué le parti socialiste Pasok dont le président, M. Andreas Papandréou, a récemment tenu un discours élogieux à l'égard de M. Marchais. Quant au parti communiste K.K.E., il a été accusé de soutenir des positions « suspectes » et d'être « trop dévoué » aux mandats par Moscou à propos de l'adhésion de la Grèce à la C.E.E. Dans un communiqué, les dirigeants du parti K.K.E. ont répliqué qu'en Grèce, ce sont les intérêts des citoyens qui sont en jeu, et non pas ceux des monopoles étrangers.

Une « torrentielle éloquence »

De son côté, le parti communiste de l'intérieur (eurocommuniste) n'a pas apprécié la visite de M. Marchais et encore moins certaines de ses déclarations. Reconnu, admis par l'ensemble du monde politique grec, le parti communiste de l'intérieur, bien implanté dans les syndicats et la jeunesse des ateliers et des universités, est de toute façon moins isolé que la trop dogmatique K.K.E. Par conséquent, en déclarant qu'il ne reconnaissait que le seul parti K.K.E., M. Marchais se serait rendu coupable d'une « intolérable intervention dans le mouvement communiste grec ».

L'humanité, qui publie le communiqué commun des P.C. grec et français sur la visite de M. Marchais, commente ainsi ces propos dans un éditorial :

« Admirable esprit communitariste qui se veut ainsi prétendre sur le préjudice causé à autrui... que M. Carmona, le ministre colombien des affaires étrangères, n'est pas pour nous étonner : c'est avec l'Allemagne de l'Ouest et les Etats-Unis qu'il entretient des relations privilégiées ».

République fédérale d'Allemagne

Découverte d'un réseau d'espionnage au profit de la R.D.A.

Une nouvelle affaire d'espionnage vient d'éclater en Allemagne fédérale, où un réseau a été découvert, samedi 20 janvier, grâce au passage à l'Ouest d'un lieutenant des services de sécurité est-allemands. Cinq agents de la R.D.A. ont été appréhendés, mais l'un d'eux a réussi à s'enfuir. Il semble que ces agents aient principalement fait porter leurs efforts sur l'industrie d'armement de la R.F.A.

Berlin-Est, où l'on connaît la nouvelle, a diffusé une information selon laquelle un officier de l'OTAN avait raconté à la R.D.A. l'existence d'un réseau de la marine fédérale ouest-allemande, disparu en novembre.

A Copenhague, nous signalons notre correspondante Camille Olsen, le quotidien conservateur Berlingske l'indiquant à révéler, dimanche, qu'un autre réseau d'espionnage est-allemand, ayant probablement des ramifications en Suède et en Norvège, avait été découvert au Danemark. Mme Olsen, ministre de la justice, a confirmé l'information. L'affaire remonterait à près de trois mois, et aurait pour origine l'arrestation d'un Allemand de vingt-sept ans, muni d'un passeport de la R.F.A., mais dont l'identité et la nationalité véritables ne sont pas connues. Par son amie, qui travaillait au ministère danois des affaires étrangères et qui a été arrêtée, le jeune homme aurait eu accès à des documents confidentiels.

De notre correspondant

Bonn. — Après l'espion qui venait du froid, celui qui s'enfuit sur le verglas. Tel est le thème de la très curieuse affaire d'espionnage qui a éclaté samedi 20 janvier en Allemagne fédérale. Une fois de plus, la réalité dépasse la fiction : alors que, dans la journée de samedi, les agents de l'Office criminel fédéral avaient arrêté cinq espions présumés au service de l'Allemagne de l'Est, l'un d'eux a pu s'enfuir dans la soirée en profitant d'une négligence incroyable des autorités responsables.

Reiner Paul Fülle, occupant, pour autant que l'on sache, la fonction de comptable dans une société du centre de recherche aéronautique de l'Allemagne de l'Est, l'un d'eux a pu s'enfuir dans la soirée en profitant d'une négligence incroyable des autorités responsables.

Reiner Paul Fülle, occupant, pour autant que l'on sache, la fonction de comptable dans une société du centre de recherche aéronautique de l'Allemagne de l'Est, l'un d'eux a pu s'enfuir dans la soirée en profitant d'une négligence incroyable des autorités responsables.

JEAN WETZ.

Le rapport du Conseil de l'Europe sur Chypre sera prochainement publié

Le comité des ministres du Conseil de l'Europe, réuni samedi 20 janvier, à Strasbourg, a décidé de classer le dossier de Chypre contre Turquie. Sans condamner personne, le comité, selon le communiqué, constate que les événements de Chypre constituent des violations de la convention des droits de l'homme. Il a décidé en outre que la documentation sur cette affaire sera « déclassifiée » à partir du 1er août 1979. Autrement dit, tout le monde pourra consulter le dossier, y compris un rapport juridique officiellement secret et qui porte un jugement sévère sur les agissements des Turcs à Chypre. Le comité invite enfin « fermement » les Chypriotes grecs et turcs à reprendre les pourparlers sous l'égide des Nations unies.

Ces décisions, qui mettent un terme à la procédure relative au conflit chypriote au Conseil de l'Europe, sont un compromis inespéré par l'Europe des Neuf. Depuis le débarquement turc à Chypre en 1974, le gouvernement

de Nicosie a déposé plusieurs plaintes au Conseil de l'Europe pour violation de la convention européenne des droits de l'homme. La commission des droits de l'homme a enquêté et rédigé en 1976 un rapport reconnaissant que l'armée turque s'était rendue coupable d'assassinats, tortures, viols, pillages, destructions de biens et expulsions (le Monde des 19 et 20 janvier 1977 et du 18 février 1978).

Malgré l'insistance des Grecs, qui voulaient le faire connaître, ce rapport est resté officiellement secret, mais d'importants extraits ont fait l'objet de fuites et ont été publiés, notamment sous l'égide de l'Association des amis de la République de Chypre (le Monde daté 23-24 avril 1978). Le compromis de samedi a été jugé « équitable et réaliste » par les Turcs, puisque le comité du Conseil de l'Europe ne s'est pas prononcé sur les responsabilités. Quant aux Grecs, ils montrent une certaine déception. Ils sont satisfaits d'avoir obtenu l'essentiel : la prochaine publication officielle du rapport.

Un grand Tailleur Parisien définit une nouvelle technique d'habillement.

Roland Eveline, le Maître Tailleur de Paris, se penche sur les problèmes vestimentaires de l'homme moderne. En 1979, il crée une toute nouvelle formule à l'intention des hommes dont l'habitude est d'être toujours bien habillés. Le Costume en « MESURE PERSONNALISÉE GRAND TAILLEUR » est conçu, coupé, monté en atelier avec les mêmes soins que la mesure traditionnelle. Tradition et perfection sont respectées dans les moindres détails ; Roland Eveline a toujours eu le souci de l'élégance. Quant aux tissus, ils sont merveilleux de fabrication ; une débauche des plus prestigieuses étoffes, Sportex, Harris Tweed, Alpaga, Cashmere, flanelle, fil à fil. Avec cette formule, Roland Eveline propose des costumes dignes de sa renommée dans une gamme de prix allant de 1 350 F à 1 950 F. Roland Eveline, la Signature d'un grand Tailleur.

R. Eveline

167, rue Saint-Honoré - 75001 Paris  
Tél. 260 47 26

A TRAVERS LE MONDE

Algérie

M. RABAH BITAT, chef de l'Etat par intérim, a signé, samedi 20 janvier, un décret fixant au mercredi 7 février l'élection du successeur du président de la République algérienne démissionnaire. Ce décret, qui n'a finalement pas été retenu, a été finalement repoussé à la date du vendredi 9 février.

Canada

M. FRANK MOORES, premier ministre de la province de Terre-Neuve a donné vendredi 19 janvier sa démission à la législature provinciale pour « motifs personnels ». M. Moore, qui avait mis fin en 1972 à vingt-deux ans de « règne » au parti libéral à Terre-Neuve, a également abandonné ses fonctions de leader du parti conservateur progressiste dans cette province. Agé de quarante-cinq ans, M. Moore avait été, de 1969 à 1970, président de son parti pour l'ensemble du pays. — (U.P.I.).

Chypre

LE GOUVERNEMENT CHYPRIOTE A EXPRIME AUX AMBASSADEURS des Etats-Unis, de Grande-Bretagne, de France et de République fédérale d'Allemagne son inquiétude sur l'absence financière accordée à la Turquie, « sans que cette assistance soit liée à un progrès vers un règlement de l'affaire de Chypre ». M. Kyprianos, président de la République, a d'autre part déclaré que « le retour des deux cent mille réfugiés chypriotes grecs dans leurs foyers constituait la condition fondamentale d'un règlement ». — (A.F.P.).

Colombie

PLUSIEURS PERSONNES, pas les moins importantes, ont été arrêtées dans le cadre de la lutte contre le mouvement de guérilla urbain M-19, annoncé officiellement à Bogota, le 19 janvier.

Les arrestations de personnes soupçonnées d'appartenir à ce mouvement se multiplient, notamment dans la capitale et à Cali, où l'armée aurait découvert quatre « prisons du peuple » et saisi de nombreuses armes. — (A.F.P.).

Espagne

LE GOUVERNEMENT DES ETATS-UNIS a autorisé l'Espagne à vendre au Maroc des navires de guerre de construction espagnole mais contenant des appareils et machines américaines, annonce le quotidien El País, le samedi 20 janvier. Le quotidien, citant les sources du Congrès, à Washington, précise qu'il s'agit de corvettes ou frégates construites dans des chantiers navals espagnols mais contenant du matériel militaire d'origine américaine.

Italie

M. GROMYKO, MINISTRE SOVIETIQUE DES AFFAIRES ETRANGERES, arrive à Rome ce lundi 22 janvier pour une visite officielle dans le cadre des consultations entre les deux pays établies en 1972. Il rencontrera M. Giulio Andreotti et sera reçu par le pape le 25 janvier. — (A.F.P.).

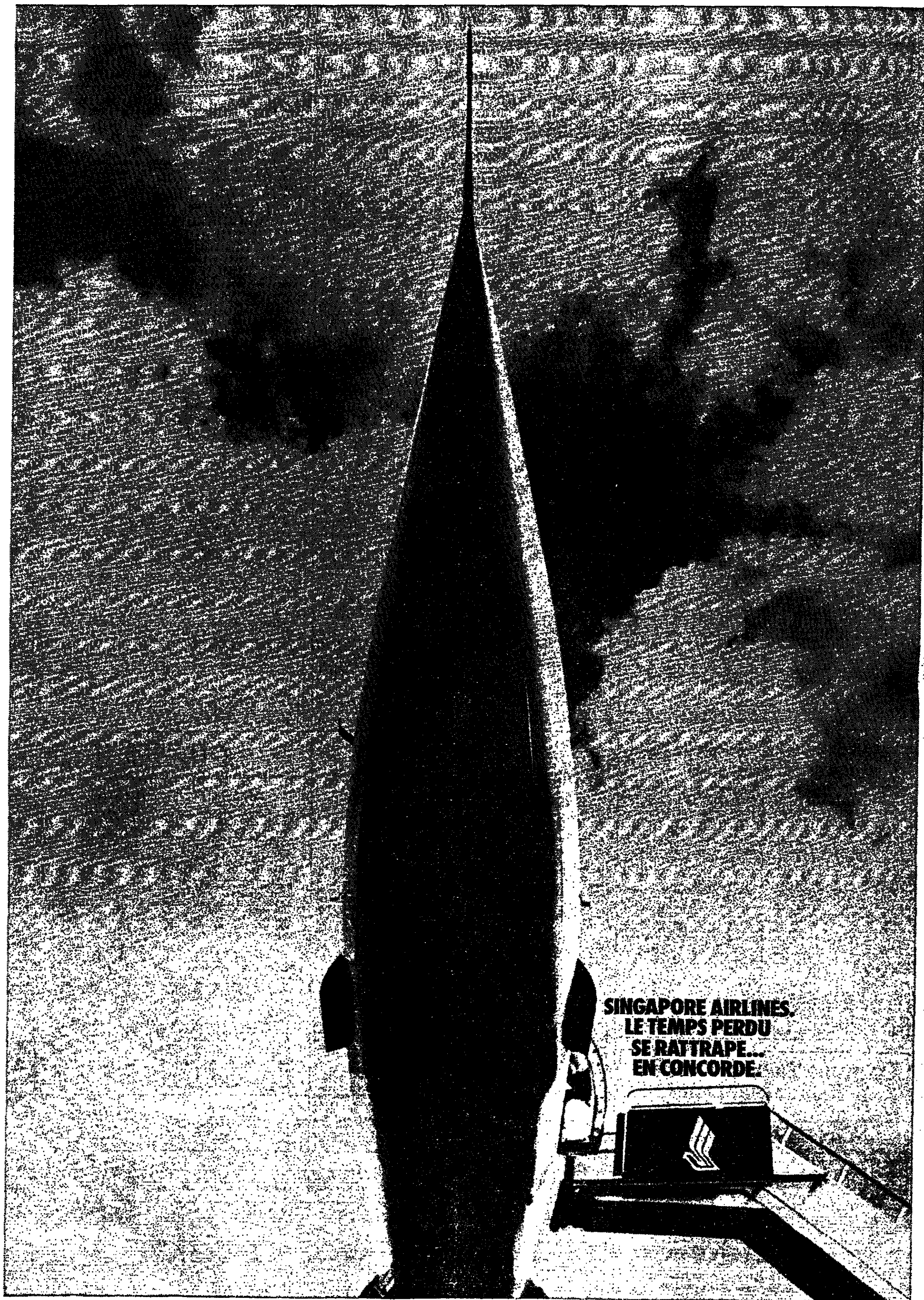
Nicaragua

LA GARDE NATIONALE a présenté samedi 20 janvier, à la presse un mercenaire chilien sandiniste. Le prisonnier reconnu qu'il avait été recruté par les forces sandinistes pour participer à des coups de force contre le Nicaragua à partir du territoire de Costa-Rica. — (A.F.P.).

Zaire

LA REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE ALLEMANDE ET LE ZAIRE ont rétabli des relations diplomatiques normales. Le Zaïre avait décidé, en mai 1977, au moment de la première « guerre du Shaba », de « geler », sans les rompre, ces relations établies avec la R.D.A. en décembre 1972. Khassab avait alors accusé la R.D.A. d'aider les rebelles. — (A.F.P.).





**SINGAPORE AIRLINES.  
LE TEMPS PERDU  
SE RATTRAPE...  
EN CONCORDE.**

**SIA CONCORDE. LONDRES-SINGAPOUR: 9 h 15 DE VOL. TOUS LES LUNDI, MERCREDI, VENDREDI.**

\*En association avec British Airways.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages ou de Singapore Airlines, 35 avenue de l'Opéra, 75002 Paris. Tél. : 261.53.09.

هكذا من الاجل

Attaquant l

**L'hebdomadaire « Temps »**

Moscou — L'hebdomadaire soviétique « Temps » a publié dans l'édition du 20 janvier une critique assez sévère de la politique étrangère de la France, accusant celle-ci d'être l'ennemi du nouveau

# RECENSEMENT EN U.R.S.S.

Moscou. — Le système soviétique de la population soviétique depuis 1970 a commencé à se modifier. Il doit servir à préparer le prochain plan quinquennal 1981-1985. Le précédent recensement avait eu lieu il y a

soixante ans. Six cent mille agents spécialement formés interrogent les quelque deux cent cinquante millions de soviétiques. La mission a été choisie parce que c'est une période de faible migration. Pourtant, comme les soviétiques sont des gens qui voyagent beaucoup, les passagers des trains, des avions et des bateaux ont aussi été interrogés dans la nuit du 16 au 17 janvier.

Le questionnaire principal comporte onze questions sur les noms et prénoms, le sexe, l'âge, la situation de famille, la nationalité, la distinction de la citoyenneté. L'Union soviétique compte plus d'une centaine de nationalités. La langue maternelle, le niveau d'éducation et les sources de revenus. Des questions supplémentaires — cinq pour les hommes et six pour les femmes (la dernière porte sur le nombre d'enfants) — sont plus particulièrement destinées à étudier la politique démographique.

Les premiers chiffres seront connus au mois d'avril, et les résultats définitifs à la fin de l'année. Les formulaires sont envoyés pour un traitement informatique.

D. V.

**Washington envisage la défense de ses a**

(Suite de la première page.)

Ces deux armes, qui peuvent être utilisées par l'Europe occidentale mais qui ne peuvent pas atteindre directement les États-Unis (ils ne sont pas « couvertes » par l'armement américain), qui n'est d'ailleurs toujours pas connu (SALT).

C'est en fait le plus nouveau dans l'information publiée samedi dernier par le New York Times, qui a déterminé l'attitude américaine dans ce fait. Cette détermination est sans doute motivée par les critiques déjà soulevées par le projet d'accord SALT 2. Une décision américaine de rééquilibrer les rapports des forces des deux camps dans le secteur de la « zone grise » faciliterait la négociation par le Sénat d'un nouvel accord SALT 2.

Un tel réajustement a encore été réclamé dimanche par le général Baile, le commandant en chef des forces de l'OTAN, dans une interview accordée à la télévision allemande. Au cours du même programme télévisé, le ministre allemand de la Défense, Hans Dietrich Genscher, a pris la même position. Il a souligné, tout particulièrement, la difficulté de localiser les armes soviétiques, puisque des missiles sont montés sur des plateformes aériennes en continu sans doute le rôle très important dans le débat sur la réduction de SALT 2. Il se trouve bien sûr parmi les adversaires du projet.

Le projet de budget que présente ce lundi M. Carter fait référence au problème de la défense.

**LE MONDE diplomatique**

NUMERO DE JANVIER

**L'AUTONOMIE SELON ISRAËL**  
(Amnon Kapeliouk)

**LA POLITIQUE FRANÇAISE DANS LA CRISE DU LIBAN**  
(Sélim Turki)

Le numéro : 6 p.  
Tous les numéros de l'hebdomadaire « Temps » sont en vente partout.



EUROPE

AMÉRIQUES

Union soviétique

Attaquant la politique européenne de la France

L'hebdomadaire « Temps nouveaux » met en cause M. Jean François-Poncet

Moscou. — L'hebdomadaire soviétique de politique étrangère « Temps nouveaux » a publié dans son dernier numéro une critique assez sévère de la politique européenne de la France assortie d'une mise en cause du nouveau

De notre correspondant

ministre des affaires étrangères, M. Jean François-Poncet (curieusement baptisé Jacques tout au long de l'article).

Après avoir indiqué que les dirigeants de Paris voulaient « redoubler d'efforts en faveur de l'intégration européenne » et que, incapables de jouer seuls un rôle dirigeant dans la C.E.E., ils devaient se partager la direction avec la R.F.A., l'hebdomadaire écrit : « En passant, il convient de remarquer le fait suivant : M. François-Poncet possède des intérêts dans l'industrie métallurgique française (1) qui est liée à l'économie ouest-allemande et qui se prononce activement pour des liens étroits entre les deux pays. » L'auteur de l'article ne dit pas ouvertement que le ministre français des affaires étrangères, présenté comme un « européen » convaincu, agit en fonction d'intérêts personnels, liés à l'étranger, mais il le suggère.

Le président de la République lui-même n'est pas épargné dans la mesure où la revue soviétique rappelle que c'est lui qui détermine la politique extérieure. Or « l'opinion publique française s'inquiète des dangers » pour la souveraineté et l'indépendance de la France résultant de l'élection au suffrage universel direct de l'Assemblée européenne. M. Jean François-Poncet, mais aussi le président Valéry Giscard d'Estaing et le premier ministre, M. Raymond Barre, « essaient de rassurer l'opinion », poursuit « Temps nouveaux », en déclarant que la nouvelle assemblée n'aura pas plus de pouvoirs que le précédent et que la France s'opposera à une extension de ses prérogatives. « Cependant, beaucoup doutent de la capacité du gouvernement à empêcher, et même de la sincérité de telles déclarations. » L'hebdomadaire critique, en outre, les projets d'élargissement du Marché commun, la création du « serpent » monétaire européen et le « glissement vers l'atlantisme » de la politique étrangère de la France. L'auteur

reprend les « symptômes » périodiquement cités par la presse soviétique : intérêt croissant de Paris pour la planification politique et militaire de l'O.T.A.N., participation de plus en plus fréquente à des manœuvres communes et déclaration du général Méry sur la « défense avancée ». Il note « en passant » que les communistes et les gaullistes du R.P.R. s'opposent à une évolution « préjudiciable aux intérêts nationaux » de la France et qui correspond à une « tentative de s'éloigner de la ligne gaulliste ». A quelques semaines de la visite à Moscou du président de la République et du ministre des affaires étrangères, prévue pour les premiers jours du printemps, ces critiques et cette attaque ad hominem sont pour le moins surprenantes. Sans doute les Soviétiques ont-ils quelques raisons d'être mécontents des positions prises par la France sur le désarmement et sur la question des ventes d'armes à la Chine ou de son attitude à l'égard de l'intervention vietnamienne au Cambodge. Mais on peut se demander pourquoi ils ont éprouvé le besoin de revenir sur de vieux griefs, alors que, depuis la fin de l'intervention française au Zaïre, Paris avait retrouvé les bonnes grâces de Moscou. En fait, il est probable que jusqu'aux élections européennes les articles de ce genre se multiplieront dans la presse soviétique.

DANIEL VERNET.

(1) N.D.L.R. — M. Jean-François Ponceat a été administrateur de Carand S.A. de 1972 à 1975, période pendant laquelle il avait quitté les affaires étrangères. Il a épousé Mlle Marie-Thérèse de Miry, fille du comte de Miry, ancien président de Wendel-Sidex.

Yougoslavie

La polémique sur la Macédoine rebondit avec la Bulgarie

De notre correspondant

Belgrade. — Après plusieurs mois d'accalmie, la polémique bulgare-yougoslave vient de rebondir. La presse yougoslave du 20 janvier a reproduit des extraits des Mémoires de Mme Tsola Dragotcheva, membre du bureau politique du parti bulgare, publiés dans la revue littéraire « Septentrion » de Sofia, et traitant de la création de la République fédérée yougoslave de Macédoine. Ce texte est qualifié, lui, de « calomnie le plus noir qui ait été prôné de l'édit bulgare au cours des vingt dernières années à l'encontre de la Ligue des communistes de Yougoslavie et de ses dirigeants ». Selon la version des Mémoires publiés par la presse yougoslave, Mme Dragotcheva estime que les décisions du conseil anti-fasciste de Yougoslavie, de novembre 1943, ont été à l'origine de la « naissance » dans les Balkans d'une « nouvelle nation » — la nation macédonienne — qui s'est constituée sur des bases anti-bulgares. « Les Macédoiens », écrit Mme Dragotcheva, sont des Bulgares. Elle affirme par ailleurs que, lors de l'écroulement en 1941 de la Yougoslavie devant les attaques allemandes et italiennes, la Macédoine ne fut pas occupée par l'armée bulgare, mais « unie à la Bulgarie ». L'organe central du parti bulgare, Rabotchesko Delo, vient de com-

mencer la publication de ces mémoires. Le correspondant à Sofia de « Nouv. Macédoine », quotidien de Skopje, croit savoir en outre que les passages sur la Macédoine paraîtront prochainement dans une brochure spéciale destinée aux membres du parti, à l'armée et aux écoliers pour « mobiliser » la jeune génération sur la question de la Macédoine. Pour les commentateurs, on se trouverait en présence d'une action anti-yougoslave vaste et coordonnée conçue comme une explication so-disant marxiste des raisons pour lesquelles, comme le déclare Mme Dragotcheva, cette « vieille terre bulgare » fut « arrachée » à la patrie après la seconde guerre mondiale, comme en 1878 au congrès de Berlin, en 1913 après les guerres balkaniques, et en 1918 après la grande guerre.

Les Mémoires de Mme Dragotcheva donneront lieu à n'en pas douter à de nouvelles et après répliques en Yougoslavie. Les commentateurs de Belgrade estiment qu'ils confirment encore une fois, s'il en était besoin, la politique « d'hégémonie et d'appropriation » du parti bulgare, que les offres périodiques de collaboration politique de Sofia ne sauraient dissimuler.

PAUL YANKOVITCH.

Accusé d'espionnage

L'AMBASSADEUR DU CHILI A LIMA EST EXPULSÉ

L'ambassadeur du Chili à Lima, M. Francisco Bulnes Sanfuentes, a été déclaré, le samedi 20 janvier, persona non grata à la suite d'une affaire d'espionnage découverte par les autorités militaires péruviennes.

Dans le cadre de cette affaire, un sous-officier de l'armée de l'air péruvienne a été fusillé samedi après avoir été reconnu coupable de trahison au profit du Chili devant le Conseil suprême de la justice militaire. Il était accusé d'avoir transmis des informations à quatre diplomates chiliens. Ces derniers ont été expulsés du Pérou à la mi-décembre en même temps que trois militaires chiliens, surpris à prendre des photos dans la base aérienne de Tarma.

De son côté, l'ambassadeur du Pérou à Santiago, le général Guillermo Arbuju Galliani, a été rappelé par le gouvernement de Lima.

A Santiago du Chili, le gouvernement a regretté la décision de Lima de déclarer persona non grata son ambassadeur. Un communiqué assure que M. Sanfuentes « s'est toujours attaché à resserrer les liens d'amitié entre le Pérou et le Chili ». Revenant sur les accusations d'espionnage formulées par le Pérou contre des fonctionnaires chiliens, le texte réaffirme la teneur d'un communiqué du 20 décembre 1978, selon lequel « les faits reprochés (à ces fonctionnaires) sont des actions individuelles et isolées qui, d'évidence, n'obéissent pas à des instructions supérieures ». — (A.F.P., A.P.)

RECENSEMENT EN U.R.S.S.

De notre correspondant.

Moscou. — Le sixième recensement de la population soviétique depuis 1917 a commencé le 17 janvier à 5 heures : il dure une semaine. Il devrait servir à préparer le onzième plan quinquennal 1981-1985. Le précédent recensement avait eu lieu il y a sept ans.

Six cent mille agents spécialement formés interrogent les quelque deux cent soixante millions de Soviétiques. La mission (à distinguer de la citoyenneté) des Soviétiques sont des gens qui voyagent beaucoup, les passagers des trains, des avions et des bateaux ont aussi été interrogés dans la nuit du 16 au 17 janvier.

Le questionnaire principal comporte onze questions sur les nom et prénom, le sexe, l'âge, la situation de famille, la nationalité (à distinguer de la citoyenneté), l'union soviétique comptant plus d'une centaine de nationalités, la langue maternelle, le niveau d'éducation et les sources de revenus. Des questions supplémentaires — cinq pour les hommes et six pour les femmes (la dernière porte sur le nombre d'enfants) — sont plus particulièrement destinées à explorer la politique démographique.

Les premiers chiffres seront connus au mois d'avril, et les résultats définitifs à la fin de l'année. Les formulaires sont préparés pour un traitement informatique.

D. V.

Washington envisage de renforcer la défense de ses alliés européens

(Suite de la première page.)

Ces deux armes, qui peuvent atteindre l'Europe occidentale mais qui ne peuvent pas atteindre théoriquement les États-Unis (1), ne seront pas « couvertes » par l'accord sur la limitation des armements stratégiques, qui n'est d'ailleurs toujours pas conclu (SALT 2).

Ce qui est le plus nouveau dans l'information publiée samedi 20 janvier par le New York Times, c'est la détermination américaine dont il est fait état. Cette détermination est sans doute motivée par les critiques déjà soulevées par le projet d'accord SALT 2, tant aux États-Unis qu'en Europe. Une décision américaine de rééquilibrer les rapports des forces des deux camps dans le secteur de la « zone grise », faciliterait la ratification par le Sénat d'un éventuel accord SALT 2.

Un tel rééquilibrage a encore été réaffirmé dimanche par le général Haig, le commandant en chef, démissionnaire, des forces de l'O.T.A.N., dans une interview accordée à la télévision ouest-allemande. Au cours du même programme télévisé, le ministre ouest-allemand de la défense, M. Apel, a pris la même position, insistant pour particulièrement sur la difficulté de localiser les SS-20 soviétiques puisque ces engins sont montés sur des plateformes tractées. Le général Haig, qui quittera ses fonctions en juin, joue sans doute le rôle très important dans le débat sur la ratification de SALT 2 : il se classe bien sûr parmi les adversaires de l'accord.

Le projet de budget que présente ce lundi M. Carter fait référence au problème de la défense

en Europe. Il prévoit en particulier une somme de 350 millions de dollars pour le développement d'un nouveau missile continental, pour l'amélioration de la portée de la fusée Pershing, installée en Europe mais dont le rayon d'action n'est actuellement que de 750 kilomètres, et pour la mise au point de missiles de croisière (cruise) lancés à partir de la mer ou du sol.

Le projet de budget que présente, suite, ne manquera pas d'être violemment critiqué par Moscou. C'est la première fois, en effet, que les États-Unis paraissent d'installer en Europe occidentale des armes menaçant directement le territoire soviétique. Cette idée ne devrait cependant pas avoir d'incidence sur l'accord SALT 2, puisque la nouvelle fusée envisagée n'entre pas dans le cadre de cet accord. Elle sera en revanche directement concernée par les négociations SALT 3, qui devraient suivre SALT 2, et qui porteront sur les armes continentales.

Les Soviétiques ont déjà fait savoir qu'ils prendraient en compte, dans ces nouvelles négociations outre les installations américaines en Europe, les forces de frappe française et britannique. Pour l'instant, les autorités françaises s'en tiennent à leur doctrine officielle : la force de frappe française est indépendante, et ni les Soviétiques ni les Américains n'ont à décider de son volume. Le problème d'une limitation de cette force ne pourra se poser que lorsque Moscou et Washington auront procédé à des réductions substantielles et non à une simple limitation de l'accroissement de leurs parades.

Fidèles à cette doctrine, des proches du chef de l'État faisaient savoir ce lundi matin 22 janvier qu'il avait bien été question, au sommet de la Guadeloupe, du renforcement de la panoplie nucléaire installée en Europe, mais que ces projets ne concernaient pas la France dans la mesure où Paris n'entend redresser un équilibre « que dans le cadre d'un programme national de défense ».

En dépit de ces mises au point répétées et rendues inévitables par la situation intérieure et les accusations portées par les gaullistes et les communistes contre les intentions prêtées au chef de l'État, il est évident que le déséquilibre des forces en présence en Europe préoccupe de plus en plus les stratèges français. Des contacts beaucoup plus suivis existent maintenant à ce sujet au niveau des experts français et américains.

JACQUES AMALRIC.

(1) « Théoriquement », car il suffisait de ravitailler le bac à feu en vol pour en faire un appareil stratégique et d'ajouter un troisième étage au SS-20 pour en faire un SS-16 stratégique.

LE MONDE diplomatique

NUMÉRO DE JANVIER

L'AUTONOMIE SELON ISRAËL

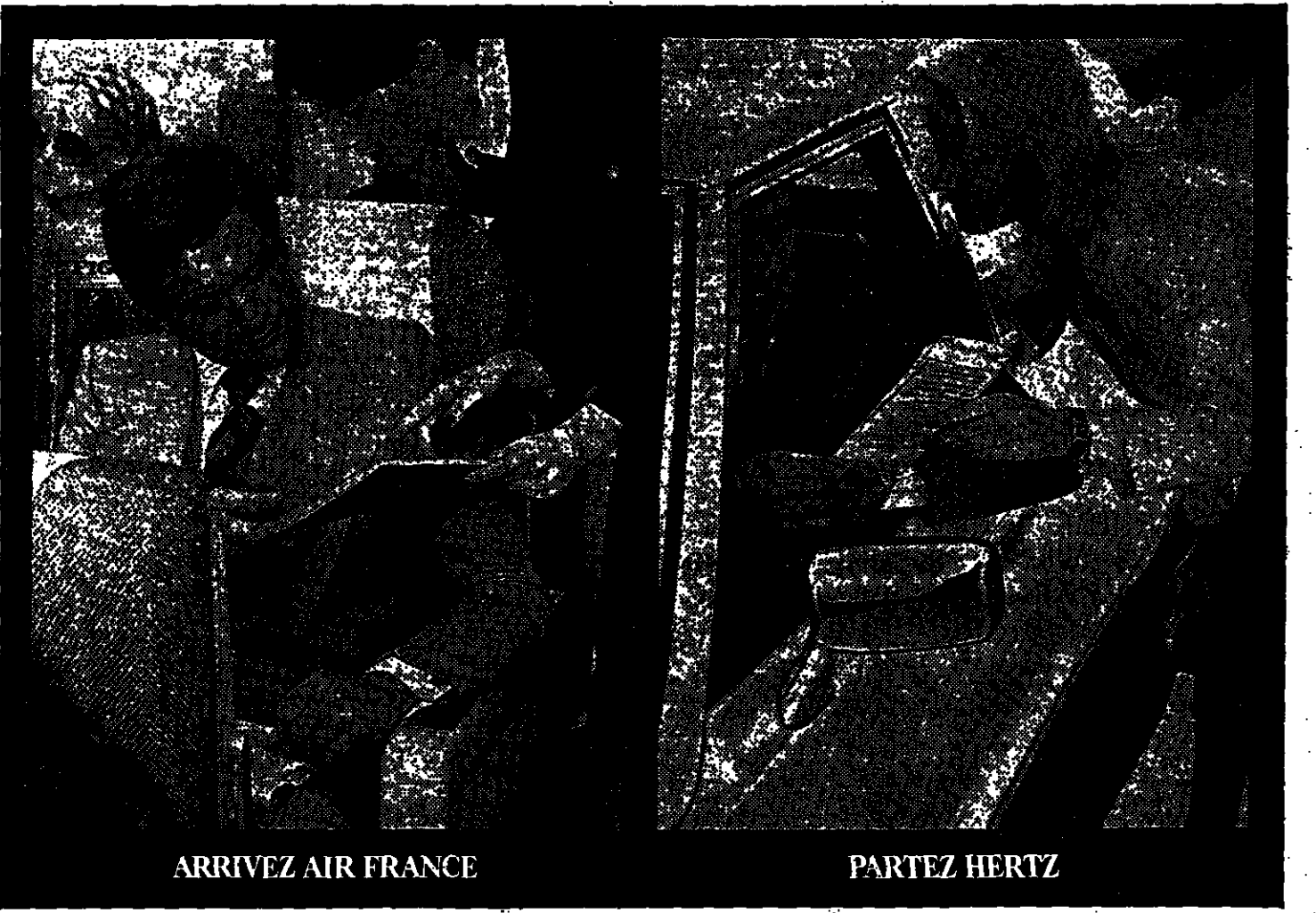
(Amnon Kapellouk)

LA POLITIQUE FRANÇAISE DANS LA CRISE DU LIBAN

(Sélim Turkié)

Le numéro 6 F à rue des Mathis 75421 Paris cedex 05 Publication mensuelle du Monde (En vente partout)

Hertz No1. Partez



ARRIVEZ AIR FRANCE

PARTEZ HERTZ

Vous prenez le volant plus vite.

Avec Hertz No1, à peine descendu d'avion, vous voilà déjà au volant d'une Ford, ou de toute autre bonne voiture, entièrement nettoyée et vérifiée. Dès l'atterrissage, vous avez ainsi gagné beaucoup de temps et évité pas mal de complications : c'est notre souci n°1, car nous savons que c'est le vôtre.

Et une fois que vous aurez apprécié le service Hertz No1, vous voudrez rejoindre le Hertz No1 Club : c'est gratuit... et quel gain de temps!

Lorsque vous êtes membre du Hertz No1 Club, il vous suffit de téléphoner, avant votre départ, à votre agent de voyages ou à Hertz. Où que vous alliez en Europe, une voiture Hertz,

fin prête, vous attend. Il ne manque que votre signature au contrat de location que nous avons déjà rempli. Pas de temps perdu : montrez simplement votre permis de conduire, signez et prenez le volant.

Si vous le désirez, vous réglez avec l'une des principales cartes de crédit ou bien encore avec la carte de crédit Hertz (nous ne vous comptons pas d'intérêts).

Quel que soit votre choix, vous ne perdez pas de temps. C'est votre souci n°1. Et c'est aussi le nôtre.

Hertz No1 Club. Téléphonez. Signez. Partez.

PARIS (01) 788.51.51 - LYON (78) 27.23.86 - NICE (93) 83.07.01.

Hertz loue aussi des véhicules utilitaires.





# AFRIQUE

## Le Tchad sous les armes

II. — Le mirage de la réconciliation  
De notre envoyé spécial PHILIPPE DEGRAENE

La situation militaire au Tchad, où sont engagés des éléments français (environ deux mille cinq cents hommes), se caractérise par une extension progressive de la rébellion. Dans un pays où pratiquement coupé en quatre, les chances de succès du pouvoir central sont très minces (« Le Monde » daté 21-22 janvier).

N'Djamena. — Au cœur de la capitale, les locaux de la Banque tchado-arabienne sont vides. En revanche, en dépit de l'annexion depuis plus de cinq ans d'une portion du territoire national par la Libye (1), celle-ci a toujours ici un chargé d'affaires. Ce n'est là qu'un pays d'occupation, beaucoup d'autres, au premier rang desquels l'extrême-droite dyarchique existant à la tête de l'Etat. Depuis août dernier, la nomination de l'ancien chef de la Libye, Mouammar Kadhafi, au poste de premier ministre a entraîné une paralysie totale des institutions politiques sans permettre la réconciliation nationale qu'ambitionnait le président Félix Malloum et ses amis.

Une visite aux bâtiments de la « primature » — terme emprunté au Sénégal — permet de mesurer immédiatement l'abîme qui continue de séparer le premier ministre du président. Arborescent, armement, hétéroclite, composé surtout de lance-roquettes portables et de fusils mitrailleurs appartenant à la fabrication soviétique, les partisans tchadiens de celui qui fut le ravisseur de Mme Claustre font les cent pas devant les bureaux du « patron ». Sous le casque léger, la casquette de toile ou le chapeau de brousse, beaucoup de ces prétoriens portent le cheveu des hommes du désert qui dissimule la plus grande partie de leur visage. Certains, accroupis sur des sacs, semblent dormir, l'arme entre les cuisses.

Il est pour le moins étrange de voir ces éléments de l'ancien commandement des forces armées du Nord à qui tenaient hier encore dans leur ligne de mire les soldats de l'armée nationale tchadienne et les militaires français patrouillant dans la capitale. Sans rancune, la France, dont M. Hissène Habré avait vainement exigé d'importantes livraisons d'armes contre la remise en liberté de sa captivité, arme désormais directement les Toubous. Le gouvernement français a accepté d'envoyer en stage de formation militaire en France d'anciens guerriers rebelles, officiellement ralliés aux autorités tchadiennes et à l'équipe des hommes d'Hissène Habré comme ceux du président Malloum, censés combattre côte à côte.

### Nord contre Sud

« La classe politique originaire du Sud est inquiète de la présence d'Hissène Habré à la tête du gouvernement. La classe politique originaire du Nord est frustrée parce que le premier ministre ne dispose d'aucun pouvoir réel », nous dit un bon connaisseur du pays. Il est vrai que le vieil antagonisme entre le Nord, en majorité musulman, et le Sud, où habite une majorité de chrétiens et d'animistes, s'est brusquement exacerbé à la faveur de l'entrée de M. Hissène Habré dans le gouvernement.

Un musulman de la région d'Abeche, particulièrement représentatif des « gens du Nord », dresse un constat amer : « Habré est un piètre politicien. Il n'a rien obtenu pour nous depuis sa nomination. Il est au moins des gens du Sud et n'a plus aucun crédit parmi nous. Il est devenu impopulaire en quelques semaines. Les cloches aussi, catégoriquement défavorable dans l'autre camp », chez un « Sudiste ». La région cotonnière de Sarh, d'Habré nous a beaucoup déçus. Il ne connaît pas la pendarmerie, est celui qui revient le plus fréquemment dans les spéculations.

Fin octobre déjà, M. Hissène Habré et M. Malloum s'étaient ouvertement affrontés. L'un des proches collaborateurs du chef de l'Etat soupire : « Le gouvernement d'aujourd'hui est resté en tout, des cloches aussi, heure d'effluve le 28 octobre et pour quelques minutes le 9 novembre, avant le voyage du président Malloum en France et en Suisse... »

### BIBLIOGRAPHIE

« LE FROLINAT ET LES RÉVOLTES POPULAIRES DU TCHAD, 1965-1976 »  
de Robert Buijtenhuijs

Dans ce volumineux ensemble, l'auteur, qui publie ici y a huit ans une excellente étude sur la révolte mau-mau du Kenya, fait le point sur le mouvement de rébellion armée qui se poursuit depuis treize ans au Tchad et atteint actuellement les deux tiers de la superficie de l'ancienne colonie française.

Qu'il s'agisse des causes de l'insurrection tchadienne, de la signification profonde, l'auteur a voulu, et su, aller au-delà des apparences. Multipliant les contacts directs avec les responsables du Front de libération nationale du Tchad, analysant les textes publiés par ses dirigeants, ayant dépouillé une large part des nombreux articles consacrés à la rébellion, comme en témoignent les multiples références et notes, il a réalisé un travail sans équivalent jusqu'à ce jour.

La genèse de la rébellion est présentée avec un grand souci d'objectivité. Il n'y a là, en dépit d'une sympathie qui est annoncée par l'auteur lui-même, aucune trace de ce militantisme qui passe presque toujours sur les expositions consacrées à la révolte tchadienne.

Les vicissitudes de la rébellion, tant sous le régime du défunt président François Tombalbaye que sous celui de l'actuel président Félix Malloum, sont traitées avec soin. Rastie à poursuivre l'étude au-delà de 1976, à dresser le bilan de ce que la rébellion aura apporté au peuple tchadien et surtout à replacer cette guerre meurtrière dans le contexte plus large du nationalisme africain, une triple tâche encore prématurée.

Ph. D.

« POUR LE TCHAD »  
de Marie-Laure de Decker et Ornella Tondini

Comme celui de Raymond Depardon (le Monde du 23 août 1978), du Tchad de Marie-Laure de Decker et d'Ornella Tondini constitue un ouvrage de référence. En effet, depuis quatorze ans, les deux auteurs ont été au cœur de la rébellion, en tant que photographes de Marie-Laure de Decker, représentant, en grande majorité, des guerriers en armes, et très rares sont celles qui ont été prises dans l'acte de la rébellion. Cette série d'images d'une grande beauté, qu'accompagne un texte un peu manichéiste, constitue un ouvrage de référence. L'un des proches collaborateurs du chef de l'Etat soupire : « Le gouvernement d'aujourd'hui est resté en tout, des cloches aussi, heure d'effluve le 28 octobre et pour quelques minutes le 9 novembre, avant le voyage du président Malloum en France et en Suisse... »

« Pour le Tchad, éditions du Sycomore, 72 rue du Château d'Eau, 93019 Paris, 170 pages, 70 photographies, 56 F.

**LOTO**  
Clôture des jeux  
mardi après-midi

la situation économique et financière est désastreuse.

Ici, comme partout ailleurs en Afrique, la crise de l'énergie a eu des répercussions particulièrement néfastes. Viennent s'y ajouter la chute du prix du coton, qui représente en valeur 70 % des exportations tchadiennes, la destruction de plus de 50 % du cheptel bovin par la sécheresse désastreuse des années 1973-1976 et l'effort de guerre qui pèse, chaque année, plus du quart du budget de l'Etat et qui tient à l'écart du secteur productif une fraction importante du territoire national.

« De l'indépendance jusqu'en 1970, nous dit l'un des conseillers financiers du chef de l'Etat, l'ancienne puissance coloniale payait en partie les fonctionnaires tchadiens. Or le nombre de ces derniers est passé de 2 000 à 30 000, militaires inclus, et la France a cessé ses paiements. Pendant plusieurs mois, il est fréquemment arrivé, notamment en 1973 et 1974, que les fonctionnaires ne soient pas payés. A l'époque, on décidait autoritairement des retenues sur salaires ; on faisait des tournées dans les camps pour leur distribuer de l'argent. Les emprunts se multipliaient et les dettes s'accumulaient... »

Et aujourd'hui ? Alors que la France, principal fournisseur d'aide, accorde 80 millions de francs par an au titre du développement (chiffre dérisoire par rapport aux besoins), elle consent 60 millions au titre des subventions d'équilibre budgétaire. Sans compter l'aide militaire directe, au sujet de laquelle il est impossible d'obtenir aucun chiffre précis à N'Djamena. Quatre cents millions de francs, deux cent quatre-vingts millions, servent au Tchad, ce qui est peu en comparaison avec les quatre milliards assistés techniques français installés en Côte d'Ivoire. Et encore beaucoup, néanmoins, en regard de ce que font les autres « Etats amis ».

### Un sous-développement perpétué

Quelles espérances peuvent nourrir les dirigeants d'un Etat dont le budget annuel n'atteint pas 20 milliards de F.C.F.A. (2) le 20 janvier 1979, la masse salariale en 1975 (donnée de référence) n'excédait pas 17 milliards de francs F.C.F.A. Animé par quelques intellectuels lucides et courageux, un comité pour la relance économique mis en place par le régime militaire a déposé un rapport qui accumule les constatations accablantes. On y lit notamment : « Les mandats télégraphiques sont payés avec un retard de quinze jours, par manque de fonds disponibles... Dans certaines localités, le carburant coûte deux fois plus cher que le prix officiel, et l'administration n'hésite pas à aller s'approvisionner à ce prix, de peur de ne pouvoir fonctionner... » Allant au-delà du simple constat, le rapport propose une esquisse de solution : désarmement douanier pour résorber la contrebande, relance du crédit, hausse des salaires, etc.

En 1959 à 1977, réorganisation administrative, etc. Mais quels sacrifices supplémentaires exigent de salariés qui, en janvier 1978, percevaient en moyenne 120 000 F.C.F.A. mensuels, alors que, selon les saisons et au gré des circonstances, le prix du sac de mil varie de 1 500 à 3 000 francs F.C.F.A.

Quelques optimistes — c'est miracle qu'il en subsiste dans de telles conditions ! — attendent la solution de tous les maux du Tchad de l'entrée, encore hypothétique, de la Libye.

### LE CONFLIT DU SAHARA OCCIDENTAL

Le Front Polisario assure qu'il a infligé de lourdes pertes aux troupes marocaines

L'armée marocaine aurait subi les 16 et 17 janvier sa plus lourde défaite depuis le début de la guerre du Sahara occidental, à l'automne 1975. Dans un communiqué diffusé à Alger le dimanche 21 janvier, dont fait état notre correspondant en Algérie, le Front Polisario annonce que de très violents combats se sont déroulés pendant deux jours à quelques dizaines de kilomètres au nord-est de la capitale, El Aïoun. Les marocains auraient intercepté successivement deux colonnes de forces armées royales, faisant plus de six cents tués deux cent cinquante blessés. Les guerilleros annoncent avoir fait cinquante et un prisonniers, dont plusieurs officiers, récupéré quatre engins blindés, soixante véhicules et plusieurs armes lourdes et détruit quatre-vingt-seize camions et Land Rover et sept blindés. Le Polisario annonce enfin qu'un chasseur F-5 et quatre hélicoptères ont été abattus.

Cette bataille s'inscrit dans le cadre de l'offensive Houari Boumedienne lancée au début du mois de janvier par le Front.

Le Maroc n'avait toujours pas réagi à ces déclarations lundi matin 23 janvier. Notre correspondant à Rabat signale, en revanche, qu'au cours des quinze derniers jours le roi Hassan II a fait remettre par son ministre des affaires étrangères,

la situation économique et financière est désastreuse.

Ici, comme partout ailleurs en Afrique, la crise de l'énergie a eu des répercussions particulièrement néfastes. Viennent s'y ajouter la chute du prix du coton, qui représente en valeur 70 % des exportations tchadiennes, la destruction de plus de 50 % du cheptel bovin par la sécheresse désastreuse des années 1973-1976 et l'effort de guerre qui pèse, chaque année, plus du quart du budget de l'Etat et qui tient à l'écart du secteur productif une fraction importante du territoire national.

« De l'indépendance jusqu'en 1970, nous dit l'un des conseillers financiers du chef de l'Etat, l'ancienne puissance coloniale payait en partie les fonctionnaires tchadiens. Or le nombre de ces derniers est passé de 2 000 à 30 000, militaires inclus, et la France a cessé ses paiements. Pendant plusieurs mois, il est fréquemment arrivé, notamment en 1973 et 1974, que les fonctionnaires ne soient pas payés. A l'époque, on décidait autoritairement des retenues sur salaires ; on faisait des tournées dans les camps pour leur distribuer de l'argent. Les emprunts se multipliaient et les dettes s'accumulaient... »

Et aujourd'hui ? Alors que la France, principal fournisseur d'aide, accorde 80 millions de francs par an au titre du développement (chiffre dérisoire par rapport aux besoins), elle consent 60 millions au titre des subventions d'équilibre budgétaire. Sans compter l'aide militaire directe, au sujet de laquelle il est impossible d'obtenir aucun chiffre précis à N'Djamena. Quatre cents millions de francs, deux cent quatre-vingts millions, servent au Tchad, ce qui est peu en comparaison avec les quatre milliards assistés techniques français installés en Côte d'Ivoire. Et encore beaucoup, néanmoins, en regard de ce que font les autres « Etats amis ».

### FIN

(1) La bande d'Aozou, qui couvre 114 000 kilomètres carrés dans le nord du pays et qu'on a tenté d'annexer par le traité de 1975, entre Laval et Moussini, la France, alors installée au Tchad, avait promis de la rendre à la Libye. L'accord n'a jamais ratifié, ni par le Parlement français, ni par le Parlement libyen.

(2) 1 franc C.F.A. = 0,02 franc français.

Un étudiant français, M. Jean Agogé, a été libéré, dimanche 21 janvier, par le Front Polisario. L'agence a ajouté qu'il était en route pour le Maroc, à l'issue de près d'une année de détention au Tchad, annonce à Khartoum l'agence soudanaise de presse. L'agence a ajouté qu'il s'agit d'un homme âgé de vingt-cinq ans, était tombé aux mains du Front Polisario, affilié au Front libérateur, alors qu'il faisait un voyage de propagande à El Aïoun. Elle précise que les révolutionnaires tchadiens ont remis M. Agogé aux autorités soudanaises de la province du Darfur, limitrophe du Tchad.

M. Mohamed Bouetta, deux messages au président mauritanien, le colonel Ould Salek.

Lors de la remise du deuxième message, le 20 janvier, une convention d'établissement des forces populaires, a souligné que les révolutionnaires tchadiens ont remis M. Agogé aux autorités soudanaises de la province du Darfur, limitrophe du Tchad.

M. Abderrahim Bouabid, premier secrétaire du principal parti d'opposition, l'Union socialiste des forces populaires, a souligné que, si la Mauritanie cédait la partie du Sahara qu'elle a récupérée, « le Maroc serait dans un totement étouffant », car « un Etat artificiel » serait créé et ne pourrait vivre qu'avec le soutien total de l'Algérie.

En conséquence, il demande aux responsables d'opposer « une stratégie nouvelle et globale pour faire face à la situation ». Selon lui, face aux dangers qui menacent l'intégrité territoriale du royaume, un redressement de la situation intérieure s'impose, ainsi qu'une « démocratie véritable ».

Une raison plus précise peut intervenir également. Shanghai était, avant

# ASIE

## Cambodge

SELON DES JOURNALISTES EST-EUROPÉENS

Phnom-Penh ne comptait que quelques centaines d'habitants quand le nouveau régime s'est installé

Le prince Sihanouk a refusé une offre du nouveau régime vietnamien de Phnom-Penh de devenir président de la République démocratique du Cambodge. Dans une interview publiée samedi 20 janvier par le quotidien new-yorkais *Newsday*, il a déclaré que cette proposition lui avait été faite il y a une semaine aux Nations unies par un diplomate proche du nouveau régime. Il a qualifié ce dernier de « valet du Vietnam ». Le prince a par ailleurs déclaré qu'il avait répondu, à la demande de sa femme, la princesse Monique, à son intention de devenir le porte-parole des Cambodgiens patriotes et amis de la liberté.

A Phnom-Penh, M. Ieng Sary, vice-premier ministre chargé des affaires étrangères du Kampuchéa démocratique, a reçu samedi les représentants de huit pays occidentaux (Belgique, Danemark, Finlande, Grèce, Norvège, Suède, Suisse et Turquie). Il leur a déclaré que la lutte continuait et que le principal problème de la résistance était l'approvisionnement. Il a reconnu ne plus avoir de contacts directs avec les autres membres de son gouvernement depuis une réunion tenue le 11 janvier, peu avant son départ pour Pékin, mais a affirmé que « le gouvernement tout entier » dirigeait la résistance.

M. Ieng Sary a aussi déclaré qu'une tentative de coup d'Etat pro-vietnamien avait été écartée le 5 novembre, deux jours après la signature d'un traité d'amitié et de coopération soviéto-vietnamien.

Le FUNK (Front uni pour le salut national), qui a adopté un nouveau emblème — les cinq tours d'Angkor entourées d'un épi de riz et d'une roue dentée, poursuit ses révélations sur les atrocités commises par les Khmers rouges. Son agence de presse, S.P.K., a rapporté dimanche que des dizaines de cadavres avaient été retrouvés dans l'ancien lycée Tuol Seng, au centre de Phnom-Penh. « Cette grande école était devenue un pénitencier où étaient détenus les cadres révolutionnaires authentiques », affirme l'agence. Chaque salle de classe était transformée en cellule. On y a trouvé des dizaines de cadavres nus, des paquets de vêtements et des monnaies des Khmers. Dans la

cour encore fraîchement piochée, de nombreux patriotes cambodgiens ont été enterrés. Des journalistes de six pays d'Europe de l'Est ont été autorisés à se rendre à Phnom-Penh. Selon l'agence est-allemande A.D.N., les Khmers rouges ont détruit la centrale électrique et coupé l'approvisionnement en eau avant de partir. Ils ont mis certains immeubles devenus un nid d'insécurité. Enfin, plusieurs avions à réaction d'origine chinoise se trouvaient encore à Phnom-Penh. L'agence hanoïenne M.T.T. écrit d'autre part qu'il y a une quasi-totalité de la population à l'abri et qu'il ne reste plus qu'à organiser le retour des habitants.

Le nouveau régime et les troupes vietnamiennes doivent faire face à une résistance qui ne désarme pas. Les informations en provenance de Thailande, de même que la radio « La Voix du Kampuchéa démocratique », font état de combats dans toutes les régions. Un réfugié a affirmé avoir vu le président du régime renversé, M. Khieu Samphan, prendre avec des troupes et des chars le chemin de la forêt, au nord de Siem-Réap.

Deux journalistes thaïlandais, déguisés en pêcheurs, ont pu s'approcher de la flottille qui bombarde les zones côtières proches de la Thailande. Ils ont affirmé avoir vu des canonniers vietnamiens, de construction américaine et battant pavillon cambodgien. Ils ont photographié des caisses de munitions vides flottant sur l'eau, avec des inscriptions soviétiques, alors que les navires bombardaient la côte. A Bangkok, des sources militaires affirment que des conseillers soviétiques, est-allemands et cubains participent aux opérations au Cambodge.

Enfin, selon un journaliste thaïlandais qui s'est rendu dans une de leurs positions proches de la frontière, les Khmers rouges semblent déterminés à résister. Mais certaines de leurs filles sont constituées des jeunes filles et d'enfants de moins de quinze ans. (U.P.I., A.F.P., A.P., monnaies des Khmers.) Dans la

## Chine

Pékin amorce une libéralisation de sa politique religieuse

(Suite de la première page.)

Il reste que la manifestation annoncée est la plus importante dont on ait entendu parler depuis la révolution culturelle. La première surtout où il ait été question d'engagements nouveaux en matière de politique religieuse.

La question est de savoir ce que peuvent signifier pratiquement ces engagements. La Constitution stipule en son article 46 que les citoyens ont la liberté de pratiquer une religion. La liberté de ne pas pratiquer de religion et de propager l'athéisme. Elle indique aussi toutefois dans son article 24 qu'« en République populaire de Chine l'idéologie directrice est le marxisme, le léninisme, le pensée de Mao Zedong ». Ce qu'il est convenu d'appeler la « politique du parti » en matière de religion évolue entre ces deux notions, interdisant toute propagande religieuse (y compris l'édition ou l'importation de livres saints chrétiens, islamiques ou autres), lutte contre les « superstitions », mais autorise, particulièrement dans les régions de minorités nationales, la survivance d'un culte et d'officiants, avec le soutien financier des pouvoirs publics.

Une plus grande liberté de culte ?

L'information en provenance de Chenghai retient l'attention, précisément parce qu'il ne s'agit pas d'une région de minorité, et parce que les représentants des églises chrétiennes y sont cités en tête des notabilités religieuses. Reste à savoir ce qui est entendu par « le développement d'activités normales » de la part des « organisations patriotiques religieuses » ?

La nouvelle direction chinoise envisagerait-elle d'accorder une plus grande liberté de culte ? Certains observateurs ne l'excluent pas pour deux raisons. Shanghai d'abord, qui a été le lieu de la bande des quatre, joue actuellement un rôle pilote dans le renversement des politiques suivies depuis vingt ans, et une expérience peut y être tentée en faveur d'éléments du régime souhaitant s'assurer le soutien.

Une raison plus précise peut intervenir également. Shanghai était, avant

la libération, le siège de l'université Aurore, dirigée par les jésuites, et l'on sait de bonne source que les autorités chinoises ont tenté récemment de savoir si la Compagnie de Jésus ne songerait pas, selon ses moyens et dans des formes nouvelles appropriées, à reprendre des activités enseignantes en Chine. Cela peut surprendre, mais, nécessité faisant loi, il est compréhensible que les dirigeants de Pékin, dans leur souci de modernisation et de savoir occidental, trappent à toutes les portes.

Sur un autre thème, mais qui relève également des « droits de l'homme », deux petites manifestations ont eu lieu dimanche 21 janvier, à Pékin. Au parc Sun Yat-sen, une centaine de Chinois observés par un nombre impressionnant de correspondants étrangers — ont été informés de la fondation de « la branche pékinoise de la société des lumières » qui se propose avant tout de promouvoir la démocratie, mais commence par affirmer dans sa charte en douze points sa loyauté envers le comité central du P.C. chinois.

Un peu plus tard dans la journée, une manifestation d'un autre genre a eu lieu devant le grand portail du complexe gouvernemental de Zhong Nan-hai : quelques dizaines de personnes, tout au plus, mais cœurs de même — les démons, les vœux, ceux dont les plaintes n'aboutissent pas, et qui réclament seulement du travail et de quoi se nourrir — qui avaient déjà manifesté une semaine plus tôt au même endroit. Tout s'est passé dans le plus grand calme et de manière presque inaperçue. A minuit, c'est à peine si l'on remarquait encore un léger renforcement du service d'ordre devant l'enceinte inviolable où s'abritaient les hautes autorités du régime.

ALAIN JACOB.

Les Etats-Unis ne signeront aucun contrat de ventes d'armes avec l'Arabie saoudite pendant l'année 1979, a annoncé, un haut fonctionnaire du département d'Etat. Cependant, a-t-il confirmé, tous les contrats déjà signés seront honorés. Ils portent sur des livraisons se montant à 720 millions de dollars. — (A.F.P.)

## Des activistes des ma

Le mouvement des activistes des ma... (Texte partiellement visible)

Le mouvement des activistes des ma... (Texte partiellement visible)

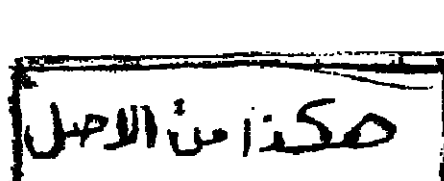
Le mouvement des activistes des ma... (Texte partiellement visible)

Le mouvement des activistes des ma... (Texte partiellement visible)

Pressions des religieux sur la presse

**Suisse**

Saisissez la dernière  
votre RESIDENCE  
GENEVE et de  
Les "RESIDENCE"  
situées dans un jardin de 3000 m<sup>2</sup>  
Mont-Bland  
de grand  
Salle, fitness-room, parking  
automatique, piscine, sauna  
aurez à y passer des  
Financement bancaire assuré  
Le nombre d'appartements est limité  
MARIOTTI SA, 93, rue de  
coupons à  
Nom  
Adresse complète  
Profession





# PROCHE-ORIENT

T

## Iran

### Des activistes musulmans affrontent des manifestants de gauche

(Suite de la première page.)

Un autre problème délicat posé par l'arrivée de l'ayatollah sera celui de sa sécurité. Tout Téhéran sera dans les rues pour accueillir le dignitaire chiite et des centaines de milliers d'habitants des villes de province s'apprêtent déjà à gagner la capitale. Comment protéger l'ayatollah de la rue de ses administrateurs au cimetière de Beheshti Zahra, où il se rendra dès son arrivée, et surtout de la mosquée du bazar, qui peut contenir vingt mille personnes ?

L'ayatollah Khomeiny s'efforcera probablement d'apaiser la tension entre les activistes musulmans et les groupements de gauche, qui s'aggrave dangereusement. Samedi après-midi, une centaine de jeunes se réclamant des « étudiants musulmans de l'Université » ont occupé les locaux du journal Kayhan, pour protester contre ce qu'ils ont qualifié de « d'orientation franchement pro-marxiste » de ce quotidien (ce qui n'est pas évident). Après avoir, dans la soirée, pris longuement dans la cour du quotidien, sous les yeux étonnés de nombreux curieux, ils nous ont expliqué la signification de leur geste : « Le mouvement religieux, nous ont-ils dit, est majoritaire dans ce pays et les articles de Kayhan sont rédigés dans un style marxiste. D'autre part, la rédaction utilise des données de l'extérieur, de l'A.P., de l'A.P., qui sont au service de l'impérialisme. Tout récemment encore, la rédaction de ce journal a refusé de publier indistinctement soviétique et un mot d'ordre pour la grande marche de vendredi, alors que le moindre communiqué ou la moindre information émanant des groupements marxistes sont reproduits avec détail. En outre, les journalistes de Kayhan grossissent délibérément les divergences entre les différents groupements de l'opposition ».

Les porte-parole du groupe se sont relayés pour affirmer que, après le départ du chah, l'ayatollah fait face à un « grand complot marxiste », les communistes estimant que c'est à eux que revient la direction du mouvement. « Pour indistinctement soviétique et un mot d'ordre pour la grande marche de vendredi, alors que le moindre communiqué ou la moindre information émanant des groupements marxistes sont reproduits avec détail. En outre, les journalistes de Kayhan grossissent délibérément les divergences entre les différents groupements de l'opposition ».

#### Pressions des religieux sur la presse

Pratiquement, les militants ont exigé de la rédaction qu'un énorme pavé de douze colonnes « répondant aux mensonges des marxistes » soit publié dans le journal. Les journalistes ont finalement obtenu gain de cause et Kayhan, qui s'est engagé à publier cet article, a pu paraître dimanche. La gravité de cette atteinte à la liberté de la presse n'a échappé à personne, surtout pas aux journalistes, qui redoutent que l'action des religieux n'ouvre la voie à une nouvelle forme de censure. Déjà, des « déléga-

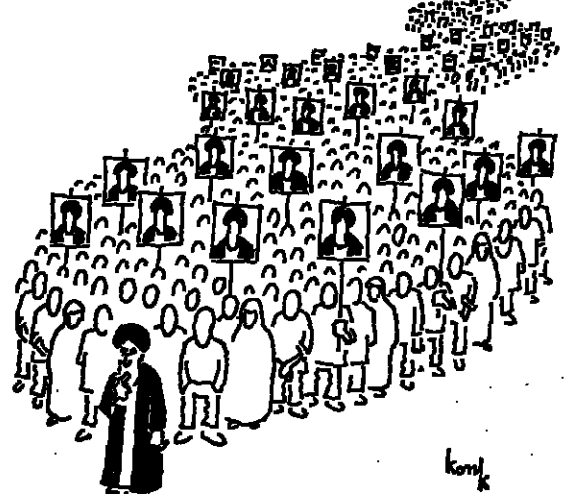
tions » de religieux se relaient auprès des journaux pour les inviter à se montrer « raisonnable ». Ayandegan, quotidien du matin, qui avait publié récemment plusieurs articles critiques à l'égard de la République islamique, a même reçu un avertissement des employés des postes et télécommunications, menaçant de lui couper les lignes téléphoniques s'il ne se retranchait pas dans le droit chemin.

Au cours des quatre derniers mois, les journalistes de Kayhan, et la plupart de leurs collègues, ont fait la grève à deux reprises en vue d'affirmer la liberté de la presse. Certains d'entre eux sont allés à recourir une fois de plus à la grève si les manœuvres d'intimidation ne cessent pas.

Parmi les articles mis en cause par les activistes musulmans

des groupes d'activistes musulmans qui, précédant le cortège, amenaient la population aux cris de « Attention les communistes arrivent », « Cette procession n'a pas été autorisée par les religieux », « Ils n'ont pas le droit de prononcer le nom de Khomeiny ».

En fait, on se trouvait devant une manifestation d'un genre nouveau à laquelle les habitants de Téhéran sont peu habitués. Tout d'abord, les inscriptions sur les banderoles et les mots d'ordre ne faisaient aucune allusion aux thèmes préférés des religieux. En revanche, on pouvait lire sur les pancartes des manifestants : « Payez les salaires des ouvriers confidés », « A bas l'armée impérialiste », « Pour un gouvernement des ouvriers », « Expropriez les richesses du colonialisme ». En outre, les femmes défilaient sans



(Dessin de KONK.)

figure une lettre ouverte des fedayin Khatib - un mouvement de guérilleros de l'extrême gauche - à l'ayatollah Khomeiny, attirant son attention sur les activités « dangereuses » de certains groupes qui « utilisent l'islam comme prétexte pour égarer dans le pays un climat d'insécurité ». Dans cette lettre, distribuée également dans les camps universitaires, les fedayin Khatib dénoncent le recours à la « tactique de la terreur » contre les forces laïques luttant pour la « liberté » et la « démocratie », et affirment que le peuple mettra tout en œuvre pour s'opposer à l'utilisation de l'islam en vue d'imposer « un système de parti unique et un climat de répression ». « Une telle interprétation de l'islam, affirme la lettre ouverte, en ferait un instrument au service de l'impérialisme et ne peut être tolérée ».

#### Marche des étudiants marxistes

Samedi, quelques milliers de manifestants de gauche avaient été attaqués et dispersés brutalement, avenue Pahlavi, par des militants religieux, aux cris devenus maintenant habituels de : « le seul parti est le parti de Dieu » et « Khomeiny est notre leader ». Dimanche, près de dix mille jeunes étudiants et ouvriers ont défilé de la place Ghavvaneh à l'université technique d'Aramkahr, aux cris répétés de « Ouvriers, paysans, intellectuels, unissez-vous dans la lutte contre le chah et l'impérialisme. Vive Khomeiny ».

La marche, organisée par les étudiants marxistes - les fedayin Khatib, proches des fedayin, avait pour but de protester contre « l'intolérance de certains religieux ». Elle a été constamment harcelée par

le tchador traditionnel, tenant les hommes par la main en signe de solidarité.

Malgré les provocations et quelques actes d'agression, la marche s'est terminée sans incident notable. Le défilé qui se dessinait au sein de l'opposition inquiète au plus haut point les dirigeants. Un des porte-parole du Front national nous a déclaré à ce propos que son organisation était pour « le droit de tous les groupes d'exprimer librement », mais qu'il fallait à tout prix éviter toute action susceptible de mettre en cause « le front uni du peuple » alors que le pouvoir demeure toujours aux mains de l'armée et de la SAVAK.

Des professeurs et étudiants de gauche estiment pour leur part qu'on ne saurait transiger sur le principe de la liberté d'expression pour laquelle le peuple iranien a sacrifié tant de martyrs. Certains commentent sur l'attitude de Khomeiny, espérant qu'elle contribuera à freiner l'action des « éléments religieux incontrôlés », qui, estiment-ils, ne réfléchissent pas nécessairement du point de vue de l'ayatollah. Dimanche, des manifestants de gauche portaient des pancartes mettant en valeur l'une des déclarations du chef religieux chiite : « Les marxistes ont le droit d'exprimer leur opinion ».

JEAN GUERAS.

● Dans l'article de Philippe de Saint-Robert intitulé « Des protestations et de leurs conséquences », paru dans le Monde, daté des 21-22 janvier, il fallait lire ainsi la citation du général de Gaulle s'adressant au chah d'Iran en 1944 : « Quant aux puissances étrangères, votre Majesté ne peut être, vis-à-vis d'elles, que l'indépendance personnelle de votre pays, vos droits, vos contrats de subir des empiètements. Vous devez toujours les condamner, etc. »

## Israël

### Une assemblée d'Arabes israéliens proclame sa solidarité avec la population des territoires occupés

De notre correspondant

M. Alfred Atherton a décidé de prolonger son séjour à Jérusalem. L'envoyé spécial américain a dû poursuivre ses discussions avec les experts israéliens, car il ne semble pas être parvenu au minimum de résultat qu'il espérait pouvoir présenter au gouvernement égyptien. M. Atherton devait quitter, dimanche, Israël pour Le Caire, mais après la réunion hebdomadaire du conseil des ministres israélien, qui paraît n'avoir pas admis les dernières suggestions américaines, il a repris dimanche soir les discussions sur le projet de traité israélo-égyptien et celles-ci devaient continuer ce lundi 22 janvier.

Jérusalem. — Réunis le samedi 20 janvier, les membres du comité de défense des terres arabes, aux- quels s'étaient joints plus de la moitié des présidents des conseils locaux arabes, ont adopté une motion de soutien à « la lutte de leurs camarades de Cisjordanie et du territoire de Gaza contre l'occupation, l'annexion et les expropriations coloniales ». Les participants ont bien précisé qu'ils exprimaient ainsi « leur solidarité avec le combat du peuple palestinien, sous la direction de l'O.C.P. pour le rétablissement d'un État indépendant ».

#### Liban

### Les duels d'artillerie se poursuivent entre chrétiens et palestino-progressistes

De notre correspondant

Beirut. — Les duels d'artillerie se poursuivent au Sud-Liban depuis samedi 20 janvier, par-dessus la tête des forces internationales des Nations unies. Le chef des chrétiens est Nabatieh, chef-lieu de la région, et une douzaine de villages environnants. Une fois de plus, la population qui avait regagné ses foyers après une relative stabilisation du Sud, consentait au déplacement de la « front ».

Les duels d'artillerie ont lieu entre les positions palestino-progressistes situées autour du château de Beaufort et les enclaves chrétiennes situées juste en face et appuyées en deuxième ligne par des tirailleurs.

Les Israéliens soulignent que la

présence de son palestinien n'est véritablement renforcée, ce qui a obligé leurs populations frontalières à gagner les abris, et les palestino-progressistes soutiennent que les canons israéliens opèrent à partir de zones chrétiennes.

Israël, dit-on à Beyrouth, ignore donc la résolution votée vendredi par le Conseil de sécurité, ainsi que dans les faits que dans les déclarations de ses dirigeants. A l'instar du chef du gouvernement, M. Begin, et du ministre de la Défense, M. Weizman, ceux-ci ont développé l'idée selon laquelle « Israël se réserve le droit exclusif de se défendre par ses propres moyens ».

#### Egypte

### LE PRÉSIDENT SADATE ACCUSE MOSCOU DE « CHERCHER À ENFERMER LE MONDE ARABE »

Le Caire (A.F.P.). — Le président Sadate a lancé, samedi 20 janvier, une féroce attaque en garde à l'Union soviétique qui « cherche, a-t-il dit, à enfermer le monde arabe », dans un discours prononcé à Khartoum. Il s'est engagé à répondre à tout appel d'un pays arabe ou africain dont l'indépendance serait menacée.

« L'Union soviétique compte dans les années pour créer des axes, provoquer des troubles et menacer la stabilité de la région. Nous sommes prêts à faire face aux complots soviétiques. Nous sommes prêts à relever tous les défis », a dit le chef de l'Etat égyptien, ajoutant que son pays considérait désormais les frontières du Soudan comme ses propres frontières et que « toute agression contre le Soudan sera considérée comme étant dirigée en premier lieu contre l'Egypte ».

Cette mise en garde à l'adresse de l'ethiopie, voisine du Soudan, a été accompagnée d'un avertissement indirect à l'égard du Soudan. Le président Sadate a dénoncé, en effet, l'assassinat, le 14 juin, du lieutenant-colonel Ahmed El-Gachemi, par un régime arabe.

(1) La livre libanaise vaut 1,4 F.

toujours en marge de la société israélienne.

En politique, la grande majorité d'entre eux se distinguent nettement en votant aux élections législatives pour le Kachal (parti communiste), seule formation non sioniste du Parlement (cinq députés), ou aux élections locales pour des listes uniquement composées d'Arabes. Les dernières élections municipales, en novembre dernier, ont confirmé cette marginalité et cette opposition constante.

Surtout concentrée en Galilée et dans le nord-est du pays, la population arabe a doublé en quinze ans. En 1978, elle a augmenté de 33 % et la population juive de 19 %. Cet accroissement ne cesse d'inquiéter les dirigeants israéliens. Depuis l'occupation de la Cisjordanie et du territoire de Gaza, plus de 1,5 million d'Arabes se trouvent sous l'administration israélienne - aux côtés de 3,1 millions de Juifs, soit un Arabe pour deux Juifs.

#### Liban

### La reconstruction du pays coûtera 10 milliards de livres

De notre correspondant

Le Liban a besoin du concours des autres pays pour reconstruire son économie. Dans ce but, il dispose aussi d'une masse importante de capitaux qui constituent le produit national brut. Les banques du Liban ont, en 1978, enregistré des dépôts de 148 000 milliards de livres libanaises, ce qui représente 21 % de la population active d'autrefois. Cependant, le produit national brut, en 1974, les exportations industrielles 70 % et le total des ventes à l'étranger avait dépassé le niveau d'avant la guerre. Alors que la livre libanaise ne s'était dépréciée que de 24 %, les dépôts bancaires atteignent 15 milliards de livres en 1978, contre 8 milliards en 1974.

« Les banques ont honoré intégralement tous leurs engagements », a souligné M. Sadaka, ajoutant que la dette extérieure ne représente que 30 millions de livres (4,5 milliards pour la dette intérieure).

Aussi le temps est-il venu de rebâtir l'économie : le conseil de développement et de la reconstruction vient de déposer un rapport qui chiffre à 10 milliards de livres libanaises, échelonnées entre cinq et huit ans, le montant des investissements nécessaires. Le rapport fixe notamment les montants suivants : 2 milliards pour les logements sociaux, 400 millions pour les écoles et les hôpitaux, 570 millions pour l'aéroport et 400 millions pour le port de Beyrouth, 900 millions pour le centre commercial de la capitale, 525 millions pour le réseau routier, 370 millions pour l'adduction d'eau et l'irrigation, 655 millions pour la téléphonie et les télécommunications. L'application de ce plan entraînera, a indiqué l'ambassadeur, la mise en œuvre d'une réforme fiscale, l'Etat devant assurer le principal de son financement global, mais nécessitant aussi le recours à des emprunts intérieurs et extérieurs.

(1) La livre libanaise vaut 1,4 F.

**Suisse**

Saisissez la dernière chance d'acquérir votre résidence secondaire à 20 min. de GENEVE et de son aéroport.

**Les "RESIDENCES DE ROLLE"**

situées dans un jardin de 3000 m² face au lac Léman et au massif du Mont-Blanc, vous offrent des

**APPARTEMENTS DE 2 à 4 PIECES**

de grand standing

Sans, fitness-room, parking souterrain, portes d'entrées automatiques, parlophone, augmentent encore le plaisir que vous aurez à y passer des moments inoubliables.

Financement bancaire assuré à concurrence de 60%, taux 6%.

Le nombre d'appartements étant limité, hâtez-vous de nous retourner le coupon ci-dessous à l'adresse

**MARIOTTI SA, 93, rue de la Servette, CH-1202 Genève**

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse complète \_\_\_\_\_

Profession \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

**Le Monde**

droits et documents

Numéro de janvier

**L'ALGERIE**

**L'AUTOMOBILE**

La semaine : 1 F

Abonnement un an (dix numéros) : 30 F

**LE MONDE**

meilleur moyen de se tenir au courant de l'actualité internationale

Abonnez-vous maintenant

**L'APPAREMENT**

que vous recherchez



**Faites une première économie de 47F en devenant Abonné-Fondateur:**

un an pour **98<sup>F</sup>** seulement

**Mieux-Vivre** vous suggérera chaque mois de nombreuses idées qui stimuleront votre esprit d'entreprise, illustrera ces enquêtes d'exemples de cas vécus, grâce aux-

Mieux-Vivre mènera à votre place les enquêtes que vous n'avez pas le temps de faire sur vos principales dépenses, étudiera les solutions qui vous feront réaliser, dans tous les domaines, des économies.

Des grands types d'investissements (immobilier, terre, actions et obligations...) aux placements moins connus (objets d'art, tapis d'Orient, timbres, numismatique...), Mieux-Vivre passera en revue toutes les formules, décèlera pour vous les plus rentables, et vous aidera à éviter les faux-pas: enfin, dans chaque numéro, un cahier de dernière heure sera exclusivement consacré à la gestion d'un portefeuille boursier

**Inutile de chercher Mieux-Vivre en kiosque.  
Il sera vendu uniquement par abonnement.**

**Cette garantie inhabituelle vous place à l'abri de tout risque : si, par extraordinaire, Mieux-Vivre cessait de vous plaire, vous pourriez interrompre votre abonnement à tout moment. Vous seriez alors immédiatement remboursé du solde de votre abonnement. Sans discussion.**

**Au moment de renouveler votre abonnement, vous aurez l'assurance de bénéficier, en votre qualité d'abonné-fondateur, du tarif de réabonnement le plus avantageux. Et cela, aussi longtemps que vous voudrez bien compter au nombre de nos abonnés.**

**Pour devenir Abonné-Fondateur,  
remplissez et retournez-nous  
le bulletin ci-dessous.**

- Un format magazine pratique et attrayant
- Une mise en pages claire et agréable
- Et beaucoup de couleurs!



Édité par : Les Publications Mariignan - S.A.R.L. au capital de 1.000.000 F - R.C. 78 B 6112

**EN CADEAU**  
si vous choisissez de régler dès  
maintenant votre abonnement :  
**L'Agenda-Budget 1979**  
**de Mieux-Vivre**  
un cadeau très pratique pour comprendre  
sans peine où passe votre argent.

**BULLETIN D'ABONNÉ-FONDATEUR**  
à remplir et à adresser à Mieux-Vivre 26, rue du Bouloi, 75001 Paris

**Je m'abonne pour un an (11 numéros) à Mieux-Vivre. En qualité d'Abonné-Fondateur, je vais bénéficier des avantages exclusifs suivants :**

1. Une réduction de 47 F sur le montant normal de l'abonnement (98 F au lieu de 145 F).
2. Je recevrai le premier numéro de Mieux-Vivre qui sera trouvable en kiosque.
3. La garantie de pouvoir interrompre mon abonnement à tout moment, et d'être alors immédiatement remboursé du solde de mon abonnement.
4. L'assurance de toujours pouvoir me réabonner, dans l'avenir, au tarif le plus avantageux.

☐ Je préfère vous régler dès maintenant 98 F et dans ce cas je recevrai en cadeau mon Agenda-Budget Mieux-Vivre (ci-joint mon règlement par : ☐ Chèque bancaire ou postal ☐ Mandat-lettre à l'ordre de Mieux-Vivre).

☐ Je ne vous envoie pas d'argent. Je recevrai votre facture après avoir reçu le premier numéro.

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse : N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Code postal     Ville

**Tarif étranger par train-bateau : 1 an 120 F, par avion : nous consulter.**

هكذا من الاجل



**M. Mitterrand :** je suis pour la synthèse, sans exclusive

[illegible]



# POLITIQUE

## LE CONGRÈS DU M.R.G. A TOULOUSE

### Les radicaux de gauche commencent à s'interroger sur les chances de survie de leur mouvement

Toulouse. — Ce serait faire un procès d'intention à M. Michel Crépeau et à la direction du M.R.G. que d'affirmer d'ores et déjà qu'il n'y aura pas de liste radicale de gauche autonome lors de l'élection européenne du 10 juin. Le report après les élections cantonales de la décision définitive sur ce point a en effet pour principale justification de permettre au M.R.G. de rassembler ses forces afin de pouvoir se compter. Il convient pourtant de constater qu'à l'issue du congrès de Toulouse ceux qui avaient réclamé la liste autonome n'étaient pas convaincus d'avoir marqué des points alors que les adversaires de cette tactique se montraient optimistes.

Deux conditions ont été posées par la direction du M.R.G. à la mise en place d'une liste radicale de gauche autonome : 1. que le parti rassemble en quatre-vingt-dix jours 5 millions

de francs ; 2. que lors des élections cantonales il obtienne environ 5 % des suffrages au niveau national. Indépendamment du fait qu'il n'est pas évident que ces deux conditions puissent être remplies, de vives pressions en faveur d'un accord avec le parti socialiste vont s'exercer avec d'autant plus de force qu'il n'y a plus de congrès en vue et que l'influence des militants s'en trouve diminuée. Les dirigeants seront désormais entre eux pour trancher.

Même s'il est vrai que dans leur majorité les sénateurs radicaux de gauche sont partisans d'une liste autonome, la pression la plus vive et la plus immédiate sera celle des députés. Ils ne sont pas disposés à laisser se constituer une liste qui risque de révéler que,

De notre envoyé spécial

dans leurs circonscriptions, ils ne sont pas à même de rassembler, par exemple, plus de 10 % des suffrages. Ils se trouveraient alors en situation de faiblesse par rapport aux socialistes qui, lors du prochain scrutin législatif, pourraient refuser de s'affaiblir devant eux.

La seconde pression, probable, devrait être celle des dirigeants socialistes. Ceux-ci sont en effet très préoccupés de confirmer l'avance prise par rapport au P.C.F. lors des dernières élections législatives. L'apport des radicaux de gauche, à ce niveau, est pour eux important. Déjà M. Michel Rocard, de passage à Perpignan samedi 20 janvier, a indiqué : « L'alliance électorale entre le P.S. et le M.R.G. existe depuis longtemps. Elle conserve tout son sens depuis

que Michel Crépeau a repris le flambeau chez les radicaux de gauche. Aussi, en ce qui me concerne, je ne vois aucun argument de principe qui puisse s'opposer à la constitution d'une liste commune. »

Au-delà des modalités de leur présence lors du scrutin européen, c'est sur l'avenir même de leur mouvement que les radicaux de gauche se sont interrogés à Toulouse. Expriment-ils encore un courant politique autonome ou sont-ils déjà satellisés par le parti socialiste ? Si, fin avril, ils se révèlent incapables de constituer leur propre liste, la réponse sera acquise, et le M.R.G. ne pourra plus espérer devenir un jour un parti politique à part entière. La réponse risque d'être la même dans l'hypothèse inverse, si leur score au soir du 10 juin se révèle trop faible.

THIERRY PFISTER.

Les congressistes sont accueillis samedi matin 20 janvier, au nom de la Fédération des radicaux de gauche du sud, par Jean-Michel Baylet, député du Tarn-et-Garonne, qui, après avoir vanté les « traditions de dialogue et de tolérance » de l'Occitanie et souhaité que le M.R.G. s'en inspire, plaide la cause du Midi languedocien face au projet d'élargissement de la C.E.E. à l'Espagne. « Comment croire aux garanties », déclare-t-il, « quand l'Italie et la Grande-Bretagne bafouent les règles communautaires sans que personne y mette le holà ».

M. François Loncle, membre du secrétariat, dresse ensuite le bilan du mouvement. Il s'en prend

à M. Robert Faure et à ses partisans en regrettant notamment que le député de l'Aveyron ait cru devoir « accepter » une mission dont le but n'est que de « prêter » le M.R.G. à la C.E.E. Il indique que si en 1978 le M.R.G. n'a subi aucune érosion de ses effectifs, les résultats sont d'une grande irrégularité selon les départements. Non seulement l'implantation du M.R.G. ne s'est pas étendue à l'ensemble du territoire national, mais encore le fossé entre les fédérations puissantes et les autres ne cesse de se creuser. Il signale enfin que sur les huit mille conseillers municipaux radicaux de gauche rattachés au parti, le tiers seulement sont inscrits au M.R.G. et les deux tiers n'ont pas leur carte.

#### M. CRÉPEAU : savoir compter

M. Michel Crépeau, constatant que le M.R.G. a, en 1978, « survécu aux intrigues et aux manœuvres », estime qu'un « nouvel élan » est nécessaire et qu'il ne pourra résulter que « de l'unité du mouvement et d'un sens aigu de ses responsabilités ».

À propos de l'élargissement de la C.E.E. le président du M.R.G., tout en reconnaissant que des intérêts économiques légitimes sont en jeu, et en se déclarant d'accord avec les critiques exprimées par M. Baylet face à la perspective de l'entrée de l'Espagne, estime que les radicaux de gauche ne peuvent s'opposer à l'ouverture des négociations. « Les Européens que nous sommes », ajoute-t-il, « ne peuvent refuser de donner à l'Europe sa dimension, son visage et son âme ».

En ce qui concerne la constitution d'une liste autonome, M. Crépeau souligne que les radicaux de gauche sont probablement les seuls à être pratiquement unanimes pour réclamer des États-Unis d'Europe et « refuser une nouvelle guerre de religion sur le thème de la supranationalité ». Le scrutin du 10 juin lui paraît constituer l'occasion « d'affirmer la présence et l'originalité du radicalisme ».

Avec 5 % des voix, le M.R.G. se trouverait en situation d'arbitre, non seulement au sein de la gauche, mais aussi dans l'ensemble de la vie politique. Il ajoute toutefois que, la politique ne se faisant pas « avec des illusions et des velléités », il convient de « savoir compter ». Il déplore en premier lieu que, depuis six mois, une minorité irresponsable se soit efforcée de déstabiliser et d'amoindrir ou de corrompre le parti. Avec Robert Faure, précise-t-il, le M.R.G. serait sûr d'atteindre le seuil de 5 %.

« Est-ce ma faute, ajoute-t-il, ou

celle de ceux qui se retrouvent aujourd'hui seuls et abandonnés ? »

M. Crépeau annonce le lancement d'une souscription nationale, de 50 000 francs et souhaite que le Mouvement élargisse son implantation en utilisant au maximum les élections cantonales afin de prouver que « nous sommes capables d'un score national d'environ 5 % ».

Au sujet de la préparation du scrutin du 10 juin, le président du M.R.G. note que les contacts pris par la direction du mouvement avec les écologistes ne permettent d'envisager un accord qu'avec certains d'entre eux. Avec M. Michel Jobert, les convergences politiques sont-elles suffisantes ? dit-il. Si M. Lecaune, et les chrétiens-démocrates se fondent dans l'U.D.F., alors peut-être les radicaux de gauche pourraient-ils grignoter ou 10 % de cet électorat traditionnellement favorable aux fédéralistes européens. En revanche, il refuse catégoriquement tout accord avec les amis de M. Robert Faure groupés au sein de la Fédération pour une démocratie radicale comme avec les radicaux valaisiens. En ce qui concerne le parti socialiste, M. Crépeau estime que l'alliance avec cette formation n'est pas nécessaire pour placer la gauche non communiste devant le P.C.F. et l'U.D.F. mais il se refuse à toute satellisation moyennant deux sièges ou deux sièges et demi à l'Assemblée de Strasbourg.

« J'aurais aimé que nous suivions le chemin de tout de suite, conclut-il, mais les faits sont ce qu'ils sont. Si nous voulons nous tenir seuls, il faut que nous restions unis. C'est également nécessaire pour mener à bien une négociation. »

#### autonome serait une erreur

les radicaux, elle est devenue un thème d'unité.

En ce qui concerne le problème de la liste, M. Maurice Faure déclare comprendre le souci des militants. Il précise que son département n'est pas dans le cadre de la souscription nationale. Lui-même, accepterait de faire un geste en figurant sur la liste autonome, mais il demande alors que ce ne soit qu'à la quarante-unième place. En effet, il pense qu'une telle option serait une erreur alors que le scrutin du 10 juin se situe dans le cadre des grandes consultations nationales qui encouragent la quadripartisance, et il faut être présent dans le combat, c'est ce qu'il importe, ajoute-t-il, en rappelant que le M.R.G. compte deux députés à l'Assemblée de Strasbourg, deux à l'Assemblée nationale, avec le parti socialiste. « Nous ne trahissons pas le M.R.G. en disant cela, poursuit-il. Si tous les départements avaient les moyens de ceux de la région Midi-Pyrénées, je dirais : « Allez-y. » Mais nous ne sommes pas assurés de recueillir 5 % des suffrages. J'ai le devoir de vous le dire ».

L'ancien secrétaire d'Etat, signataire du traité de Rome, dresse le bilan de la construction européenne. Il estime que « dix ans de gaullisme » et l'entrée de la Grande-Bretagne ont dénaturé l'expérience « des pionniers ». Toutefois, il constate que « malgré ses imperfections, ses tares, ses lacunes », aucun pays membre n'a quitté la C.E.E. et que de nouveaux pays se portent candidats à l'adhésion. En ce qui concerne la Grèce, l'Espagne et le Portugal, le député du Lot estime que leur

démarche, à l'inverse de celle de la Grande-Bretagne, est plus politique qu'économique. Ils souhaitent enraciner chez eux la démocratie. Sur ce plan, les radicaux de gauche ne peuvent donc qu'approuver cette démarche.

En revanche, comme Octavian, M. Maurice Faure est d'accord pour réclamer des garanties. Dimanche, les congressistes entendent plusieurs militants qui réclament que le mouvement décide, sans plus attendre, de constituer une liste autonome. A ce propos, M. Fernand Seel (Val-de-Marne) parle d'un « congrès sans enjeu, sans projet et sans futur », et M. Coste (Lot-et-Garonne) d'un parti qui « agonise ».

Parlant, lui aussi, en faveur d'une liste M.R.G., M. Marcel Perlin, ancien député du Var, réclame, en outre, l'unité du Mouvement et dénonce les excommunications. M. Scarbouch, membre du bureau national, abonde dans le même sens.

M. Roger-Gérard Schwartzberg, secrétaire général, dénonce l'engagement, la politique de l'écologie et les positions du R.P.R. Selon lui, le refus d'Europe est refusé l'avenir. Défendant la motion déposée par le bureau national, il insiste sur

#### M. BREDIN : nous avions dit

M. Jean-Denis Bredin, vice-président, plaide lui aussi en faveur d'une liste autonome. « Le temps de l'apogée de vérité est venu », explique-t-il. « Sommes-nous encore un parti politique ou sommes-nous une simple famille d'esprit à l'intérieur d'un grand élan ? »

Bleu qui se trouve au fond de ceux qui réclament que le congrès tranche immédiatement en faveur d'une liste autonome, M. Bredin explique qu'il s'agit de la motion du bureau national parce qu'il est nécessaire d'assurer

#### que c'était la dernière fois

avant tout l'unité du Mouvement. En conséquence, il demande le retrait de l'amendement présenté par M. Catesson. Il conclut : « Si nous allons pour les socialistes, tant mieux pour les deux ou trois qui y seront, mais dont je ne serai pas. Il n'en restera pas un seul. Si nous refusons collectivement au congrès de La Rochelle, nous aurons dit que c'était la dernière fois que nous figurons sur des listes socialistes. Si nous refusons, nous aurons dit que c'était la dernière fois que nous figurons sur des listes socialistes. Quand viendra-t-elle cette dernière fois ? Pas à l'élection

#### DANS UNE CONFÉRENCE DE PRESSE

### M. Chirac précisera la conception gaulliste de l'Europe et le rôle du R.P.R. dans la majorité

A la faveur de la conférence de presse qu'il doit tenir mardi 23 janvier à l'hôtel de Ville de Paris, M. Jacques Chirac compte évoquer les problèmes de l'Europe en termes plus précis et plus simples que ceux qu'il a précédemment utilisés. Ainsi sera-t-il amené à expliciter sa formule sur le « parti de l'étranger » en démontrant que, depuis le Moyen Âge, il y a toujours eu en France une tendance sensible aux influences extérieures.

L'ancien premier ministre dira aussi qu'il ne se sent nullement visé par l'avertissement lancé par M. Giscard d'Estaing, mercredi dernier, à ceux qui, en provoquant un événement de politique intérieure, tenteraient d'empêcher le déroulement des élections européennes du 10 juin.

Il réitérera ce qu'il avait écrit à M. Raymond Barre, le 18 décembre, à propos de cette consultation : « Il ne nous appartient pas, par une décision parlementaire,

de trépasser le verdict du corps électoral ni de nous y soustraire. En conséquence, le R.P.R. ne prendra pas l'initiative de mettre en cause l'existence du gouvernement. » (Le Monde du 30 décembre).

Le chef du R.P.R. confirmera aussi sans ambiguïté le soutien de sa formation au gouvernement, sauf si celui-ci prenait de façon évidente et provocatrice des initiatives absolument contraires aux principes gaullistes. Pour M. Chirac, en effet, l'opposition de gauche et les solutions que proposent les socialistes aussi bien que les communistes représentent un « cataclysme » pour le pays. Il ne saurait donc d'une façon ou d'une autre faire le jeu de ces formations. Ayant soutenu la formation de M. Chirac à la majorité, M. Chirac définit le rôle de son mouvement comme celui d'une force politique destinée à peser sur l'action du gouvernement, à amener celle-ci dans les domaines qu'il

n'approuve pas et à contraindre les pouvoirs publics à tenir compte davantage de ce que souhaite l'électorat gaulliste à travers ses députés.

Le R.P.R. peut déjà enregistrer quelques effets de cette pression : la décision de construire un sixième sous-marin nucléaire, par exemple, et l'évolution du langage des giscardiens et des centristes en ce qui concerne l'Europe. C'est avec une certaine satisfaction, fût-elle amère, que les dirigeants du R.P.R. constatent que les plus antigaulistes de leurs alliés de naguère se réfèrent aujourd'hui à l'héritage de de Gaulle et de Pompidou pour assurer que M. Giscard d'Estaing se situerait dans leur filiation directe.

Les gaullistes notent aussi, en se référant à la presse américaine, que, selon celle-ci, M. Giscard d'Estaing aurait refusé, lors du sommet de la Guadeloupe, devant M. Carter de faire participer la France aux négociations SALT 3 pour des raisons de politique intérieure française, c'est-à-dire à cause de l'opposition des gaullistes, qui auraient vu là une atteinte à l'indépendance nationale. Selon M. Chirac, il convient d'autant plus de maintenir, voire de renforcer l'influence du R.P.R. sur le gouvernement que d'autres déviations de la ligne gaulliste ont pu apparaître. Ainsi, pour l'ancien premier ministre, la « vigilance » du R.P.R. telle que l'a souhaitée le groupe parlementaire le 11 janvier à l'issue de sa réunion de Marnes-la-Coquette, ne doit pas aboutir à une crise de légitimité, mais à l'exercice constant d'une influence appuyée sur une volonté populaire.

#### Une reprise en main

Le retour de M. Chirac à l'écrit un réel soulagement parmi ses proches collaborateurs de l'hôtel de Ville de Paris, et surtout du R.P.R. Son absence de deux mois avait provoqué, surtout à la direction du mouvement gaulliste, une certaine paralysie et quelques signes de flottement commençaient à apparaître. On a ainsi pu noter, que, depuis

le 26 novembre, aucun des responsables officiels de l'appareil du R.P.R. n'a pris la parole en public, hormis, à de rares occasions, M. Yves Guéna, conseiller politique. Aucun non plus n'a répondu au nom du président du R.P.R. aux attaques dirigées contre celui-ci après son appel, le 5 décembre, de l'hôpital Cochin. Aucun ne s'est considéré en état de suppléer politiquement le chef du mouvement. Aucun, il est vrai, n'avait pu avoir de séance de travail longue et approfondie avec M. Chirac, au moins pendant les premières semaines de son hospitalisation.

Ainsi, pendant un mois et demi, la « machine » R.P.R. se trouve à l'arrêt, sous le contrôle d'une direction collégiale chargée de parer aux éventuels à-coups. Aucune instance du mouvement n'a été réunie, à l'exception du conseil politique le 6 décembre, pour être seulement « informé » de l'appel de Cochin. M. Chirac, durant son hospitalisation, a pris soin de préciser que ses initiatives étaient prises à titre personnel.

Au sortir de cette « hibernation », l'appareil du mouvement s'apprête une nouvelle fois à être mobilisé. On assure au R.P.R. que cette mobilisation ne posera guère de problèmes, les militants ayant été maintenus en état d'alerte depuis les élections législatives de mars dernier. C'est d'ailleurs, en ce sens, que le mouvement a été maintenu en état d'alerte depuis les élections législatives de mars dernier. C'est d'ailleurs, en ce sens, que le mouvement a été maintenu en état d'alerte depuis les élections législatives de mars dernier.

Cette instance devra notamment investir les candidats du mouvement qui figureront sur la liste pour les élections européennes du 10 juin, qu'animera M. Jacques Chirac. Le président du R.P.R. n'a pas encore décidé s'il figurera en tête de cette liste, mais il est résolu à conduire la campagne en sa faveur.

ANDRÉ PASSERON.

(Publicité)

**Solidarité avec les étudiants juifs d'U.R.S.S.**

**MARDI 23 JANVIER**  
à 14 h. à la Faculté de Toulouse, 50, rue de Tolbiac, 75013 PARIS  
AMPHI N. de 14 h. à 18 h.

Témoignages - Film et Débat  
Stand de livres - Documentation

Avec la participation de :  
Léon POLIAKOV, historien  
Arthur LONDON  
M. JACOBI  
Paul QUILLES, député  
Moshe ZALCMAN et  
Arieh YAAIR, écrivains  
Des représentants du Comité des Physiciens et du Comité des Mathématiciens.

Organisé par : MICHEAR,  
U.E.F.F., C.S.T.

L'Occident  
et cinq en  
de l'Iran o  
régnera au  
rapport su  
doute • Et

Cette  
semaine  
chez tous  
marchan  
de jour

حکومت الاسلام





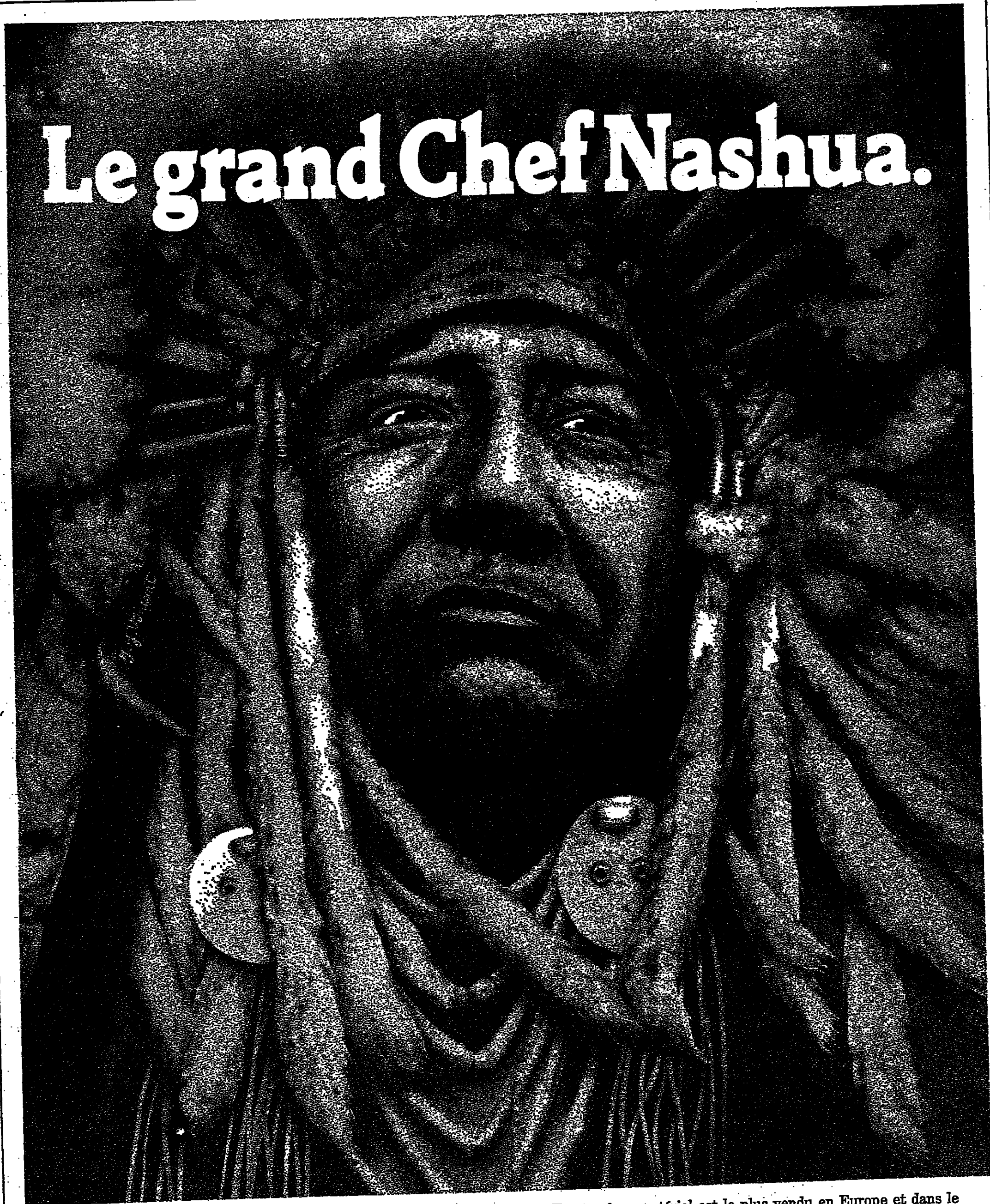






U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

# Le grand Chef Nashua.



Nashua. En langue indienne, ça signifie confluent des deux rivières. Au confluent de deux rivières du New Hampshire, aux États-Unis, il y a une ville qui s'appelle Nashua. L'entreprise de copieurs Nashua y a vu le jour. Et lui a pris son nom. Un nom indien.

Référence symbolique : les qualités des copieurs Nashua, elles aussi, sont des qualités indiennes. Fidélité, rapidité, économie. Des qualités qui ont fait de Nashua le grand Chef.

Aujourd'hui, les copieurs commercialisés par Nashua sont les plus vendus en France.

Et ce même matériel est le plus vendu en Europe et dans le monde. Nashua fait faire à la technologie en matière de copieurs les progrès qui correspondent exactement aux besoins réels des utilisateurs. Un exemple : le procédé LTT, ou Liquide Toner Transfer. Il élimine le préchauffage, augmente le rendement réel en copies/minute et réduit considérablement les risques de panne. Voilà comment Nashua est devenu le grand Chef Nashua. En 1979, le grand Chef Nashua va continuer à faire la conquête de la France. Nashua France / 70, av. du Général de Gaulle / 94022 Créteil / Tél. 377.12.51.

**NASHUA/U.S.A.**  
**Les copieurs les plus vendus en France**  
**portent un nom indien.**



## M. Beullac dévoile ses intentions :

- # SCIENCES DÉFENSE

LISEZ  
**Le Monde  
des Philatélistes**  
L'OFFICIEL DE LA PHILATÉLIE

## Une marge de manœuvre étroite

**CHARLES VIAL.**

## Le service militaire reste loi en France

● Le général inspecteur de la défense territoriale du territoire (DOT) relève désormais, au terme d'un décret et d'un arrêté au Journal officiel du vendredi 19 janvier, de l'autorité directe du chef d'état-major des armées, et non plus du ministre de la défense. Il reçoit ses instructions et ses ordres d'inspection du chef d'état-major des armées, alors qu'il était auparavant l'inspecteur général de la DOT tenait ses missions, selon leur nature, du premier ministre ou du ministre de la défense.

## Promotion sociale ou loi du marché?

### Un statut « souple »

Avec le développement de l'in-

**LES PARENTS D'ÉLÈVES DE  
L'ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE  
VEULENT ÊTRE ASSOCIÉS A  
« UNE POLITIQUE D'ÉDUCATION  
POUR LA FRANCE ».**

congrès 1979. Ces réponses devraient aboutir à des « propositions concrètes » pour « ouvrir l'école sur la vie » et faire participer l'école catholique à « la mission d'intérêt national » que représente l'éducation. Les dirigeants de l'UNAPEL estiment aujourd'hui que l'enseignement catholique « passe totalement sous le contrôle de l'Etat », peut légitime-

L'UNAPEL a aussi une ambition européenne : elle participera, en avril prochain à Rome, à l'assemblée constitutive de la conférence européenne des associations de parents d'élèves catholiques.

● **Le personnel non enseignant** du lycée Beausseier de La Seyne (Var) a suspendu la grève commencée le 8 janvier pour protester contre la suppression de douze emplois sans avoir obtenu satisfaction du rectorat de Nice (le Monde daté 30-31 janvier 1979). Ils justifient cette suspension de

**ISTH**  
Depuis 1953  
**INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES  
ET TECHNIQUES HUMAINES**  
Concours d'entrée directe à :

**H.E.C. 2<sup>ème</sup> ANNÉE**

☐ Implications Grandes Ecoles  
Etudiants second cycle de  
management Supérieur  
☐ Diplômés de l'E.P.

**SESSION JANVIER / JUIN**

**PREPARATION INTENSIVE**

**AOUT-SEPT.**

---

**RESULTATS I.S.T.H.**

CANDIDATS 1977 :	CANDIDATS 1978 :
12 Etudiants	19 Etudiants
9 succès H.E.C.	7 succès H.E.C.
	9 succès ESCA

**AUTEUIL 6, Av. Léon Huysmans**  
75016 Paris Tel. 224.10.72

**TOLBIAC 83, Av. d'Italie** 75013 Paris  
Tel. 588.63.91

Dix ans, les  
M se sont suc-  
cédés. Des  
un après l'autre  
le territoire  
national qu'il  
qui dépend é-  
dère de l'Indus-  
audiovisuel ne  
ours sur An-  
des mesures ma-  
ieuses », qui  
l'aise des per-  
D'autres estiment que cette  
« collusion » n'est pas évidente.  
Pourtant, les professeurs viennent  
de plus en plus souvent du sec-  
teur privé. *C'est plus efficace,*  
*me dit-il, meagan, et*  
*remarque un chef de laboratoire.*  
*Quand un professeur s'en va*  
*modifie son enseignement. Par*  
*exemple, on a remplacé la chaire*  
*de biochimie par une chaire de*  
*biochimie industrielle et agro-*  
*chimie. L'enseignement que*  
*de chimie en 1980.*

[illegible]

**CHRISTIAN COLOMBANI.**

## RELIGION

## EN VISITE A CAEN

## Mgr Lefebvre a confirmé quatre enfants

### De notre correspondant

Caen. — « Nous sommes résolus à continuer coûte que coûte », a déclaré, le dimanche 21 janvier, Mgr Lefebvre. Ses entretiens romains ne l'ont pas fait dévier de la voie qu'il s'est tracée. Dimanche matin, à Caen, le prélat d'Écône a béni la chapelle Saint-Pie X, ancien garage devenu depuis le début de décembre le centre d'une véritable paroisse

en rupture de ban avec l'évêque du diocèse. L'après-midi, il a confirmé quatre enfants. D'ailleurs, l'ancien archevêque de Dakar a expliqué au cours d'un bref entretien avec la presse : « Je n'arrêterai ces gestes que lorsqu'un accord avec Rome apparaîtra à court terme. »

C'est bien reconnaître que ce

n'est pas encore le cas. Pourtant, d'après lui, « l'atmosphère a changé au Vatican, je n'ai plus en face de moi des gens décidés à me condamner avant de m'entendre, mais des gens qui savent qu'il y a au-dessus d'eux un patron qui veut que ça s'arrange ». Mgr Lefebvre ne sait pas quand il reverra le pape. Les cardinaux doivent d'abord lui remettre leur rapport. Ce pourrait être fait dans deux ou trois semaines, mais il a affirmé que c'est Jean Paul II qui se prononcera. « Un

papes du passé.» Manifestement il se sent plus proche de lui que de ses prédécesseurs, sous le patronyme desquels pourtant le pape Wojtyla a voulu se placer.

Jean XXIII et de Paul VI, le premier s'étant dit *divinus* à dit qu'il était plus proche que des idées nouvelles et modernes que les papes précédents. Leur approchement, ce n'est pas ce qu'ils ont fait de mieux.» Son séjour à Rome n'a pas changé le prélat d'Écône. «Je n'adhère pas à la Rome nouvelle que a changé de pape concile.»

Aussi, dans son sermon, il a expliqué qu'il fallait continuer. «Continuer à maintenir la tra-

dition, dit-il, continuer à apprendre aux jeunes enfants « le vrai » catéchisme, continuer à assister « au vrai sacrifice de la messe. » Les fidèles qui se tassent dans une chapelle trop petite pour les accueillir tous n'attendent que ce langage. Des fidèles qui se sont séparés au chant de « Catholiques et Français toujours ». — Th. R.

**RADIO-VATICAN  
DIFFUSERA LE 10 FÉVRIER  
UNE MESSE DE JEAN PAUL II  
EN FRANÇAIS**

(De notre correspondant)

Cité du Vatican. — Contrairement à ce qui a été dit à Lourdes (le Monde du 20 janvier), Jean Paul II ne célébrera pas une messe solennelle à Saint-Pierre le 11 février prochain pour le centième anniversaire de la première apparition de la Vierge à Bernadette. C'est la veille, à la chapelle Sixtine, que le pape dira une messe en français qui sera retransmise par Radio-Vatican. L'envisage, en effet, de s'adresser aux différents groupes linguistiques, après le polonais, c'est

le tour du français.  
Jean Paul II est, certes, très favorable à « l'année de Bernadette », et juge avec faveur toute initiative pouvant la mettre en valeur. Mais cet anniversaire ne justifiait pas une messe solennelle à Saint-Pierre, estime-t-on au Vatican, surtout le jour du cinquantième anniversaire du pape du Latran, conçu le 11 février 1929, entre le Saint-Siège et l'empire d'Italie.

● Jean Paul II a nommé, en remplacement de Mgr Mario Taguaferrì, Mgr Giuseppe Laigueglia, archevêque titulaire d'Elle, pro-nonce à Cuba. Mgr Laigueglia, cinquante-six ans, était pro-nonce en Bolivie depuis 1973.

# formation

## Un enseigner

L'Institut Supérieur des

### 11 SOUPLESSE DES PROGRAMMES

Le découpage des programmes en cinq ans, par étapes, est très apprécié car la formation constitue une entité sur le plan pédagogique de la gestion et les 72 heures d'exposés-débats, de conférences avec des professeurs et praticiens.

Mais le crédit ne constitue pas un crédit 14, dont 3 dans la même spécialité ISSEC, qui représente un p

### Les diplômes de

L'ISSEC, créé il y a dix ans, est associé à cette grande école de spécialité dans les hautes fonctions

#### PERSONNEL - FORMATION - CONTRÔLE DE GESTION - FINANCE - SECRETARIAT GÉNÉRAL

Les diplômes ISSEC, homologués en 1975, sont des diplômes de perfectionnement d'une grande école de spécialité. Les demandes d'admission sont réservées aux personnes ayant obtenu avec succès au minimum quatre années d'études supérieures, avec la préparation de quatre heures de travail.

### CENTRE DE

Anglais, allemand, français, hollandais, italien, japonais, portugais, russe, espagnol, turc, vietnamien.

- Cours extensifs tous niveaux.
- Recyclage intensif en anglais par semaine sur 13 semaines.
  - Niveau haut intermédiaire.
  - Niveau intermédiaire.
- Un nouveau cours ISSEC 1975 International Management (En langue anglaise) pour la pratique du langage, l'écriture, la négociation, le management.

Renseignements et documentation : Centre de la langue, 33, boulevard de Sébastopol 75004 Paris.

### Les crédits de perfectionnement

Le Centre de la langue propose des formations continues, mais les dirigeants des entreprises ont besoin de formations courtes qui leur permettent d'acquiescer dans une technique.

- Prévoir par des méthodes 13-14-15 mars. Réf. 13.
- Responsabilité personnelle du 19-20 mars. Réf. 2.
- Appréciation et développement Réf. 1.
- Vente et protection du produit.
- Marketing des services.
- Conception et utilisation du Réf. 11.
- Comportement du consommateur.

## En 1978,



(PUBLICITE)

# ISSEC

## formation continue des cadres

Un enseignement intensif, pratique, sans absence prolongée hors de l'entreprise

### LES CRÉDITS DE PERFECTIONNEMENT

NEUF JOURNÉES RÉPARTIES SUR QUATRE MOIS

2 formules : une journée tous les quinze jours ; deux journées et demi groupées une fois par mois

L'Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales, l'ISSEC, partie intégrante du Groupe ESSEC, développe pour les cadres, ingénieurs et dirigeants d'entreprises un enseignement supérieur à la gestion, en continuité de la formation première et de l'expérience pratique, selon quatre principes :

#### 1) SOUPLESSE DES PROGRAMMES

Le découpage des programmes de l'ISSEC par unités d'enseignement de quatre mois, appelées « crédits », est une des caractéristiques appréciables de la formule ISSEC. Chaque cours ou « crédit » constitue une unité sur le plan pédagogique portant sur un sujet précis de la gestion et les techniques afférentes : il représente 72 heures d'exposés-débats, de conférences, d'analyses et discussions de cas avec des professeurs et praticiens d'entreprises.

Mais le crédit ne constitue pas une unité isolée, puisque plusieurs crédits (4, dont 3 dans la même option) conduisent au diplôme de spécialité ISSEC, qui représente un programme homogène et complet.

#### Les diplômes de spécialité ISSEC

L'ISSEC, créé il y a dix ans par l'ESSEC, et étroitement associé à cette grande école de gestion, délivre un titre de spécialité dans les huit fonctions suivantes de l'entreprise :

PERSONNEL - FORMATION - MARKETING  
CONTROLE DE GESTION - FINANCE - PRODUCTION  
SECRÉTARIAT GÉNÉRAL - ORGANISATION

Les diplômes ISSEC, homologués par l'Etat depuis 1976, sont des diplômes de perfectionnement supérieur, du niveau d'une grande école de gestion dans la discipline considérée. Les demandeurs d'inscription aux différents diplômes sont réservés aux saisonniers de l'ISSEC ayant suivi avec succès au minimum quatre crédits de perfectionnement qui totalisent, avec la préparation du mémoire, près de cinq cents heures de travail.

#### CENTRE DE LANGUES

Anglais, allemand, espagnol, français, brésilien, arabe, russe

- Cours extensifs tous niveaux.
  - Recyclage intensif en anglais, à raison d'une journée par semaine sur 13 semaines.
  - Niveau faux débutants.
  - Niveau intermédiaire d'affaires.
  - Un nouveau cours ISSEC (9 journées).
- International Management.  
(En langue anglaise : gestion et entraînement à la pratique du langage technique.)  
Renseignements et documentation :  
Centre de langues ISSEC  
35, boulevard de Sébastopol 75001 PARIS - Tél. 233-21-88

#### 2) PERSONNALISATION DES PROGRAMMES

En mettant à la disposition des participants un Centre d'Orientation pour l'élaboration de leur plan de perfectionnement, et en présentant un nombre élevé de « crédits », l'ISSEC offre une « prestation sur mesure » aux cadres et aux entreprises.

#### 3) QUALITÉ D'UN ENSEIGNEMENT SANS CESSE ACTUELISE

Le corps professoral est commun à l'ESSEC et à l'ISSEC. Il comprend des professeurs permanents du Groupe ESSEC qui assurent la responsabilité et la coordination de chacune des lignes d'enseignement, et des spécialistes de l'entreprise, praticiens réputés pour leurs méthodes pédagogiques.

Quinze pour cent des crédits de la session PRINTEMPS 1979 sont nouveaux ou ont été renouvelés, pour répondre davantage aux demandes des cadres et dirigeants, confrontés à leurs responsabilités

sociales et économiques, par exemple : « Stratégie de l'entreprise et politique de libération des prix » ou « Bilan social et politiques sociales ».

4) DES SESSIONS INTER-ENTREPRISES SANS ABSENCE PROLONGÉE  
Les participants apprécient les sessions inter-entreprises qui permettent des échanges fructueux d'expériences entre personnes de formation et de sociétés différentes. C'est pourquoi l'ISSEC a choisi un enseignement par petits groupes d'environ 15 personnes, et encourage la constitution de sous-groupes de travail qui favorisent l'esprit d'équipe et la recherche en commun de solutions aux problèmes de chaque participant.

Mais pour éviter les absences prolongées de l'entreprise, l'ISSEC a réparti les 9 journées de chaque crédit sur quatre mois selon deux formules (1 JOUR TOUTS LES 15 JOURS - 2 JOURS ET DEMI UNE FOIS PAR MOIS).

### Printemps 1979 à partir du 1<sup>er</sup> mars

#### PERSONNEL

- Techniques de base de la fonction Personnel.
- L'Organisation du travail et les rapports hommes-structures.
- Relations Industrielles.
- Droit du travail.
- Direction du personnel par l'encadrement.
- L'encadrement dans les relations collectives.
- Bilan Social et Politiques Sociales.

#### FORMATION

#### MARKETING

- Pratiques des méthodes de formation.
- Organisation et Gestion de la formation.
- Marketing Fondamental.
- Chef de produit.
- Marketing des produits industriels.
- Méthodes d'analyse en Marketing.
- Etudes et recherches en Marketing.
- Direction des Ventes.
- Communications publicitaires.
- Distribution et merchandising.
- Marketing et marchés étrangers.
- Politique de Marketing.

#### COMPTABILITÉ ET CONTRÔLE DE GESTION

- Comptabilité générale de gestion.
- Comptabilité analytique et Comptabilité budgétaire.
- Contrôle de gestion.
- Pratiques et audit des Informations Comptables.

#### L'ENTREPRISE ET L'ENVIRONNEMENT

- Fiscalité des entreprises.
- L'économie de marché et l'entreprise : Stratégie de l'entreprise et politique de libération des prix.
- Introduction générale à la gestion de l'entreprise.

\* Crédits ouverts à la session d'automne.

#### PRODUCTION

- Eléments fondamentaux de gestion de production.
- Techniques de planification et contrôle en production.
- Conception d'un système de production.
- Achats Industriels et Approvisionnements.

#### SECRÉTARIAT GÉNÉRAL ET PROBLÈMES JURIDIQUES

- Fonctions spécifiques du Secrétariat général.
- Données fondamentales du Droit des Affaires et pratique des contrats commerciaux.
- Données fondamentales et pratique du droit des sociétés.
- Aspects juridiques du commerce extérieur.

#### ORGANISATION

- Techniques d'organisation.
- Structures d'organisation.
- Objectifs, Contrôle et motivation.
- Mise en place d'un système d'organisation.

#### COMMUNICATIONS DANS L'ENTREPRISE

- Expression orale et communication.
- Travail et négociation en groupe.
- Méthodes quantitatives pour la gestion.
- Utilisation de l'informatique dans les entreprises.

#### DIRECTION

- Diriger une P.M.E.
- International Management.
- Techniques de gestion financière.
- Evaluation des sociétés et analyses financières.

#### FINANCE

- Financement des entreprises.
- Finances Internationales.
- Décisions et Politiques financières.

Pour toute information, documentation ou rendez-vous avec le CENTRE D'ORIENTATION ISSEC

Tél. 233-21-88 +

ou bien écrire à l'ISSEC

35, bd de Sébastopol, 75001 PARIS

### Session de printemps 1979

M., Mme .....  
Société .....  
Adresse .....  
Tél. ....  
☐ Je désire recevoir le programme de perfectionnement de l'ISSEC et un dossier de candidature  
☐ Je désire un rendez-vous au centre d'orientation de l'ISSEC  
☐ Je désire un rendez-vous au centre de langues ISSEC  
☐ Je désire recevoir le programme du (des) séminaire(s)  
Réf. n° .....

A renvoyer à

ISSEC

35, boulevard de Sébastopol - 75001 PARIS

Tél. 233-21-88

### Séminaires printemps 1979

Les crédits de perfectionnement correspondent à des formations complètes dans un domaine, mais les dirigeants et cadres d'entreprises ont besoin de formations plus ponctuelles qui leur permettent d'actualiser leurs connaissances dans une technique de gestion, de faire le point sur une méthode nouvelle ou sur les solutions proposées pour un problème actuel.

L'ISSEC a tenu à mettre à la disposition des managers l'expérience et le résultat des

travaux que conduit le corps professoral du groupe ESSEC dans ses activités de recherche, de conseil, ou comme praticien de l'entreprise. C'est pourquoi l'ISSEC a créé des actions de formation de deux ou trois jours.

- « Prévoir par des méthodes d'analyse de séries temporelles » : 13-14-15 mars. Réf. 13.
- « Responsabilité pénale du chef d'entreprise en droit social » : 19-20 mars. Réf. 2.
- « Appréciation et développement des personnes » : 27-28 mars. Réf. 1.
- « Vente et protection du consommateur » : 2-3-4 avril. Réf. 6.
- « Marketing des services publics » : 9-10-11 avril. Réf. 4.
- « Conception et utilisation des bases de données » : 24-25-26 avril. Réf. 11.
- « Comportement du consommateur » : 26-27 avril. Réf. 5.

- « Gestion de trésorerie » : 9-10 mai. Réf. 6.
- « Faire ou faire-faire » : 14-15 mai. Réf. 10.
- « Situation fiscale des entreprises françaises et de leur personnel opérant à l'étranger » : 16-17-18 mai. Réf. 7.
- « Faut-il décentraliser les systèmes d'Informations » : 29-30-31 mai. Réf. 12.
- « La négociation d'achat » : 13-14-15 juin. Réf. 14.
- « Management des collectivités locales, associations et organisations sans but lucratif » : 20-21-22 juin. Réf. 8.
- « Gestion des produits nouveaux dans les marchés Industriels » : 6-8-10 octobre. Réf. 3.

En 1978, à l'ISSEC : 1400 cadres et 500 entreprises

Centres associés de l'ISSEC : Limoges, Nîmes, Orléans, Angers, Royan  
ISSEC - 35, bd de Sébastopol, 75001 Paris - T. 233-21-88 - Etablissement privé de formation continue



# SPORTS

## RUGBY

## LE TOURNOI DES CING NATIONS

### Les Gallois s'imposent à Edimbourg Les Français piétinent à Dublin

Le coup d'envoi du Tournoi des cinq nations a été donné samedi 20 janvier. A Edimbourg, le quinze écossais a dominé pendant quarante minutes l'équipe galloise privée de Gerald Davies et Phil Bennett : trois pénalités et un essai marqués par l'arrière Andy Irvine assurèrent à la mi-temps une avance de 7 points aux « locaux » sur leurs adver-

saires qui n'avaient réussi que deux pénalités. Toutefois, dès la reprise, les Gallois ont parti furieusement à l'offensive. Steve Fenwick réussissait une troisième pénalité, puis Egan Rees marquait l'essai qui rétablissait l'équilibre : 13 à 13. La pression galloise ne diminuait pas pour autant. Dans les derniers instants du match, D. Quinnell obtenait un

second essai qui transformait Fenwick. Galles, 19; Ecosse, 13.

A Dublin, l'équipe de France était bien échauffée par Jean-Pierre Rives, mais, contre des Irlandais au jeu échoué, les Français ont manqué de force de pénétration. La partie s'est terminée sur le score nul de 9 à 9.

### <Fifty-fifty>

De notre envoyé spécial

Dublin. — Connaissez-vous Basset ? C'est un village pyrrhéen qui n'a ni pistes de ski ni eaux thermales, ni même grotte à miraculer. Alors, qu'est-ce qu'on y produit ? La « basset ». Qu'est-ce à dire ? La « basset », c'est un coup de rugby, ainsi appelé parce que c'est à Basset qu'est né Jean-Michel Aguirre, arrière du XV de France qui en est, avec ses amis de l'équipe de Bagnères l'inventeur.

Ce samedi 20 janvier, à 15 h. 35, le match France-Irlande, qui jusqu'alors se déroulait comme prévu à Dublin, sur la pelouse sportive du vieux stade de Lansdowne Road, s'est transporté d'un coup dans un décor pyrrhéen : on y joue en effet alors une « basset » comme on les trouve dans les chaumières à montons du côté du col du Tourmalet. Regardez bien le coup : c'est du rugby de haute précision, pour professeurs de mécanique au Collège de France.

Métié à cinq mètres des buts irlandais. Les huit autres Français qui viennent de se faire souffler le ballon, poussent comme des souches et pendent leur cou. Un seul d'ailleurs un peu brouillé, pour Galfon. Aguirre a surgi, et happe au vol la passe du rouennais au visage pâle. Et nous voilà partis pour la « basset ». L'opération consiste, après une fixation du pack adverse sur mêlée fermée, en une course de fixation sur mêlée ouverte, qu'on appelle Aguirre en venant féliciter sur ceux des défenseurs adverses qui ont pu se libérer de la première mêlée. Le relais est assuré par un troisième ligne, ici Rives, qui donne la balle du coup de grâce à un joueur lancé : Bertranne, familier du coup, était bien là, mais c'est Caussade, premier sur, qui se lance, en dix volées périlleuses, dans le trou. Irlande à France 8.

Ce coup est scabieusement joué. Ce samedi, il fut merveilleux, parce que ces trois joueurs — Aguirre, Rives et Caussade — en firent ce que le rugby peut donner de plus juste et de plus démonstratif, le plus éloquent, ce que les sciences exactes com-

portent de charges poétiques, de plus savoureux pour l'intelligence de l'œil. Cette façon qu'a le citoyen de Basset de se retourner dans la fournaise qu'il crée pour servir en tombant le n° 6 de Toulouse, et la passe comme une fleur offerte par Rives à Caussade, et la course royale de ce pur-sang de Lourdes droite et coulée. Voilà le rugby que l'on aime ? Et pour cette seconde-là, ce match si longtemps bégayant et qui mit plus de quarante minutes à commencer, nous aurions déjà comblés. Ce n'était là que le coup de pistolet qui libère les champions. Restaient trente-six minutes à vivre, on dirait presque à survivre. Dublin est une ville où il se passe toujours quelque chose.

Après vingt minutes, dont quinze après l'essai de Caussade, l'équipe tricolore domine, affichant une supériorité fondée sur la maîtrise, l'expérience, la puissance physique et l'organisation. Les tournoyeurs irlandais au pied léger ne semblent plus faire le poids. Vifs, mais seulement vifs. Leur agilité militante a-t-elle fait long feu ? La presse britannique avait décidément bien fait de prévoir, contre notre avis, la victoire de la solide, de la sûre, de la mâle équipe française. Déjà la nuit s'allonge lourdement sur l'herbe couleur d'espoir.

### La riposte de Tony Ward

Solitaire-deuxième minute. Voilà que la balle est dans les mains de Tony Ward. Un mètre soixante-sept de muscles tricotés serrés sous une tige d'acier, l'air d'un peu farouche d'un conseil des prairies, des jambes torses et un poil de génie : quand ce n'aurait-il pas en mouvement, il passe sur l'herbe comme un courant électrique. Un croquet, et Galfon est dans le vent. Deux, et Rives n'est

plus dans le coup. Trois, et Aguirre lui-même. Jusqu'où ira-t-il ? Le stade, d'un coup, est comme fou. Ward vient buter sur Novès, mais la mêlée ouverte créée par ce furet est un nid à pénalités et donne au petit n° 10 irlandais la chance d'égaliser. Il ne le laisse pas passer. Irlande, 9.

Les Français avaient fugitivement donné l'exemple du talent collectif. Ward, offre la riposte du génie individuel. Et d'un coup le match bascule. Une minute plus tôt, la cause était entendue. Les tricolores donnaient leur leçon de français. Mais qui sait, chez nous, parler le gallois ? Avec ce diable courtois, c'est l'esprit fon des landes troupées de lacs, des falaises du Connemara et des ballades de ce peuple qui, chez nous, parier le gallois ? Les Français ont pris soudain le dessus. Le combat a décollé dans le déraisonnable, le merveilleux.

« Irelande », d'ailleurs. D'un coup, le stade bouillonne de fièvre. Tout est possible, et même la victoire. Alors, c'est la trouée des gallois en vert contre la citadelle irlandaise, la trouée écossaise et flamboyante des cavaliers de Saint Kevin, le défilé de cette petite maîtrise par les règles de ce jeu de Saxons mégalomane et obstiné. L'équipe de Rives tiendra dans l'orage. Parce qu'elle en a vu d'autres. Parce que Ward et ses amis, trop soucieux de briser d'abord la belle mécanique française, ont saisi trop tard leur chance. Mais cette dernière demi-heure, on ne l'oubliera pas. Un beau rugby, on en a vu souvent — il suffisait ce jour-là pour s'en convaincre de savoir les images télévisées du match Galles-Ecosse à Murrayfield — mais un affrontement plus intense, une indécision plus dramatique ?

Le vendredi soir, veille du

## AUTOMOBILISME

### Victoire de Jacques Laffite au Grand Prix d'Argentine

La saison commence bien pour Ligier

Le Français Jacques Laffite (Ligier) a gagné dimanche 21 janvier à Buenos-Aires, le Grand Prix d'Argentine de formule 1, première épreuve comptant en 1979 pour le championnat du monde des conducteurs. Jacques Laffite a précédé l'Argentin Carlos Reutemann (Lotus), le Britannique John Watson (McLaren), Patrick Depailler (Ligier), et le champion du monde,

l'Américain Mario Andretti (Lotus). Il a été nécessaire de donner deux départs, la course ayant été interrompue à la suite d'un carambolage. Cinq pilotes ont été contraints de déclarer forfait à la suite de l'accident, dont le Sud-Africain Jody Scheckter (Ferrari) et les Français Didier Pironi (Tyrrell) et Patrick Tambay (McLaren).

Jacques Laffite a gagné « à la Lotus ». C'est dire par cette seule référence à quel point les toutes nouvelles Ligier JS-11 ont été bien conçues, combien elles sont efficaces et surtout robustes pour leur première sortie. Le coéquipier de Jacques Laffite, Patrick Depailler, en a été pendant les dix premiers tours, aurait d'ailleurs pu se classer deuxième sans un accident de surchauffe qui l'a d'abord retardé puis obligé à marquer un court arrêt au stand. La saison commence donc bien pour l'équipe Ligier, dont les ambitions sont de conquérir, soit pour Laffite, soit pour Depailler, le titre de champion du monde et, à défaut, de remporter le plus de grands prix possible.

Il est assez rare qu'un nouveau type de voiture de formule 1 gagne la première course dans laquelle elle est engagée, et surtout qu'elle manifeste aussi vite une telle supériorité. Laffite avait déjà franchi une fois en vainqueur la ligne d'arrivée d'un grand prix, il y a deux ans, en Suède, mais son succès avait été la suite d'une panne d'essence qui avait immobilisé, à deux tours de la fin, Mario Andretti (Lotus), nettement en tête de la course. La victoire « heureuse » de Laffite en Suède n'a donc rien à voir avec sa performance à Buenos-Aires, les deux Ligier ayant successivement contrôlé de bout en bout le Grand Prix d'Argentine. De toute évidence, les JS-11 sont une réussite technique, et chez Ligier on a parfaitement maîtrisé et peut-être même amélioré la technique de l'« effet de sol » dont Lotus avait démontré toute l'efficacité l'année dernière.

C'est en février 1978, volait presqu'un an, que Guy Ligier décida de construire cette nouvelle voiture, en innovant complètement, « en se

gardant même aucun bouchon de l'ancienne », dira-t-il. A vrai dire, il avait eu la main un peu forcée. Voici un an, Matra, qui assurait la fourniture des moteurs depuis les débuts de l'écurie en formule 1 (janvier 1976), avait prévenu Guy Ligier de son intention de cesser toute activité dans ce domaine à la fin de la saison 1978. Obligation était faite à Guy Ligier de se tourner, comme la plupart des autres constructeurs, vers les moteurs Ford Cosworth, et de dessiner une toute nouvelle voiture, en égard aux différences d'encombrement des deux moteurs.

Dans le même temps, ce changement radical faisait à lancer, bien avant ses concurrents, la construction de ses voitures pour 1979 et il était logique qu'il s'inspire de la technique Lotus à « effet de sol », dont le bien-fondé avait déjà été prouvé. La suite de la saison — les six victoires des Lotus 79 s'ajoutant aux deux victoires des Lotus 78 — ne pouvait que le conforter dans la voie qu'il avait choisie et à tout faire aussi pour engager deux voitures dans chaque Grand Prix au lieu d'une depuis la création de l'écurie. En somme à doubler ses chances à chaque fois et à se placer sur un pied d'égalité par rapport aux autres constructeurs de pointe, dont chaque équipe est forte de deux pilotes.

La mise en œuvre de ce programme ambitieux dépendait naturellement du budget dont il pourrait disposer en 1979 et de la possibilité d'engager un autre pilote de premier plan, si possible français, qui rejoindrait Jacques Laffite, pilote de l'équipe depuis sa création. Le bailleur de fonds de Ligier, le SEITA (Service d'exploitation industrielle des tabacs et allumettes) suivit Guy

Ligier dans son projet, accepta, dit-on, de presque doubler son soutien financier (environ 10 millions de francs) et tout fut fait pour assurer des services de Patrick Depailler, alors chef de l'écurie. Dans la deuxième moitié de la saison 1978, Patrick Depailler n'avait eu que l'embarras du choix, Lotus, Mac Laren, Brabham, Ferrari, lui avaient fait des offres. Son choix se porta en définitive sur Ligier à la veille du Grand Prix d'Italie. Il restait à Guy Ligier de faire en sorte qu'une bonne harmonie s'installe entre Laffite et Depailler, ce qui n'est pas facile à obtenir, lorsque l'on a décidé au début d'année d'avoir deux pilotes sans privilèges, et que la priorité ira par la suite à l'un ou à l'autre, à la mi-saison, en fonction de leurs positions et de leurs chances respectives au classement du championnat du monde. C'était d'autant moins facile que, dès les premiers essais de la voiture au Castellet, il était nettement apparu que les JS-11 seraient extrêmement compétitives et qu'elles complèteraient à coup sûr parmi les meilleures monoplaces en 1979. A Buenos-Aires, contrairement à ce qu'on pouvait éventuellement craindre, Patrick Depailler et Jacques Laffite ont bien joué le jeu d'équipe. En tête depuis le départ, Depailler a été rejoint par Laffite au onzième tour et le désemparement, en freinage et en bout de la ligne droite, s'est effectué avec une grande correction. A tous égards, la saison a bien commencé.

FRANÇOIS JANIN.

### CHAMPIONNAT DU MONDE DES CONDUCTEURS DE FORMULE 1

1. Laffite (Ligier) ; 2. Reutemann (Lotus), à 15 sec. ; 3. Watson (McLaren), à 28 sec. ; 4. Depailler (Ligier), à 1 min. 41 sec. ; 5. Andretti (Lotus), à 1 tour ; 6. Fittipaldi (Cosworth), à 1 tour, etc.

## SKI

### Les Autrichiens battus à Kitzbühel

La piste de descente des courses du Hahnenkamm, à Kitzbühel, la fameuse Streif (longueur, 3 510 mètres, dénivellation, 882 mètres), n'a pas été, pour une fois, le terrain d'une victoire autrichienne comme par le passé à l'époque glorieuse de Toni Sailer et Ernst Schranz, comme hier encore, lorsque Franz Klammer dominait le ski alpin de vitesse. C'est un Allemand de l'Ouest, Sepp Ferstl, vingt-cinq ans, quatrième de la descente des championnats du monde l'an dernier à Garmisch-Partenkirchen, qui l'a emporté samedi 20 janvier. Certes, Wirnsberger et Spies, les enfants du pays, le talonneur de près, mais Klammer n'est que onzième et Walcker, le champion en titre, dix-septième. Il faut remonter aux temps héroïques des Duvalard, Pélissier et Killy pour qu'un étranger descende plus vite la Streif qu'un « local » (101 km/h de moyenne au crédit de Ferstl).

Le slalom spécial de dimanche 21 janvier a confirmé la supériorité d'Ingemar Stenmark dans cette discipline. C'est encore un Allemand de l'Ouest, le « vétéran » Christian Neureuther (vingt-neuf ans), qui a enlevé l'épreuve, disputée sur la pente du stade de Kitzbühel, dont les tracés, au dire des coureurs, laissent à désirer. Stenmark n'est que deuxième, et le favori autrichien Klaus Heidegger nausé à la quatrième place. Derrière totale des Français, Naudlod et Hardy abandonnant à la seconde manche. Egalement succès populaire, enfin, quinze mille spectateurs ont rallié Kitzbühel pour assister à la grande fête tyrolienne du ski.

### La grande kermesse publicitaire

De notre envoyé spécial

Grans-Montana. — Très surchargée, décidément, cette Coupe du monde de ski. La publicité est partout : elle précède l'arrivée du cirque blanc, enveloppe le sport, et habille les coureurs. On place le nouvel arrivant, la marque qui découvre, après toutes les autres, l'intérêt commercial des courses de ski ? Sur les dossards ? Ils sont déjà pris. Le corps et les skis des concurrents ? Réservés à « pool » des fabricants. La piste ? Chamarrée. Les grosses chronométriques officielles, les tasses de boisson chauds à la distribution, après la course, les cars, les voitures des équipes, le programme des compétitions, les livrets de performance, les recueils, utilisés au maximum de leur surface.

Il suffit d'y penser : une marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

Il faut aussi penser à la marque américaine de cigarettes — celle qui plaît tant au cow-boy — a acheté jusqu'à 300 000 francs aux Gais, à Madonna-Campiglio, Grans-Montana, aux Diablerets pour garder une petite place dans la Coupe du monde.

## ATHLÉTISME

### Trois meilleures performances mondiales en salle

Reynaldo Nehemian, un athlète noir, de Scotch-Plains (New-Jersey) qui avait, l'été dernier, approché de 2 centièmes de secondes le record du monde du 110 mètres haies du Cubain Crisler, a « Nice » la saison estivale pour refaire parler de lui. Deux fois, en vingt-quatre heures, il a amélioré la meilleure performance mondiale en salle, sur 55 mètres haies, pour la porter à 8 sec. 88, le 21 janvier à New-York. A Dortmund, le 22, il a battu le record mondial du 110 mètres haies, en franchissant 5 mètres, tout comme le punche Philippe Houvion, vainqueur de l'épreuve.

### RALLYE DE MONTE-CARLO

#### La neige a fondu

Deux cent trente-quatre concurrents, sur les deux cent cinquante-sept engagés, ont, en définitive, pris le départ du rallye de Monte-Carlo, samedi 20 janvier. A Vals-les-Bains, où a eu lieu le regroupement, les pointages ont fait état de treize abandons. Tous les favoris sont encore en course, et la première épreuve de vitesse, disputée au Burzet, sur 27 kilomètres, est revenue au Finlandais Hannu Mikkola sur Ford Escort.

Le record qui a provoqué la fonte des neiges a été donné par l'Allemand de l'Ouest Uwe Gossens, qui a réalisé le deuxième temps à 7 sec. de Mikko, Waldegard (Ford Escort) est à 9 sec., Rohrl (Fiat 131) à 10 sec., Allen et Andruet, deux fois sur Fiat 131, à 14 sec. La première « petite » voiture, celle de Valance (Ford Fiesta), est huitième à 42 sec. et Jean-Pierre Nicolas, vainqueur du rallye en 1978, est dixième sur sa Porsche, distancée de 49 secondes.

## LES RÉSULTATS

### Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PREMIÈRE DIVISION	
Mulhouse b. Monaco	106-88
Caen b. Limoges	102-83
Tours b. Bourges	118-85
Créteil b. Nice	100-85
Villeneuve b. Avignon	114-80
Antibes b. Clermont	108-83
Le Mans b. Châlons	90-78
Classé 11e : La Mazière et Villeurbanne, 41 points ; 2. Caen, 41 ; 3. Bourges, 40 ; 4. Tours, 39 ; 5. Monaco, 37 ; 6. Orléans, 33 ; 7. Brest, 30 ; 8. Mulhouse, 28 ; 9. Nice, 26 ; 10. Châlons, 24 ; 11. Avignon, 22 ; 12. Clermont, 20.	

### Rugby

TOURNOI DES CING NATIONS	
Pays de Galles b. Ecosse	19-13
Irlande b. France	9-9
Classé 1er : Pays de Galles, 2 points ; 2. France et Irlande, 1 ; 3. Ecosse, 0.	
Prochaine session : Galles-Irlande et Angleterre-Ecosse (3 février).	

### Tennis

COUPE DES NATIONS EUROPÉENNES GROUPE A	
France b. Autriche	2-1
(Portes b. Reisinger 3-6, 6-3, 7-6 ; Noth b. Kary 6-1, 6-1 ; Kary - Wimmer, b. Noth-Portes 6-2, 7-6).	
Suède b. Tchecoslovaquie	2-1
GROUPE B	
Hongrie b. Espagne	3-0
Grande-Bretagne b. R.F.A.	2-1
La Hongrie et la Tchecoslovaquie disputent la finale pour la première place. La Suède et la Grande-Bretagne se rencontreront pour la troisième place, tandis que la France et la R.F.A. seront opposées pour la cinquième place.	

Une formule éprouvée de cours du soir

1 son par semaine 1 samedi sur deux

Cadres, futurs Cadres, préparez votre promotion

Formez-vous en : GESTION FINANCIÈRE, FONCTION PERSONNEL, MARKETING et MANAGEMENT.

Prochaine session : 3 MARS

Documentation détaillée à :

CFP-CSSS 14 rue Monseigneur le Prince de Paris (75008) Tél. 320.70.50

SALON PERMANENT DU SIEGE MAJ 87 rue de la République Paris 13<sup>e</sup> 75013-05

حکومت الرشید





# Le Monde

## DE L'ECONOMIE

### Ce qu'on ne veut pas voir

par PAUL FABRA

DEUX thèmes qui entrecroisent leurs motifs depuis quelques semaines les révérents qu'on appelle encore par habitude « prévisions » des économistes officiels des pays capitalistes, autant ceux qui travaillent pour le compte des institutions internationales spécialisées dans les affaires économiques et financières que ceux qui conseillent les gouvernements nationaux. De même que la réalité vécue fournit la matière des songes, l'optimisme relatif et, reconnaissons-le, éphémère, tout entouré de réserves, des experts s'appuie sur un certain nombre de faits incontestables et de « tendances » probables sinon certaines.

Leur première raison de juger intempestive une alarme excessive sur les déséquilibres qui continuent de caractériser la situation de l'économie mondiale est qu'au vu de certains chiffres et de certains résultats les balances des paiements des principaux pays semblent évoluer vers une configuration plus équilibrée, pour reprendre l'expression qu'emploient d'entrée de jeu les experts de l'O.C.D.E. dans leurs perspectives économiques pour 1979, rendues publiques à la fin de l'année dernière.

La dépréciation du dollar et la hausse du yen (une des manifestations de la baisse de valeur de la devise américaine) devraient avoir enfin pour conséquence d'atténuer le déficit commercial des Etats-Unis, qui aura encore été proche de 30 milliards de dollars en 1978, ainsi que l'excédent japonais.

#### Le réconfort

Même les économistes ne se contentent pas de statistiques, ce en quoi ils ont doublement raison, car les chiffres recueillis — on a construit à partir des données de base recueillies — ne donnent souvent qu'une image approximative des faits et que, au surplus, on ne peut, en règle générale, les utiliser — les plus « évidents » — qu'au prix d'une interprétation, parfois difficile. Ce qui a le plus efficacement contribué au réconfort des experts est tout bonnement le meilleur climat des affaires. Aux Etats-Unis, la plupart des économistes prévoient, au printemps dernier, un ralentissement plus ou moins marqué de l'activité, sinon une récession pour 1979 à cause notamment de la hausse des taux d'intérêt. En ce début d'année, la conjoncture est plus saine que jamais, et les prévisionnistes ont décalé de plusieurs mois, ou d'un ou deux ans, la date à partir de laquelle il leur paraît probable que la phase d'expansion actuelle, qui dure depuis quatre ans, devra toucher à sa fin. En Europe, d'importantes changements sont intervenus depuis le mois de juin (c'est, en général, en l'espace de quelques semaines qu'une conjoncture se retourne dans un sens ou dans l'autre). Dans le plus grand pays industriel de la C.E.E., on assiste, à une vigoureuse reprise de la demande et par conséquent des commandes à l'industrie. Dans les pays limitrophes, et notamment en France, les perspectives paraissent plus brillantes aussi, même si le gouvernement se fait

La revalorisation (moins forte) du deutschemark devrait aussi avoir un effet correcteur global, si bien qu'on s'attend à un niveau de la monnaie à une diminution d'environ la moitié du solde négatif de la balance des paiements courants (balance commerciale et échanges de services) des Etats-Unis, qui pourraient ainsi être ramenés de quelque 17 milliards à 7 ou 8 milliards de dollars.

Cette « amélioration » serait accompagnée d'une réduction de même ampleur (en pourcentage) du solde positif de la balance des paiements japonais, qui reviendrait de 20 à 10 milliards environ, et de celui de la balance allemande, qui aura été de 5 à 7 milliards de dollars en 1978.

Le redressement français devrait se confirmer au cours de l'année, ainsi que celui de l'Italie, ces deux pays devant continuer, comme ils l'ont déjà fait en 1978, à jouir d'une balance des paiements excédentaire.

Un seul des grands pays européens paraît à cet égard dans une situation très précaire : la Grande-Bretagne. C'est là un motif d'inquiétude avec lequel, peut-être à tort, on s'est en quelque sorte habitué à vivre (à tort, parce qu'une nouvelle et brusque détérioration de la situation britannique pourrait avoir de graves répercussions sur d'autres pays et d'autres monnaies).

ment la situation du dollar, c'est à la fois le niveau très élevé des taux d'intérêt à court terme américains et le fait que la demande de crédits n'est ni lement découragée par un taux bancaire de base de 11,5 %, ce qui, compte tenu des frais annexes, signifie que les sociétés américaines présentent la meilleure signature doivent aujourd'hui emprunter aux environs de 14 %, un taux qu'on aurait naguère qualifié de « sud-américain » ou peu s'en serait fallu. Mais les Etats-Unis ne sont ni le Brésil, ni le Chili, ni la Colombie, sous pays où il n'y a pratiquement pas de marché des capitaux. Le fait que les taux à court terme soient désormais plus élevés que les taux à long terme ne peut que provoquer des tensions dangereuses dans le fonctionnement de ces marchés. Le plus inquiétant est que l'escalade va se poursuivre : l'élévation du loyer de l'argent n'est pas autre chose que la conséquence mécanique

#### La « récompense »

En France, où, non sans quelques raisons, on vante les mérites de la gestion allemande, on aura tendance à voir presque exclusivement dans la reprise américaine le résultat de la « récompense » de plusieurs années d'efforts dans le sens de la stabilisation et de l'assainissement. Cependant, tout en admettant que cette interprétation contient sa part de vérité, il est difficile de ne pas lier le regain d'activité en Allemagne à la formidable expansion monétaire provoquée par les achats massifs de dollars effectués par la Bundesbank. Pour contrebalancer les effets potentiellement inflationnistes de cette politique, l'insistance d'émision de Francfort vient de relever les taux

de la dépréciation des créances émises en dollars. Or la valeur de ces créances continue d'être artificiellement soutenue par les achats massifs de « papiers » libellés en dollars par le système de réserve fédéral et par les banques centrales étrangères (la Bundesbank, la Banque nationale suisse, la Banque du Japon, etc.). Le taux ne reflète pas encore l'ampleur de dévalorisation des créances, les emprunteurs ne sont pas encore découragés. C'est donc dans des conditions de plus en plus inflationnistes que se poursuit l'expansion américaine. On doit simultanément faire remarquer que la baisse du dollar, qui en est la conséquence, a jusqu'à maintenant, beaucoup contribué à gonfler les profits des entreprises américaines, pourant handicapées par une absence de progrès de la productivité. Etant donnée la vigueur de la demande intérieure, les industriels américains sont en mesure d'aligner leurs prix sur les prix en hausse des produits importés (la hausse des prix importés est due à la baisse du dollar).

pour les avances sur titres. Le renchérissement général du crédit qui risque d'en résulter en R.F.A., outre qu'il compliquera le financement du considérable déficit du secteur public, en augmentant la probabilité d'une année d'un bon cinquième, aura d'abord pour effet sur les marchés de changes de rendre le deutschemark plus attractif et par conséquent d'attirer encore un peu plus le dollar.

La baisse de la devise américaine et les actions désordonnées qui ont été, par force, entreprises pour la contrebalancer ou la retarder sont pourtant des faits que les autorités refusent obstinément de reconnaître. L'insistance d'émision de Francfort vient de relever les taux

## Vers le déclin industriel de l'Europe...

Parmi les nombreuses questions qu'a soulevées la crise, l'avenir de l'activité industrielle européenne est une des plus cruciales. Sous sa forme extrême, on peut la poser de

la manière suivante : va-t-on vers une désindustrialisation de la Communauté européenne au profit d'un gonflement des activités de service et d'administration publique ?

par ALEXIS JACQUEMIN (\*)

Au cours des dernières années est apparue la crainte que, dans les pays de vieille industrialisation comme les nôtres, la croissance se traduise par l'insuffisance structurelle de la demande intérieure. De 1971 à 1977, le taux de croissance annuel de la consommation de la C.E.E. est, en moyenne, de 4,3 %, et celui de la consommation publique de 4,9 % à 2,4 %.

Cette évolution semble particulièrement marquée pour la production industrielle liée aux biens d'équipement, qui s'approche peu à peu d'un niveau de saturation ; au contraire, les dépenses pour les soins de santé, l'éducation, le logement et les loisirs restent fortes.

Une telle tendance pourrait être en partie contrebalancée par l'expansion de la demande de biens d'équipement, dans la mesure où s'accroîtront leurs moyens de paiement.

Les limites à la croissance sont renforcées par la faiblesse de la demande de biens d'équipement depuis 1973, la part de l'investissement fixe dans le F.N.B. européen tend à décliner avec un taux de croissance qui

est passé de 3,4 % en 1971 à 1,7 % en 1977 ; en outre, une fraction importante du stock de capital existant reste inutilisée. Il est évident que les investissements ne peuvent qu'être tirés par un degré d'incertitude qui affecte les possibilités de produire à un coût et de vendre à un prix qui assureraient un rendement suffisant.

Or, la production industrielle européenne est de plus en plus handicapée par la hausse du prix des matières premières et des diverses formes d'énergie. Quant aux risques inhérents aux fluctuations des taux de change, ils ne font qu'aggraver les contraintes affectant les investissements.

La hausse du coût unitaire de la main-d'œuvre a fait perdre aux pays européens un avantage compétitif important vis-à-vis des pays tiers : une conséquence a été d'encourager des investissements permettant des économies de main-d'œuvre plutôt qu'une augmentation de la production industrielle.

Le rappel de ces phénomènes

généraux permet de mieux situer le phénomène de la « désindustrialisation ».

On peut parler d'une désindustrialisation de l'emploi européen en ce sens qu'au cours des dernières années, l'emploi dans l'industrie, par rapport à l'emploi total, a fortement décliné dans tous les pays européens, sauf en Italie : rien que de 1973 à 1976, il est passé de 33,3 % à 34,4 % en France, de 49,5 % à 46 % en Allemagne, de 42,5 % à 40,8 % en Grande-Bretagne. Dans de nombreux pays, y compris la Belgique, il y a même une légère réduction tendancielle de l'emploi en termes absolus. La question se pose alors de savoir s'il est possible d'éviter à terme un chômage endémique en acceptant cette « désindustrialisation » et en tablant sur une création suffisante d'emploi dans le secteur tertiaire, moins productif.

La question est d'autant plus

(\*) Professeur à l'université catholique de Louvain, professeur visiteur à l'université de Paris I (Sorbonne).

angoissante que, depuis 1973, il y a en Europe une croissance considérable de l'offre de main-d'œuvre (« baby boom » des années 50, offre accrue de main-d'œuvre jeune et féminine) et que de nombreux services, tels que les organismes financiers, connaissent déjà un excédent d'employés par suite des progrès de la productivité.

L'examen de la part de la production industrielle dans le produit intérieur brut des pays européens donne une image assez semblable : à prix courant, il apparaît que pour tous les pays, sauf l'Italie, il y a en 1973 contraction relative de l'industrie, alors qu'il y a eu une explosion du secteur des services et du gouvernement. Néanmoins, cette forme de « désindustrialisation » est moins marquée qu'en termes d'emplois grâce aux gains de productivité qui ont caractérisé l'industrie européenne.

Effectivement, cette dernière offre davantage de possibilités d'investissements de mécanisation et d'automatisation que le secteur tertiaire.

(Lire la suite page 18.)

## ... Mais une chance pour la France dans le tiers-monde

L'aggravation brutale du chômage dans de nombreuses régions justifie l'inquiétude de tous ceux qui voient dans le renforcement de la concurrence extérieure la cause prin-

cipale des difficultés de l'économie française. Au premier rang des pays accusés de se livrer à une concurrence « sauvage » figurent certains pays du tiers-monde où le niveau des

salaires est 1/5 ou 1/10 du niveau français. En même temps les industriels sont accusés de fermer les usines en France pour rechercher une main d'œuvre sous-payée et plus docile.

par GERARD TARDY (\*)

La crainte que suscite la concurrence du tiers-monde est aggravée par les difficultés que rencontrent l'industrie française sur les marchés de haute technologie (concordes, ordinateurs, etc.). D'où le risque que l'industrie française ne soit prise, en ciseau entre les industries dominantes (Etats-Unis, Japon, R.F.A.) et les nouvelles industries des pays à faibles salaires.

Pour répondre à de telles inquiétudes, il faut regarder au-delà des difficultés immédiates et envisager les problèmes dans une perspective de long terme.

La volonté de développement des Etats du tiers-monde et l'intensification des entreprises et des institutions financières des pays

développés se conjuguent pour accélérer les changements dans la répartition des activités de production industrielle dans le monde. Même si l'objectif retenu par la conférence des Nations unies pour l'industrie (Lima 1974), 65 % de la production industrielle mondiale située dans le tiers-monde en l'an 2000 contre 7 % aujourd'hui, est encore peu probable, deux éléments de long terme font comprendre l'ampleur des changements en cours : le nombre de nouveaux producteurs et le rattrapage des productivités.

Entre 1965 et 1974, la main-d'œuvre employée par les indus-

tries manufacturières des pays en développement est passée de 40 à 58 millions. Pendant la même période, l'effectif est passé de 68 à 89 millions dans les pays développés à économie de marché. Alors que dans ces derniers pays est amorcé depuis le début de la décennie un « exode industriel », c'est-à-dire un déclin relatif de l'emploi industriel (voir ci-dessus l'article du professeur Alexis Jacquemin), ce sont près de trente millions de

nouveaux producteurs qui se mettent au travail dans le tiers-monde d'ici à 1985.

Jusqu'ici, les productivités dans le tiers-monde étaient très inférieures à celles des pays industriels. Cela reste vrai mais l'écart se réduit. En effet, les usines qui se construisent dans le tiers-monde sont neuves. Comme étaient neuves les usines allemandes ou françaises après la guerre, alors que les usines britanniques prenaient de l'âge !

Surtout la gamme des productions s'étend (électronique, automobile, chimie fine). Bientôt, il n'y aura plus de secteurs réservés aux anciens pays industriels.

(Lire la suite page 18.)

**Une formule éprouvée de cours du soir**

1 soir par semaine  
1 samedi sur deux

**Cadres, futurs Cadres,**  
assurez votre  
**promotion**

Formez-vous en :  
**GESTION FINANCIERE,  
FONCTION PERSONNEL,  
MARKETING et  
MANAGEMENT.**

Prochaine session : 3 MARS  
Documentation détaillée à :

**CNPF CSSE**  
14 rue Mondoulet - Paris  
75006 Paris (métro Odéon)  
Tél. 329.70.50  
Etablissement Privé d'Enseignement  
Supérieur reconnu par l'Etat

En vente dans les kiosques

**Le Monde**

avec le concours du journal

**Le Monde ARABE**

- Sa lecture vous tiendra informé des dernières nouvelles économiques, commerciales, juridiques, et des opportunités d'affaires avec les pays arabes.
- Son service juridique et sa banque de données et de documentation répondront promptement à vos questions et vous aiguilleront utilement.
- De même que son service de prospection de marchés et d'assistance qualifiée est à votre disposition.

Avec les Arabes, le contact direct et personnalisé est le plus positif et, dans les relations d'affaires, le plus payant.

Bien à votre service, contactez-nous :

**LE MONDE ARABE**  
économique et les affaires internationales

Directeur de la publication :  
**MAJID BOUTEN**  
85, rue de la Chaussée-d'Antin  
75008 PARIS - Tél. 281.44.03

**SALON PERMANENT DU SIEGE**

**MAJ**  
57 rue de la République  
Paris 75011 - Tél. 505.23.92

Cadeau à tout acheteur

**VISITEZ NOTRE ATELIER**

ARTISANAL DE FABRICATION

EXPOSITION DE NOUVEAUX MODELES  
SELECTIONNES STYLE CONTEMPORAIN

NOUS FABRIQUONS SUR MESURE  
PRIX QUALITE CONFORT



## DÉSINDUSTRIALISATION DE L'EUROPE

(Suite de la page 17.)

L'élévation de l'intensité de capital (rapport entre stock de capital en valeur et nombre de personnes employées) qui en résulte favorise à son tour la productivité du travail.

Cependant, l'évolution de l'importance du secteur secondaire exprimée en volume, est beaucoup moins évidente que celle à prix courant : on constate, en effet, que la forte augmentation de la part du secteur tertiaire dans la valeur ajoutée brute est principalement imputable à des hausses de prix plus importantes que celles affectant l'industrie et l'agriculture.

Quoi qu'il en soit, la contraction progressive de la part de la production industrielle dans le P.N.B. n'est pas une éventualité à exclure et affecte déjà certains pays comme la Grande-Bretagne et le Luxembourg. Une telle éventualité soulève des difficultés graves pour l'économie européenne.

En premier lieu, selon la fameuse loi de Kaldor, c'est l'industrie caractérisée par une haute productivité qui contribue le plus à la croissance économique d'un pays : en outre, elle a un effet entraînant sur les possibilités de développement de nombreuses autres activités des secteurs primaire et tertiaire : l'agro-alimentaire, le commerce, les services bancaires et financiers, les transports et communications dépendent largement de l'expansion industrielle.

En second lieu, l'économie européenne est essentiellement ouverte et le secteur manufacturier joue un rôle crucial dans l'équilibre de la balance des paiements. Confrontés à des importations « obligées » en termes de matières premières et d'énergie, les pays européens doivent maintenir un niveau suffisant de production qui, à travers l'exportation, procure les devises nécessaires.

Or un développement important du secteur tertiaire par rapport au secondaire correspondrait à des activités peu exportables et déboucherait sur un déficit chronique de la balance des paiements.

C'est la situation que connaît déjà la Grande-Bretagne, dont les exportations ont chuté de plus de 50 % entre 1964 et 1974, alors que la pénétration des importations s'accroît.

Le diagnostic précédent débouche nécessairement sur le rôle d'une politique volontariste destinée à soutenir l'industrie européenne, à encourager une meilleure adaptation de la structure de production à la structure de la demande interne et externe et à favoriser les investissements productifs tout en augmentant l'emploi.

En premier lieu, il s'agit d'identifier les secteurs industriels les mieux portés par la demande et pour lesquels la capacité d'offre de l'Europe est bien adaptée. De multiples études, se penchent sur ce thème difficile.

Des plans européens pourraient alors faciliter financièrement et politiquement des redéploiements concertés et des restructurations : c'est dans cette voie que s'orientent les responsables actuels de la direction générale de la politique industrielle de la commission européenne pour l'industrie sidérurgique, le textile, l'aéronautique, les chantiers navals, l'informatique. Cette politique ne peut cependant se substituer aux choix des entreprises, seules capables de définir leur spécialisation intra-branche et intra-produits, et de se limiter à une régulation des grands secteurs, qui sont soit précipités dans des transformations technologiques rapides, soit entraînés dans un repli inexorable qu'il s'agit d'opérer à un rythme optimal.

En second lieu, et cet aspect a sans doute été moins approfondi, il s'agit de favoriser une certaine industrialisation de l'agriculture et des services. A terme, en effet, la distinction chère à Colin Clark entre secteurs primaire, secondaire et tertiaire est appelée à se brouiller. Les biens intermédiaires de la filière chimique tendent à se substituer aux matières premières classiques dans l'agro-alimentaire, tandis que le secteur agricole incluant la culture, l'élevage, l'horticulture et la sylviculture voit s'accroître sa valeur ajoutée par une liaison plus systématique avec la création et le développement d'industries alimentaires et de conditionnement. De même de nombreux services sont incorporés dans les biens d'équipement des ménages et des collectivités (audio-visuel, communications...), connaissent une automatisation grandissante, bénéficient d'une productivité élevée et trouvent au commerce international. C'est même le cas pour une série de demandes qui correspondent habituellement à des « services publics », tels l'enseignement, la santé, la culture, l'infrastructure et l'environnement urbains.

En conclusion, il serait illusoire de croire que, en laissant opérer en Europe un transfert progressif de l'emploi et de la production vers le secteur des services et de l'administration publique, on suit un processus normal de maturité industrielle semblable au processus qui a caractérisé le transfert des activités du secteur primaire vers le secondaire.

ALEXIS JACQUEMIN.

## Une chance pour la France

(Suite de la page 17.)

Les obstacles traditionnels à l'industrialisation s'estompent. L'obstacle technologique est réel mais diminue sous l'effet des transferts de savoir-faire. Le Japon a démontré que le retard technologique, quand il ne dépasse pas certaines limites, ne freine pas mais au contraire accroît la compétitivité du pays concerné qui s'épargne (sous déduction des achats de brevets de licences) les dépenses de recherche et de développement et peut réaliser au moindre coût les gains de productivité nécessaires. Quant à l'obstacle financier, les banques privées internationales se chargent de le lever au moins

manufacturés dans le tiers-monde. De tous les pays industriels comparables, la France est d'ailleurs celui qui achète le moins de produits manufacturés dans le tiers-monde (4,3 % des importations), part moins minime que dans les importations de l'Allemagne ou de la Grande-Bretagne et une fois moindre qu'aux Etats-Unis et au Japon. A l'inverse, certains secteurs industriels (matériel ferroviaire, tubes d'acier...) exportent plus de 30 % de leur production vers le tiers-monde, ce qui veut dire que, dans ces secteurs, un emploi sur trois dépend du tiers-monde.

L'accroissement des échanges de produits industriels avec les pays en développement a consti-

tué dans les dernières années un terrain d'expansion pour l'industrie française. Une estimation théorique des emplois concernés évalue la création nette d'emplois à cent mille de 1970 à 1976. Ce chiffre est d'autant plus appréciable quand on sait qu'entre ces deux dates l'emploi industriel total en France n'a pas progressé. Cependant, les emplois gagnés ont été souvent situés dans des branches différentes (mécanique, électronique, métallurgie) que les emplois perdus (textile, chaussures...), ce qui pose de difficiles problèmes de reconversion inter-sectorielle.

Facteur plus positif, le niveau

de qualification et de salaire des industries exportant vers le tiers-monde est supérieur à celui des industries menacées. Cette analyse, limitée à l'industrie, mériterait d'être complétée par un recensement des activités de services liées aux échanges avec le tiers-monde. Une simple évaluation portant sur les principales entreprises industrielles concernées par le transport de matériel industriel dans le tiers-monde (Total, Berliet, Peugeot, Creusot-Loire) aboutit à vingt mille techniciens ou ingénieurs expatriés employés actuellement dans ces activités.

Cet impact positif sur l'emploi en France du développement de l'industrialisation dans le tiers-monde est-il destiné à se poursuivre ?

Le risque de l'étranglement du tiers-monde par les contraintes financières paraît plus sérieux que celui de voir nos exportations d'usines clés en main se transformer en « boomerang » générateur de chômage dans nos usines, comme le craint J. Attali (1). C'est ignorer l'immense demande de ces pays et le formidable potentiel de développement du commerce Sud-Sud. Actuellement, les échanges extérieurs des pays en développement entre eux ne représentent que 7 % de leurs échanges. Ce qui apparaît dès maintenant comme un potentiel énorme d'emplois, en France, qui seront concernés par l'industrialisation du tiers-monde, et contraindre à un reclassement soit dans leur branche, soit hors de celle-ci, s'accroît nettement. D'ici à 1985, ces emplois s'évaluent entre 3 % et 7 % des effectifs, soit entre vingt-cinq mille et cinquante-cinq mille emplois par an. Dans un scénario de poursuite de la croissance des échanges commerciaux Nord-Sud et du maintien d'un système international de financement viable, l'industrialisation du tiers-monde continuerait d'être pour la France une chance de développement et aurait des effets globalement positifs en termes de valeur ajoutée, de débouchés et même probablement d'emplois. Cela ne doit pas masquer les difficultés immédiates, notamment locales, auxquelles se trouve confronté notre pays.

Dans dix départements, les activités menacées représentent près de 40 % de l'emploi industriel. C'est en particulier dans le sud-ouest nos yeux sur la carte : les Vosges, Troyes... L'ajustement industriel qui nous est imposé sera douloureux. Il prendra très vite l'aspect d'une confrontation entre des intérêts sectoriels français et ceux des pays du tiers-monde.

Tout dépendra, en définitive, de la capacité de nos pays à dépasser des préoccupations à court terme et à faire prévaloir des solutions d'avenir.

GERARD TARDY.

(1) Le Monde du 2 janvier 1979

## Les résultats du commerce extérieur

- L'automobile reste le grand pourvoyeur
- Le déficit avec l'OPEP est encore

La réduction du déficit agro-alimentaire explique en partie le redressement de la balance commerciale française. En raison d'une détente sur les marchés mondiaux, notamment celui du café (qui a coûté 5,5 milliards de francs en 1978 au lieu de 6,5 milliards en 1977), ainsi que d'une augmentation des ventes de céréales (le surplus est passé de 7 à 10,3 milliards), les seuls échanges agricoles ont été déficitaires de 3,4 milliards contre 9,5. Pour l'industrie agro-alimentaire, l'excédent s'est situé à 1,7 milliard au lieu de 1,8.

Exclusion faite des matières premières exclusivement importées, comme les produits tropicaux, et celles destinées à l'industrie, le commerce agricole « pur », notion utilisée par le Conseil supérieur des exportations agricoles — a enregistré un surplus de 9,5 milliards de francs en 1978 contre 5,3 milliards en 1977.

La facture énergétique a, elle aussi, diminué, de 3,6 % (-6,9 % pour la seule pétrole), en raison de l'appréhension du franc par rapport au dollar. L'excédent du poste « matériel de transport » (automobiles, pièces détachées, véhicules utilitaires) quant à lui a augmenté de 14,7 % (13,4 % pour les automobiles destinées aux ménages).

En revanche, le solde positif enregistré en matière de biens d'équipement professionnel a diminué de 13,6 %, et le déficit des biens de consommation s'est aggravé de 11,5 % : le poste « équipement ménager » n'a pas bougé (-3,7 milliards de francs), mais l'excédent des biens de consommation courante est revenu de 1,1 à 0,8 milliard de francs.

Au total, l'ensemble « biens industriels » a enregistré en 1978 un surplus de 43,1 milliards de francs contre 40,7 milliards en 1977. Malgré une diminution de 16 %, le déficit vis-à-vis de l'OPEP reste élevé, alors que l'Allemagne fédérale a réussi à équilibrer ses échanges avec ces pays. Ce déficit n'est pas compensé par les excédents enregistrés à l'égard des pays à économie centralisée, d'ailleurs en forte baisse par rapport à 1976 (il atteignait alors 4,2 milliards de francs), et à l'égard du tiers-monde (qui a augmenté de 28,3 % depuis 1977).

Cependant, le déficit observé à l'égard de la C.E.E. a diminué de 40,4 % (faible réduction du déséquilibre avec la R.F.A., surplus au lieu de déficit avec l'Italie, excédent de 1,5 milliard au lieu de l'équilibre avec la Belgique, baisse du déficit avec les Pays-Bas (4,3 milliards contre 5,2), et surtout très forte augmentation du surplus avec le Royaume-Uni (4,7 milliards au lieu de 2,2)).

En revanche, le déficit à l'égard des autres pays de l'O.C.D.E. a augmenté de 36,8 %. Vis-à-vis de l'Espagne, il est passé de 1,6 à 2,8 milliards de francs, ce qui apparaît « préoccupant » aux autorités françaises. L'excédent observé à l'égard de la Suisse a augmenté, passant de 4,2 milliards à 5,3 milliards ; mais le surplus envers des pays européens — hors O.C.D.E. — a, lui, diminué de 7,6 à 2,5 milliards.

Au total, pour l'ensemble de l'O.C.D.E., la balance commerciale française a été déficitaire de 17,7 milliards de francs en 1978, contre 20,95 milliards de francs en 1977 (-15,3 %). Toutefois, pour les seuls échanges de produits industriels avec la zone, le déficit a augmenté passant de 23,7 à 24,4 milliards de francs.

## Le Monde DE L'EDUCATION

- Le dialogue impossible recherche-industrie, deux exemples : la chimie à Lyon, l'électronique et l'informatique à Grenoble.
- Les bibliothèques publiques de Grenoble : comment faire lire les enfants ?

Dans le même numéro, une grande enquête sur

### LES ENFANTS ET LA NOURRITURE

Mélanie - 8 P.

Publicité

## Les rencontres à la Fnac

Un dialogue ouvert à tous sur tous les problèmes d'aujourd'hui

### Quand la littérature de fiction découvre la psychanalyse

A partir du livre de Catherine Clément : « Bildouque » (publié chez Christian Bourgois)

...avec l'auteur, René Major (directeur de la collection « La psychanalyse prise au mot » et des cahiers « Confrontation » : « Réver l'autre », chez Aubier-Montaigne), Nata Minor (« Les temps du cavalier », édité par Régine Desforges), Bernard Pingaud (« La voix de son maître », chez Gallimard), Jacqueline Rousseau-Dujardin (directrice de la collection « Freud et son temps », chez Denoël), Conrad Stein (psychanalyste : « Aussi, je vous aime bien », chez Denoël). Animation par Pamela Tytel (enseignante, et qui collabore au Magazine littéraire).

Mardi 23 janvier, de 18 h à 19 h 30

### Les nouveaux livres pour enfants

Un débat sur ces livres qui abordent des sujets hier tabous et aident à installer le dialogue avec les adultes... (Avec, en parallèle, animé par Cécile Alvergnat et Corinne Gauthier, un atelier où les enfants de 4 à 12 ans pourront jouer et créer à partir du livre)

...avec Christian Brul (« Lison et l'eau dormante », aux éditions du Sourire qui mord), Marie Normand

(« Maria Soleil », aux éditions Marie Normand), Jamila Olivesi (« Les enfants du Polisario », aux Editions des Femmes), Hélène Tersac et Marie Garagnoux (« Sans rime ni raison », aux Editions de la Marelle).

Mercredi 24 janvier, de 14 h 30 à 16 h

### Le théâtre à bout de souffle ?

Un débat à propos et autour du livre d'Alfred Simon : « Les signes et les songes » (publié au Seuil) ...avec l'auteur, Lucien Attoun (directeur du Théâtre ouvert), François-Régis Bastide (« La fantaisie d'un voyageur », édité au Seuil), Jean-Claude Grumberg (« En revenant de l'expo », chez Stock), Ariane Mnouchkine (directrice du Théâtre du Soleil et réalisatrice du film « Molière »).

Mercredi 24 janvier, de 18 h à 19 h 30

### Les sports sur glace : spectacle ou sport d'avenir ?

Patinage et hockey. Avec quel matériel ? Et où pratiquer en France ? (Deux films, précédant le débat : « La Coupe Stanley » et « Le patinage d'accélération ») ...avec Robert Dureville (entraîneur de la Patinoire d'Asnières), Thierry Meunier (entraîneur de hockey à l'Ecole des sports du Québec), Serge

Radier (importateur de matériel canadien)... Animation par Christian Quidet (Tf1).

Jeu 25 janvier, de 13 h à 14 h 30

### Freud ou Lacan ?

Un débat pour situer la psychanalyse aujourd'hui. A partir du livre de Joyce Mc Dougall : « Plaidoyer pour une certaine anomalie » (publié chez Gallimard)

...avec André Green (psychanalyste : « Le discours vivant », aux Presses Universitaires de France), Serge Leclaire (psychanalyste : « On tue un enfant », au Seuil), Michèle Montrelay (psychanalyste : « L'ombre et le nom », aux Editions de Minuit), Jean-Paul Valabrega (psychanalyste)... Animation par Roland Jaccard (Le Monde).

Jeu 25 janvier, de 18 h à 19 h 30

### La psychanalyse « en marge »

Un débat autour de « La pratique psychanalytique en groupe Yves Diéna », réalisé par Pierre Mendel (et qui sera projeté avant le débat)

...avec Roland Cahen (psychanalyste), le Dr Paul Chauchard (directeur de l'Ecole de Hautes études : « Physiologie de la conscience », aux Presses Universitaires de France), le Dr Henri Pradal (« Le marché de l'angoisse »,

au Seuil)... Animation par Yves Diéna (psychanalyste).

Vendredi 26 janvier, de 12 h 30 à 14 h 30

### Rencontre-projection avec le super-8

• « Boy friend n° 2 », de Lionel Soukaz (France). Court-métrage avec des garçons de la rue, des rugbyens, des amis et plein d'autres choses... Un film dédié aux enfants, aux adolescents, et aux adultes qui les aiment sans les réprimer.

• « L'élégie de la mer », de Darvish Hayati (Iran). En se retirant, près d'un village de pêcheurs iraniens, la mer révèle l'exploitation du pays par les étrangers.

• « Didactique », de Ricardo Jabardo (Venezuela). En un film, toutes les différentes façons de faire un film.

Vendredi 26 janvier, de 18 h à 19 h 30

Désormais, vous pouvez vous procurer le programme complet des Rencontres...

• Dans toutes les Fnac et Fnac-Service • au Centre Beaubourg (forum d'information) • au Centre d'information de la Caisse des Monuments historiques (Hôtel Sully).

français en 1978 de devises considérable

SOLDES DE LA BALANCE COMMERCIALE PAR SECTEURS ET PAR ZONES GEOGRAPHIQUES (en milliards de francs)

SECTEURS	1977	1978
Agriculture	- 1,7	- 1,7
Industrie	- 54,6	- 42,9
Commerce	- 3,0	- 31,2
Matières premières	- 4,7	- 4,5
Services	- 2,0	- 4,8
Biens d'équipement	- 11,6	- 13,6
Biens de consommation	- 22,5	- 23,8
Biens de consommation courante	- 14,2	- 16,3
Biens de consommation durable	- 2,6	- 2,9
Biens de consommation de luxe	- 1,7	- 2,1
TOTAL	- 24,6	- 23,5

Source : Direction Générale des Douanes et des Statistiques

SECTEURS	1977	1978
Industrie	- 14,1	- 8,4
Commerce	- 10,1	- 18
Inde	- 0,1	- 0,2
Biens d'équipement	- 2,2	- 4,7
Biens de consommation	- 6,8	- 9,3
Biens de consommation courante	- 8	- 10,1
Biens de consommation durable	- 4,5	- 4,2
Biens de consommation de luxe	- 2,6	- 2,9
OPEP	- 29,3	- 24,2
Tiers-monde	- 12,7	- 16,3
TOTAL	- 34,6	- 28,5

Source : Direction Générale des Douanes et des Statistiques

LE MONDE met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être LES BUREAUX que vous recherchez

LES BUREAUX que vous recherchez



هكذا من الاجل



## français en 1978 de devises considérable

**SOLDES**  
DE LA BALANCE COMMERCIALE  
PAR SECTEURS  
ET PAR ZONES GÉOGRAPHIQUES  
(en milliards de francs)

SECTEURS	1977	1978
Agro-alimentaire	- 7,7	- 1,7
Énergie	- 64,6	- 62,3
Matériaux	- 5,5	- 51,2
Industrie	- 4,7	- 4,5
Services	+ 3,2	+ 4,6
Matériel de transport	+ 17,6	+ 15,6
Matériel de transport	+ 22,5	+ 25,8
Autres	+ 14,2	+ 16,1
Biens de consommation	- 2,6	- 2,9
Devises	+ 1,7	+ 2,1
<b>TOTAL</b>	<b>- 34,6</b>	<b>- 23,5</b>

Les importations sont calculées C.A.P., incluant assurances et fret.

PAYS	1977	1978
C.E.E.	- 14,1	- 8,4
Autres pays de l'O.C.D.E.	- 5,3	- 9,3
Autres pays	- 8	- 7,7
Japon	- 4,5	- 4,7
Pays à économie émergente	+ 2,4	+ 2,1
O.P.E.P.	+ 34,6	+ 24,3
Tiers-monde	+ 12,7	+ 16,3
<b>TOTAL</b>	<b>- 34,6</b>	<b>- 23,5</b>

### LE MONDE

met chaque jour à la disposition de ses lecteurs des rubriques d'annonces immobilières. Vous y trouverez peut-être **LES BUREAUX** que vous recherchez.

## Pénurie chronique de courant en Tchécoslovaquie

La vague de froid que connaît, depuis le début de l'année, une grande partie de l'Europe a particulièrement atteint plusieurs pays communistes, révélant à cette occasion les faiblesses d'un secteur de base de leur économie : celui de l'énergie. Avec l'Allemagne de l'Est et la Pologne, la Tchécoslovaquie a été la plus durement touchée par le gel et les intempéries.

Pour permettre le fonctionnement normal des activités indispensables, le gouvernement a été obligé de prendre, le 5 janvier, des mesures exceptionnelles : fermeture de toutes les écoles, arrêt du travail dans certaines usines, réduction de l'éclairage dans les rues, rattrapage de la production le samedi et le dimanche, limitation des programmes de télévision à trois heures par jour.

La persistance des difficultés a amené les autorités à décider, le 11 janvier, la prolongation des « vacances » scolaires et universitaires jusqu'au 29 janvier. La fragilité du secteur énergétique en Tchécoslovaquie, mise au jour par le mauvais temps, tient aussi à des causes structurelles analysées dans l'article ci-dessous.

L'approvisionnement en énergie électrique de la Tchécoslovaquie n'a pu être assuré, ces dernières années, que grâce à des mesures exceptionnelles de réglementation. Chaque entreprise industrielle et agricole s'est vu imposer un arrêt de la consommation à certaines heures de la journée et attribuer une quantité maximum mensuelle de courant électrique. Les pouvoirs de contrôle de l'inspection de l'énergie ont été élargis, et les sanctions appliquées en cas de dépassement de normes ont été lourdes. Les effets de ces mesures sur la production et les conditions de vie de la population ont été jugés comme un moindre mal par rapport aux conséquences d'une augmentation sans discernement de la consommation d'énergie.

La Tchécoslovaquie compte parmi les pays les plus développés (voir tableau) si l'on considère le critère de la quantité d'électricité produite par habitant. En 1976, elle a produit 4 206 kWh par habitant, ce qui la situe à peu près au même niveau que les États du Benelux, tandis que le Danemark produisait 3 782 kWh, le Japon 3 896 kWh et la France 3 611 kWh par habitant. Cependant, la consommation d'énergie primaire par unité du produit national brut y est considérablement plus élevée, en général, que dans les autres États industrialisés. Pour ce qui est de la houille, elle est, par exemple, le double de celle du Japon. M. Vinklerek, vice-président de la commission du Plan, admet pour sa part : « Nos difficultés dans l'approvisionnement de l'économie en combustibles, électricité, matériel et matières premières ne sont pas engendrées par la nouvelle si-

tuation internationale, mais c'est plutôt cette situation internationale nouvelle qui a mis nettement en lumière les faiblesses de notre industrie. »

### Des gisements épuisés

La production d'électricité dépend, presque en totalité, du charbon : 19 % de l'énergie électrique provient de la houille proprement dite, 72 % du lignite, contre 7,5 % par les combustibles liquides et 1,5 % par le gaz. Or l'extraction de la houille stagne depuis le début des années 70 (28,1 millions de tonnes en 1978). Il en est de même pour le lignite (3,5 millions de tonnes en 1978). Seule l'exploitation des charbons bruns augmente lentement (96,8 millions de tonnes).

Les investissements dans l'industrie des combustibles augmentent pourtant rapidement (2 milliards de couronnes (1) en 1979, 4,15 milliards de couronnes en 1978, soit une progression de 207 %). Mais leur efficacité diminue de façon constante. Dès lors, l'exploitation des combustibles ne pourra se maintenir à son niveau actuel ou augmenter — ce qui concerne les charbons bruns — que par un gonflement croissant des coûts de production.

Dans le nord de la Bohême, les meilleurs gisements de lignite, qui étaient aussi les plus faciles à exploiter, sont pratiquement épuisés. Dans les gisements de Moser, pour extraire une tonne de charbon, il faut déplacer 2,6 mètres cubes de terre ; il faudra en déplacer 3 en 1980 et 4 en 1990. Parallèlement, la demande en moyens de trans-

port, en mécanisation et en technologie grandit sans cesse. L'industrie métallurgique devra mettre au point et livrer, dans un court délai, de nouvelles machines, plus puissantes, pour le forage et l'extraction. Tout cela se reflète forcément sur les coûts de production. Bien que les grandes centrales de Pocerady I et Tuzimice II, d'une puissance de 220 MW, ainsi que la centrale de Vojany, d'une puissance de 110 MW, aient commencé de fonctionner, et que la centrale atomique V-1 de Jaselské Bohunice ait atteint la phase des essais, le potentiel prévu de 3 700 MW n'a pas été atteint : il s'est limité à 2 850 MW. Les objectifs sont loin d'avoir été réalisés. En 1976, 800 MW supplémentaires ont été mis à la disposition de la production ; mais cela ne comble pas le déficit entraîné par le défaut de réalisation des plans ces cinq dernières années.

### Des pannes fréquentes

Le problème fondamental du secteur énergétique tchécoslovaque est que le réseau électrique n'arrive pas à suivre le rythme de croissance des autres secteurs de l'économie. Les centrales deviennent vétustes, et particulièrement les installations desservant en courant les exploitations industrielles. Il en est de même des centrales thermiques de petite taille.

Une autre difficulté réside dans le fait que les grandes centrales électriques n'ont pas atteint le rendement prévu et qu'elles sont sujettes à des pannes fréquentes. Ainsi, l'économie tchécoslovaque ne dispose en

réalité que des deux tiers environ de sa capacité énergétique. La mise en marche par étapes de nouveaux blocs générateurs à Pocerady II et Chvalce n'a pas apporté, l'année dernière, les améliorations nécessaires au bilan de l'énergie. Les restrictions doivent être maintenues. Pour le programme nucléaire, on constate de grands retards dans une réalisation qui devient indispensable, la Tchécoslovaquie devant, depuis le début des années 70, augmenter ses importations de combustibles. Celles-ci représentent en 1980 près de 40 % des sources d'énergie primaire, contre seulement 10,9 % en 1960.

Le programme des centrales nucléaires s'appuie sur le traité de 1970 avec l'U.R.S.S., qui prévoit la construction de plus d'une dizaine de centrales VVER-440 utilisant l'uranium naturel légèrement enrichi. Le type VVER-440 devrait être utilisé avant 1985.

### DE 1971 A 1977, LA PRODUCTION D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE A AUGMENTÉ DE 40,5 %

Année	Milliards de kWh	Croissance par rapport à l'année précédente en %
1971	47,23	4,6
1972	51,46	8,9
1973	53,47	4,0
1974	56,02	4,8
1975	58,27	4,0
1976	62,74	7,6
1977	66,40	5,8

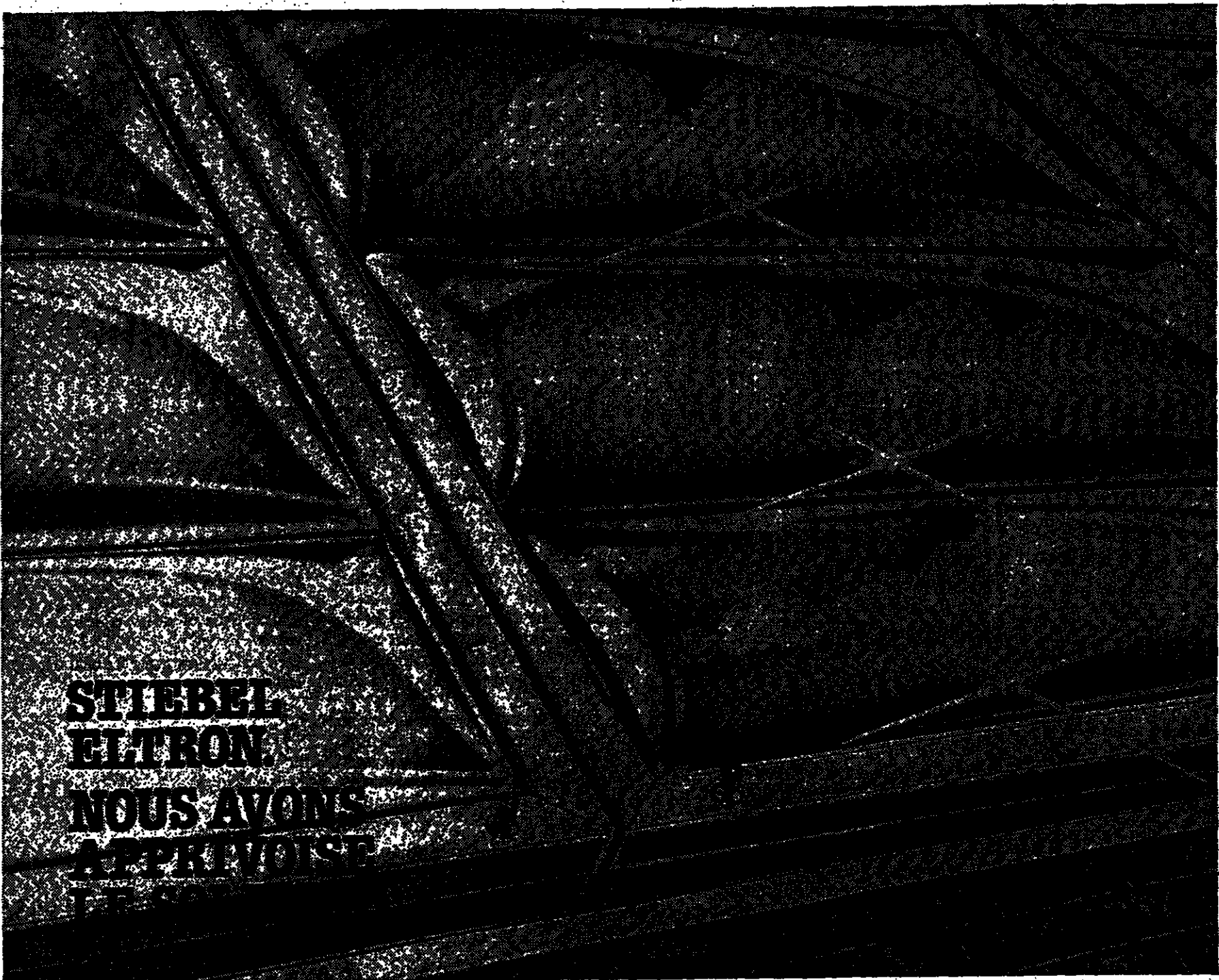
sons forme de dix à douze générateurs dans les centrales V-1 de Jaselské Bohunice, V-2 Dukovany et dans la centrale de Mochovce actuellement en construction. Ces installations devraient produire, en 1980, quelque 3,5 milliards de kWh, 17,5 milliards de kWh en 1985 et 44,5 milliards de kWh en 1990. Il est prévu qu'à partir de 1986 on passera à la construction de centrales du type VVER-1000.

À la fin des années 80 l'énergie atomique devrait couvrir l'augmentation des besoins et remplacer les grandes centrales thermiques dont la construction sera arrêtée du fait de l'épuisement des ressources en charbon. Au cours des années 80, des centrales nucléaires doivent notamment être construites à proximité des grosses agglomérations comme Prague et Bratislava et leur fournir le chauffage nécessaire.

Les plans portant sur la consommation d'électricité supposent la production en 1980 de 136 milliards de kWh. Cela signifie que la capacité des usines d'énergie électrique devra déjà doubler dans les cinq prochaines années et que l'extraction nationale des combustibles, en particulier celle de lignite, atteindra le niveau voulu. En même temps, on peut affirmer qu'il n'y aura pas de retour au pétrole en tant que source de courant. Le facteur décisif qui permettra de satisfaire ou non les besoins consistera cependant à faire en sorte que chaque kilowatt-heure de combustible et chaque kilowatt-heure d'énergie électrique soit utilisé beaucoup plus efficacement.

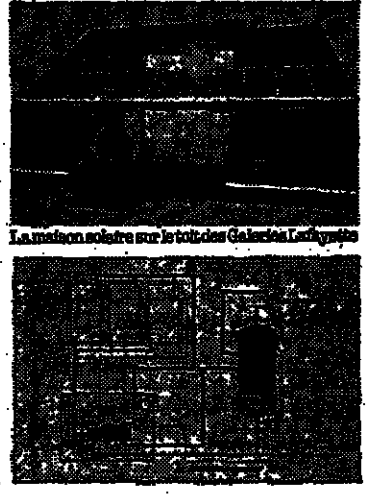
JOSEF HODIC.

(1) 1 couronne égale 0,80 F.



**STIEBEL ELTRON**  
NOUS AVONS APPROUVÉ

Appréhender le soleil. Un des plus vieux rêves de l'homme. Une recherche qui se poursuit depuis des millénaires. Une réalité quotidienne aujourd'hui, grâce à STIEBEL ELTRON. Depuis des années, STIEBEL ELTRON travaille sur les énergies nouvelles. Ses atouts ? Des moyens humains. Et l'expérience acquise depuis plus d'un demi-siècle dans l'application au confort domestique de l'énergie électrique. Aujourd'hui, les résultats sont là. STIEBEL ELTRON est devenu le spécialiste de l'énergie solaire. Et le seul à proposer un système solaire complet. Un système sûr, fiable et facile à installer. Un système qui fait chaque jour ses preuves, partout en France, qu'il s'agisse de constructions nouvelles ou de rénovations. Aujourd'hui, avec STIEBEL ELTRON, l'énergie solaire est entrée dans votre vie quotidienne. Informez-vous, dès maintenant. C'est avec elle que se fera votre avenir. STIEBEL ELTRON, 22, avenue de l'Éclaircie, 95200 Barcelonnette. Tél. : 960.91.92. Agences à Toulouse, Marseille, Haguenau, Nantes et Lyon.



**STIEBEL ELTRON**  
Le confort électrique. Le confort solaire.







Le Monde

une semaine avec

# RHÔNE-ALPES

À LA TAILLE DE L'EUROPE

**D**ANS l'Europe qui se construit, il existe, dit-on, trois régions de dimension internationale : celles de Milan et de Munich à l'étranger ; en France, Rhône-Alpes. Rhône-Alpes avec laquelle Le Monde convie ses lecteurs à passer cette semaine, c'est huit départements (Ain, l'Ardèche, la Drôme, l'Isère, la Loire, le Rhône, la Savoie, la Haute-Savoie), une population (4 millions 800 000 habitants) comparable à celle de la Suisse ou de l'Autriche, trois métro-

poles, Lyon, Grenoble, Saint-Etienne, le rassemblement des plus grands noms de l'industrie et de 8 % de la capacité de recherche du pays, 15 écoles d'ingénieurs, 9 universités... C'est aussi, rien qu'à Lyon, 32 groupes de théâtre et, à partir de l'aéroport de Satolas, 40 villes étrangères reliées à la capitale régionale. Durant ces six jours et comme nous l'avons fait pour le Nord-Pas-de-Calais, l'Aquitaine, la Franche-Comté, Provence-Alpes-Côte d'Azur, l'Alsace, nos corres-

pondants et nos envoyés spéciaux vont essayer d'aller un peu plus loin dans la connaissance de la région, de ses réalisations, de ses aspirations. Sans prétendre vouloir présenter un panorama complet des huit départements mais en mettant en exergue quelques-unes de leurs réussites, de leurs difficultés, dans ce qu'elles ont d'exemplaire pour les lecteurs d'un quotidien national et international. Sans oublier la diversité profonde que risque de dissimuler l'officielle unité

administrative. Rhône-Alpes n'est pas un résumé pas dans sa capitale, c'est évident, et chaque département, que nous présenterons séparément, joue à sa façon sa partie dans le concert régional.

Six jours, une courte semaine, ne seront pas de trop pour, avec l'aide des responsables régionaux, essayer de rendre un compte honnête de ce foisonnement, de cette richesse.

JACQUES-FRANÇOIS SIMON.

## Rhône-Poulenc doit reprendre ses responsabilités dans la vie régionale

nous déclare M. Jean Gandois

**E**N juin prochain, M. Jean Gandois remplacera M. Renaud Gillet à la présidence de Rhône-Poulenc, l'un des plus puissants groupes industriels français, avec un chiffre d'affaires annuel supérieur à 13 milliards de francs et réalisé dans la chimie, le textile, la pharmacie, etc. Ce polytechnicien de quarante-huit ans, qui a fait la plus grande partie de sa carrière dans la sidérurgie (groupe Wendel), a été appelé en juillet 1978 à la direction générale de Rhône-Poulenc. Le groupe traversait alors de très sérieuses difficultés. Il s'agissait, pour reprendre une expression de M. Renaud Gillet, de « refaire d'une institution une entreprise ». Depuis deux ans et demi, M. Gandois s'y efforce.

Lyon est le berceau du groupe Rhône-Poulenc. Est-ce à dire que ce groupe doit avoir des devoirs particuliers à l'égard de cette ville et, plus généralement, de la région Rhône-Alpes ? Il est incontestable que Rhône-Poulenc a des devoirs particuliers à l'égard de Lyon et de la région Rhône-Alpes. Mais l'important est de savoir si ces devoirs sont de nature à être réalisés. Il y a deux aspects qui doivent être marqués dans l'examen de cette question. D'abord, et c'est un fait, pour 30 % à 40 % le personnel de Rhône-Poulenc en France est employé dans cette région. De plus, l'estime qu'une entreprise à vocation internationale n'a de chance de réussir son développement industriel au cours des années qui viennent qu'en associant ses attaches régionales. Le fait régional ne semble, en France aujourd'hui, un phénomène très important. C'est une aspiration d'ordre assez général qui se manifeste sur des plans politiques et sociologiques, et je crois qu'il faut en tenir compte dans la façon dont vont raisonner les sociétés industrielles au cours des prochaines années. Une société industrielle ne peut être prospère et se développer que si elle obtient un certain consensus des gens qui travaillent chez elle et de son environnement. Pour cela, elle ne doit pas apparaître comme quelque chose d'un peu informel, conceptuel, plus ou moins apatride ou même si l'on se cantonne à un plan plus national, comme une société « parisienne » décidant d'un point central sur dossier, sans avoir une véritable incarnation. Autrement dit, le problème des « racines » va être de plus en plus important. Je crois, dans

ces conditions qu'il faut qu'à sa place, et sans vouloir revenir à un interventionnisme dépassé, Rhône-Poulenc puisse, en prenant sa part de responsabilités, s'engager dans la vie régionale de Rhône-Alpes pour être accepté.

— Est-ce à dire que vous souhaitez que votre personnel s'engage dans la vie régionale ?

— Bien entendu. Nous incluons nos chefs d'établissement et nos collaborateurs à par-

ciper aux organismes économiques et socio-culturels de la région. Ils doivent être partie prenante.

— Et la politique ?

— Je ne vois pas d'inconvénient à ce que le personnel de Rhône-Poulenc prenne des responsabilités politiques, à la condition, bien sûr, que cet engagement soit compatible avec l'activité exercée au sein du groupe. Je vois mal, par exemple, le directeur d'une usine être le maire de la commune où elle

est installée. Dans ce genre de cas, la formule du congé temporaire me semble parfaitement adaptée.

— Cette responsabilité régionale a des limites.

— J'allais y venir. Elle doit bien sûr rester compatible avec ce que je considère pour ma part comme la contrainte première d'une entreprise : le respect des impératifs économiques qui font qu'une firme puisse être compétitive. Il faut bien dire que les conditions générales dans lesquelles se trou-

vent la France et l'Europe aujourd'hui nous facilitent la tâche pour ce qui concerne Rhône-Alpes. Je m'explique. La partie lourde de notre industrie est celle qui connaît la plus faible croissance. C'est celle pour laquelle aussi les impératifs de localisation sur le plan économique pourraient être les plus astreignants.

Propos recueillis par JEAN-PIERRE DUMONT et PHILIPPE LABARDE (Lire la suite page 23.)

### AUJOURD'HUI

**POLITIQUE** (page 22) :

Le difficile travail des nouveaux maires socialistes.

**ÉCONOMIE** (page 23) :

Angénieux : une réussite exemplaire.

**ENSEIGNEMENT** (page 23) :

Contre leurs intérêts les jeunes boudent les carrières du technique.

**SCIENCES** (page 24) :

Aux portes de Genève le plus grand centre européen de recherche fondamentale.

**CULTURE** (page 26) :

Les subventions ne garantissent pas toujours la qualité des créations artistiques.

**LOIRE ET RHONE** (pages 27 et 28) :

Deux départements, deux mentalités.

Un certain dédain pour l'apparence et le clinquant...

## « Lyonnitude »

**P**OUR les millions de voyageurs qui défilent chaque année de Paris et des pays du Nord vers les rives du soleil, Lyon n'est qu'un tunnel, deux lieux et parfois une étape gastronomique. Rien de plus.

Pour les millions de Français gagnés par mille ans de civilisation, cent ans d'inspiration publique simplifiée, le Lyonnais — comme le « M. Brun » de Marcel Pagnol et le « Calixte » de Jean Duvoy, récemment réédité chez Plon — est un bourgeois riche et triste, qui travaille dans la soierie, joue aux boules dans le brouillard, va voir Guignol le dimanche (à moins qu'il l'assiste à une messe noire) et dont la femme mijote de la bonne cuisine dans d'obscures alcôves.

Depuis quelques années, certaines nouvelles récentes, certains rajoutent les trucs aux bours-

geois et le sang à l'argent (1). De telles images ont la vie dure. Mais la vraie « lyonnitude » — si l'on ose forger ce néologisme en référence à la « négritude » inventée par Senghor — ce n'est pas que cela. Ce n'est pas cela.

Comment cerner la vérité quand on est pas d'ici ? Car Lyon est discrète et ne se jette pas à la tête du premier venu. Elle exige un certain apprentissage : « Il faut laisser du temps au temps », dit-on entre Rhône et Saône. Tous ceux qui ont voulu se lancer à Lyon dans une aventure commerciale, industrielle ou humaine en se basant seulement sur les études de marchés réalisées par des consultants extérieurs — parisiens ou américains, fussent-ils célèbres — vous

diront que les choses ne se passent jamais comme prévu. Les démarrages sont toujours plus lents qu'on ne les imaginait. Mais les résultats sont meilleurs au bout de quelques années. Et là ne s'accompagnent pas de surprises trop désagréables : le taux moyen d'impayés était, en 1978, d'environ 2,5 % à Lyon, contre 5,4 % en Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Le sérieux lyonnais, joint à l'apparence et le clinquant, on le relève dans la ligne même de la ville, dans ses rythmes de constructions — anciennes ou modernes.

Promenez-vous dans le merveilleux quartier Renaissance du Vieux-Lyon, enfin rendu, depuis quelques semaines, aux piétons. Vous ne trouverez pas,

comme à Dijon, comme à Besançon, comme à Toulouse, comme au Marais, ces hôtels particuliers et ces somptueux monuments légués par des lignées de familles aristocratiques. À Lyon, au XVII<sup>e</sup> siècle, point d'aristocrates de robe ou d'épée, mais seulement des chanoines et des marchands français, italiens ou allemands, parfois anoblis sur le tard. Ils se sont fait construire, autour de belles églises sans ornements inutiles, de hautes maisons « à loggia », où les richesses sont invisibles de la rue.

RÉGIS NEYRET, directeur de Résonance Lyon-Rhône. (Lire la suite page 27.)

## Vers le départ du P.-D. G. de Manufrance

M. FRANÇOIS GADOT-CLET ne s'agira pas d'un

semblablement plus président-directeur général de Manufrance le mardi 23 janvier au soir, il a, en effet, l'intention de demander un vote de confiance aux administrateurs, après leur avoir soumis un aménagement au plan qu'il avait présenté en décembre dernier et qui prévoyait notamment mille trois cents licenciements (sur deux mille six cents emplois) ; M. Gadot-Clet ne prendrait pas part au vote.

Des informations laissent entendre que l'actionnaire principal — la ville de Saint-Etienne avec près de 30 % des actions — serait parvenu à trouver à la fois une aide financière immédiate — 20 millions de francs — et un cadre de haut niveau pour prendre la succession. Il est vraisemblable que les deux représentants de la ville de Saint-Etienne, n'accepteront pas de maintenir le P.-D.G. dans son fauteuil.

## La Loire en colère

**U**N plan de relance économique pour l'Aquitaine, un autre pour le Nord, des actions régionales pour l'Est, le Midi... mais la Loire, elle, attend toujours avec de plus en plus d'impatience et d'angoisse et ne voit rien arriver. Le comité interministériel du Fonds spécial d'adaptation industrielle l'a oubliée une fois encore, une fois de plus, une fois de trop. Cette mise sur une voie de garage a provoqué un sentiment de colère et de frustration, soulignant un tollé dans les milieux économiques, politiques et syndicaux du département.

Dans la seule deuxième quinzaine de décembre, près de quatre mille licenciements ont cours ou devant se produire ont été dénombrés par la C.G.T. alors que depuis le mois précédent il y avait officiellement dans le département 22 413 demandeurs d'emploi non satisfaits (contre 21 659 en septembre 1978 et 6 716 à la même époque en 1973). Les syndicats multiplient ces chiffres par 1,28, coefficient retenu par le Bureau international du travail, et y ajoutent les quelques 3 845 personnes bénéficiant de la garantie des ressources, en concluant qu'il y a dans la Loire actuellement plus de 22 500 chômeurs.

Or des menaces pèsent sur nombre d'entreprises, et pas des moindres, telles que Manufrance à Saint-Etienne, les Ateliers de constructions mécaniques Faure à Firminy, Creusot-Loire division Marrel à Châteauneuf, près de Rive-de-Gier.

Dans ce contexte, la grève de vingt-quatre heures organisée par la C.G.T., la C.F.D.T. et la FEN dans une nuit, le mardi 20 février, avec une grande marche sur Saint-Etienne, est appelée à une résonance certaine. Elle aura pour thème : « Le département marche pour que la Loire vive ».

PAUL CHAPPEL.

Notre volonté :  
participer à l'équipement des  
entreprises de notre région.

**SL**  
Société Lyonnaise  
Groupe GIC

# DANZAS

présent dans...  
32 pays  
120 agences en France  
280 agences en Europe  
350 agences dans le monde  
et dans la région Rhône-Alpes

ANNECY / ANNEMASSE / BELLEGARDE / BOURG EN BRESSE / CHAMBERY / CLUSES /  
FERNY-VOLTAIRE / GRENOBLE / LYON / MODANE / OYONNAX / ROUSSILLON / SATOLAS /  
SAINT-ETIENNE / THONON-LES-BAINS / VALENCE / VOIRON

DIRECTION GENERALE POUR LA FRANCE : 15, RUE DE NANCY - 75010 PARIS  
TEL : 203.99.60 - TELEX : 210991











Plusieurs dizaines de milliers de physiciens de tous les pays ont séjourné au CERN

## Savants sans frontières

PLUS grand centre européen, sinon mondial, de recherche fondamentale, l'Organisation européenne de recherches nucléaires (CERN) est bien connue par ses spectaculaires accélérateurs de particules, et par la masse de découvertes qu'ils ont permises. Quand on parle du CERN (1), c'est à propos

**Rassembler les hommes autour de la science : ce n'était qu'un rêve de physicien. Vingt-cinq ans après, la réussite est là.**

de science, et on signale au passage qu'il est à Genève. Or cette implantation a eu des conséquences qui, pour être en dehors du domaine scientifique, n'en sont pas moins importantes. Ainsi quelques dizaines de milliers de physiciens, originaires

de presque tous les pays du globe, ont séjourné au CERN depuis sa création. Conséquence : ils parlent, ou du moins lisent, le français.

A côté de cette influence culturelle, on peut relever bien d'autres impacts économiques et sociaux. Et six mille personnes travaillent chaque jour sur le site, dont mille cinq cents visiteurs scientifiques constamment renouvelés. Les budgets annuels tournent autour de 600 millions de francs suisses (1,5 milliard de francs français). Ces deux chiffres donnent la mesure économique de ce pôle d'attraction qu'est le CERN. Par vocation, son influence est internationale, mais elle est évidemment plus forte au niveau local ou régional.

Il y a vingt-cinq ans, le CERN s'est installé à Meyrin, commune du canton de Genève, sur un terrain jouxtant la frontière. Au début des années 60, une première extension s'est faite en territoire français, mais sur un terrain clos, accessible

seulement depuis la Suisse. Puis est venue, de 1971 à 1977, la construction d'un grand accélérateur de particules, un anneau dont la circonférence atteint presque sept kilomètres. Il était hors de question d'étendre l'emprise territoriale du CERN sur une surface assez grande pour loger cet anneau : on l'a donc construit en souterrain, à une profondeur qui varie entre vingt et soixante mètres, à cheval sous la frontière franco-suisse. Et pour abriter les expériences qui utilisent cet accélérateur, un nouvel ensemble de laboratoires a été construit à Preessin, en pays de Gex, à trois bons kilomètres des installations de Meyrin.

**A cheval sur deux pays**

International par définition, siégeant à Genève par convention — ce qui lui vaut tous les avantages d'un budget établi en francs suisses — le CERN est

finalment bi-national par son implantation. Et son influence sur le pays gessien — où il est de loin le plus gros employeur — est des plus visibles. Plusieurs villages proches du CERN ont en vingt ans doublé ou triplé leur population et le contraste est frappant entre les habitations anciennes et les pavillons ou immeubles modernes construits à leur proximité. L'évolution respective des deux monnaies a conduit la majorité des « Cernois » à se loger « sur France » — et fait bondir les loyers au pays de Gex.

Outre des résidents et des emplois, le CERN a aussi amené aux Cessens des petites entreprises, généralement spécialisées dans des technologies de pointe. Et à deux siècles de distance, Ferny-Voltaire est redevenu un centre culturel avec l'implantation dans cette commune d'un lycée international.

Largement positif par les emplois créés et le flux économique qui a irrigué le pays de Gex, l'impact du CERN a aussi quelques aspects moins favora-

bles, dus à sa position de mono-industrie dans cette région essentiellement agricole. Le Gessien qui perd son emploi au CERN doit souvent aller fort loin pour retrouver l'équivalent. Or la construction du grand accélérateur a entraîné la création de nombreux emplois temporaires que le CERN — ou ses industries sous-traitantes — ne peut plus maintenir. Pour d'autres raisons, dont la montée du franc suisse, le CERN réduit le nombre de ses employés, et s'il a évité les licenciements, toute embauche est arrêtée. Ce qui a créé dans les environs un malaise dont certains conseils municipaux se sont fait l'écho.

**Retombées dans l'industrie**

Si l'impact social du CERN touche essentiellement l'environnement immédiat, soit en France le pays de Gex et à un moindre degré, la région d'Annemasse, l'influence économique

va beaucoup plus loin. De 1952 à 1977, les commandes du CERN à l'industrie ont totalisé 3,8 milliards de francs suisses. Les appels d'offres sont internationaux et ils ont par exemple conduit une société norvégienne qui n'avait jamais exporté hors de Scandinavie à fournir du matériel au CERN, puis à trouver des clients en France et en Suisse. Mais la France et la Suisse sont favorisées par la géographie et ont reçu respectivement 30 % et 24 % du total.

Masqué derrière la « big science », il y avait dans ce rêve de physicien qu'était le CERN à sa naissance tout un germe de développement économique et socio-culturel. Vingt-cinq ans plus tard, les potentialités se sont révélées. La recherche a des retombées, même là où on ne les attend pas.

MAURICE ARVONNY.

(1) Initialement dénommé Conseil européen pour la recherche nucléaire, l'organisme a conservé son sigle d'origine, CERN.



## DIRECTEUR DÉPARTEMENT GÉNIE CIVIL/TP

200.000 F

Une société appartenant au secteur bâtiment et travaux publics, filiale d'un groupe leader sur le plan national, réalisant un chiffre d'affaires de 250 millions de francs, recherche le Directeur de son département Génie Civil et Travaux Publics. Rendement compte au Directeur Général. Il aura pour mission essentielle le développement de l'activité génie civil et travaux publics de cette filiale. Dans un premier temps, son effort se portera sur la prospection des marchés du type collectivité locale, clientèle industrielle, secteur para-public... Il sera entièrement responsable de la négociation de ces marchés dans le cadre d'une direction participative par objectifs. Ce poste s'adresse à un commercial de grande envergure, âgé de 38 ans, doté d'un véritable esprit d'entreprise et maîtrisant bien les techniques nécessaires à l'accomplissement d'une telle mission (études de prix, méthodes d'exécution...). Le candidat aura une expérience d'ingénieur d'affaires dans une entreprise de taille importante, ou de chef d'une petite entreprise. Il aura su développer les activités génie civil/TP de son entreprise, notamment sur le type de marché évoqué. Une formation commerciale supérieure, complétée par une solide expérience dans ce secteur d'activité, la connaissance de la législation des marchés et de la région du Sud-Est, seront des atouts supplémentaires. La rémunération, de l'ordre de 200.000 francs, pourra être notablement supérieure pour un candidat de grande valeur, opérationnel immédiatement. Le poste est basé dans une grande ville universitaire du Sud-Est. Écrire à H. ZEBROWSKI à Lyon.

Réf. A/3478M

## CONTROLEUR DE GESTION

Lille

La brasserie MOTTE-CORDONNIER (750 personnes, 240 millions de chiffre d'affaires), en expansion continue, filiale des brasseries ARTOIS (premier groupe brassicole belge) recherche pour son siège de Lille un Contrôleur de Gestion. Rendement compte à la Direction Générale et en liaison permanente avec l'usine, il aura pour mission de mettre en œuvre les différents outils de gestion prévisionnelle : comptabilité analytique industrielle et commerciale, contrôle budgétaire, comptes d'exploitation et bilans prévisionnels. Il établira avec les responsables techniques et commerciaux les objectifs à atteindre et procédera mensuellement avec eux à l'analyse de leurs résultats par rapport aux prévisions. En outre, il supervisera directement le service Informatique (une quinzaine de personnes). Ce poste convient à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 35 ans au moins, possédant d'excellentes connaissances sur le plan comptable et habitude à travailler avec l'informatique. Il aura acquis une expérience de la fonction dans une entreprise industrielle. La rémunération annuelle, fonction de l'importance du poste, sera liée à l'expérience du candidat retenu. Écrire à M. OLARI à Croix.

Réf. A/4431M

## MÉDECIN RESPONSABLE PRODUITS

120.000 F

**Industrie Pharmaceutique** — Une société française en pleine expansion (chiffre d'affaires en progression de 25 % en 1978), filiale d'un important groupe européen, fabriquant et commercialisant des produits de recherche de très haute qualité, cherche à compléter son équipe marketing en s'adjoignant un Médecin responsable d'une ligne de produits. Disposant d'une grande autonomie d'action au sein de la Direction Marketing, il sera responsable de tous les aspects médicaux d'une ligne de produits sur le plan de la promotion et de l'information. Une de ses principales missions consistera à assurer la mise en place et le suivi des expérimentations cliniques pour les produits nouveaux et existants dont il aura la charge. Ce poste ne peut convenir qu'à un médecin âgé d'au moins 28 ans, possédant, si possible, une expérience en cardiologie ou en psychiatrie et ayant exercé des fonctions hospitalières. La pratique courante de la valeur seront appréciées. Cette fonction exige de très bonnes aptitudes à un travail en équipe. La rémunération annuelle, de l'ordre de 120.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Pour un candidat de valeur, cette fonction doit déboucher assez vite sur des responsabilités plus larges. Écrire à G. RAYNAUD à Paris.

Réf. A/2760M

## INGÉNIEUR ÉLECTRO-MÉCANICIEN

Nord

**Chauffage Electrique** — Notre client est une société française fabriquant et distribuant des appareils de chauffage domestique. La croissance régulière de son chiffre d'affaires et ses résultats la placent parmi les leaders de la profession. Pour étayer son département Recherche et Développement, elle désire s'adjoindre un Ingénieur Electro-Mécanicien. En liaison avec le bureau d'études et en collaboration avec les services commerciaux, il sera chargé d'animer d'importants projets portant plus particulièrement au départ sur l'amélioration d'appareils existants. Progressivement son action se portera sur le développement de nouveaux produits ou de nouvelles techniques. Il sera en contact avec différents organismes extérieurs pour les problèmes de normalisation. Ce poste sera confié à un ingénieur de formation générale, âgé de 28 ans minimum, ayant acquis une expérience professionnelle dans un secteur tel que l'électro-ménager au sein d'un bureau des méthodes ou dans un service de fabrication de moyenne série. Des connaissances en matière de corrosion des métaux et des notions d'analyse de la valeur seront appréciées. La rémunération annuelle de départ sera déterminée en fonction des compétences présentes. En raison du dynamisme de la société, d'intéressantes perspectives d'avenir existent. L'usine est implantée dans un cadre verdoyant près d'une agglomération importante de la région Nord. Écrire à D. LANDEAU à Croix.

Réf. A/4268M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30

9, rue Jacques-Moyron, 69006 LYON - Tél. (78) 52-90-63

"Le Sébastopol" - Centre Halles - 3, quai Kléber - 67000 STRASBOURG - Tél. (88) 22-01-54

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Paris - Rome - Stockholm - Strasbourg - Stuttgart - Turin - Zurich

## CHEF DE PROJET INDUSTRIEL

180.000 F

**Matériel Roulant Haute Technicité** — Une société française fortement implantée sur le marché national et dont le dynamisme des actions menées à l'exportation lui a conféré dans sa spécialité un renom international, recherche un Chef de Projet Industriel de premier plan. Relevant de la Direction Commerciale et en étroite liaison avec les différentes unités d'études et de fabrication, il aura à prendre en charge la coordination d'un très important projet en cours de réalisation à l'étranger, sous ses aspects : administratif, commercial, juridique, financier, technique et industriel. Dans le cadre de sa mission, il agira au nom de cette société chef de file de sa spécialité au sein d'un consortium français de fabricants d'équipements lourds. Parallèlement, il devra générer de nouvelles affaires dont il aura l'entière maîtrise de la réalisation. Ce poste de haut niveau ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé d'une grande école, âgé d'au moins 35 ans et pouvant justifier d'une expérience réussie dans la négociation et le montage de projets industriels importants, acquise au sein d'un grand groupe à vocation internationale ou en tant qu'ingénieur. La pratique courante de l'anglais est impérative et celle de l'espagnol souhaitée. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 180.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Basé à Paris, le candidat retenu sera amené à se déplacer souvent en France et à l'étranger. Écrire à G. RAYNAUD à Paris.

Réf. A/2765M

## CHEF DU PERSONNEL

120.000 F

Une société française, spécialisée dans la production et la vente de biens d'équipement d'utilisation courante, faisant partie des leaders mondiaux de la profession, recherche pour ses deux usines (500 personnes) situées dans le Sud de la Somme un Chef du Personnel. Rendement compte au Directeur des usines, il se verra confier la gestion administrative et prévisionnelle du personnel des deux unités : embauche, qualification, paye, promotions, relations sociales, formation, hygiène, sécurité... Il veillera tout particulièrement au maintien d'un climat favorable au sein des ateliers. Ce poste convient à un candidat âgé de 32 ans au moins, possédant de bonnes connaissances en droit du travail et en législation sociale. Il aura acquis une expérience d'ensemble de la fonction Personnel au sein d'une entreprise industrielle. Ses qualités humaines et son sens du contact faciliteront son intégration. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 120.000 francs, sera fixée en fonction des compétences acquises. Écrire à M. OLARI à Croix.

Réf. A/4432M

## RESPONSABLE PIÈCES DE RECHANGE

110.000 F

Une société française, filiale d'un groupe ayant une implantation mondiale, spécialisée dans la commercialisation de pièces de rechange, recherche, pour la région parisienne, le Responsable de son service « Pièces de rechange ». Sous l'autorité du Directeur Général, il aura pour mission d'animer et de gérer un service d'importation, de stockage et de distribution des pièces de rechange. Il assurera la liaison avec l'usine de la maison-mère ainsi que les relations avec les concessionnaires français et les agents installés en Afrique Francophone. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, possédant de bonnes connaissances mécaniques et hydrauliques, ayant acquis une bonne expérience des moyens modernes de gestion des approvisionnements, des stocks et de la distribution des pièces de rechange dans l'industrie des engins de maintenance ou dans un secteur similaire (automobile, matériel T.P., poids lourds...). Une bonne pratique de la langue anglaise est nécessaire. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 110.000 francs, sera liée à l'expérience du candidat. Écrire à Ph. LESAGE à Paris.

Réf. A/2764M

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF

110.000 F

**Contrôle de fluides** — Un groupe international, spécialisé dans la diffusion d'équipements pour le contrôle de fluides (électrovannes, vannes pneumatiques et hydrauliques), recherche le Responsable Administratif de sa filiale française, située dans la proche banlieue Ouest de Paris. Travaillant en étroite liaison avec le Directeur Commercial, il disposera d'une petite équipe et aura la responsabilité globale de l'administration et de la gestion de cette filiale : administration commerciale, gestion financière, organisation interne, problèmes de personnel... Il assurera personnellement les relations avec les centres de production, et sera l'interlocuteur de la force de vente dans les domaines liés à sa fonction. Sa connaissance précise des produits lui permettra enfin de résoudre les différents problèmes qui lui seront posés directement par la clientèle. Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 30 ans minimum, possédant une bonne formation technique et commerciale de base, et ayant acquis de préférence une expérience similaire dans une société diffusant des produits industriels techniques. La pratique courante de l'allemand est absolument indispensable. Le salaire annuel de départ, de l'ordre de 110.000 francs, sera fonction des compétences du candidat retenu. Écrire à J.-P. ROUGIER à Paris.

Réf. A/2766M

## INGÉNIEUR DE VENTE

110.000 F

**Tubes** — Membre d'un important groupe industriel français, une société recherche, pour son département « Tubes », un Ingénieur de Vente. Dépendant du Directeur Commercial, et en étroite relation avec l'unité de production, il participera au développement des ventes en France et à l'étranger en négociant avec les bureaux d'études d'une clientèle composée d'industries, de grandes administrations, d'ingénierie (pétrole, gaz, chimie...). Ce poste conviendrait à un ingénieur (AM, ENSI ou équivalente), âgé de 32 ans minimum, possédant une expérience de la vente de produits industriels et, si possible, des tubes. La pratique de l'anglais est indispensable; la connaissance d'une seconde langue est souhaitée. La rémunération annuelle de départ, fonction de l'expérience du candidat, sera de l'ordre de 110.000 francs. Écrire à Ph. LESAGE à Paris.

Réf. A/2748M



En

• LE COULOIR RHODAN  
l'Europe du Nord et la  
tous les modes de transp

• LES RAMES DU TRAIN  
tibles avec les voies élec  
bientôt reliées directe  
première, à peine plus p

• LE CONSEIL GENERAL  
leur pression sur l'Etat  
Valence-Romans-Grenob  
du Rhône à ceux des Alpi

• LE SUCCES DE LA LI  
conduit la Compagnie  
par des Caravelle.

• DU NORD DE LA DRO  
navigation fluviale de g  
tunnel, disent les Dron  
Autrement dit, toute d

• LA MISE A DEUX FOIS  
VALENCE risque d'ag  
par la concentration d'u  
La municipalité vient d  
d'urgence des aménagé  
ou vers Romans, Grenob

• LA TELEMATIQUE EN  
des principaux points  
(Transpac).

• LA DROME DES DUCS  
parler, Pair de France  
moyens de transport et  
même saumoduc pour l

• UNE MULTINATION  
ses études à long ter  
industrielle dans la D  
communication, de m  
conséquences des probl

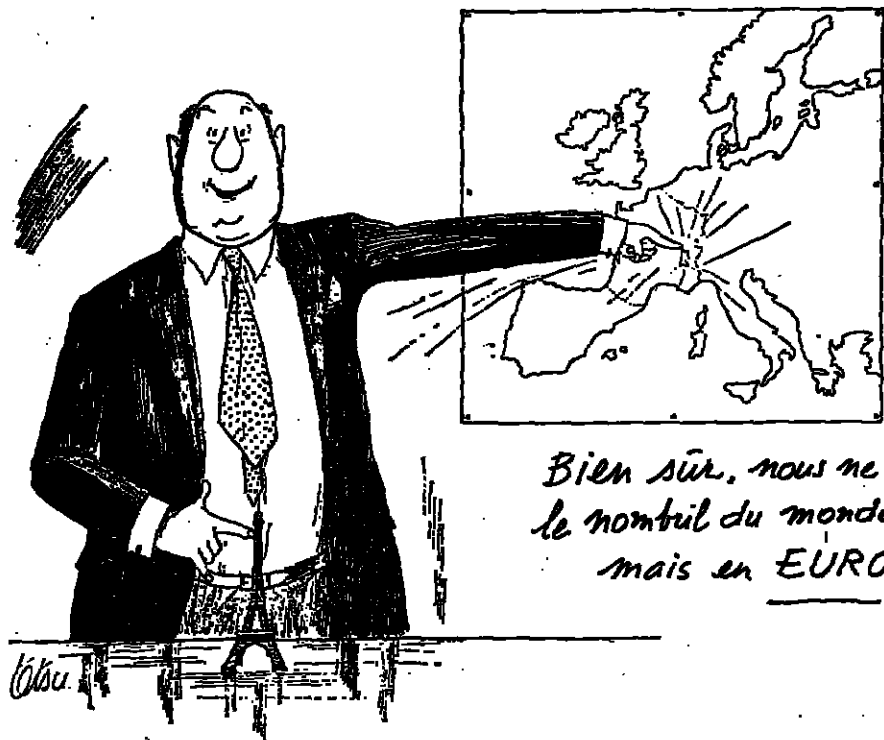
حکومت الاحل



(PUBLICITE)

# La Drôme dans "Le Monde"

## I. - Pour qui? Pourquoi?



Bien sûr, nous ne sommes pas le nœud du monde... mais en EUROPE?

### En passant...

- LE COULOIR RHODANIEN commande le passage entre la totalité de l'Europe du Nord et la Méditerranée. C'est le seul qui soit accessible à tous les modes de transport.
- LES RAMES DU TRAIN A GRANDE VITESSE Paris-Lyon étant compatibles avec les voies électrifiées actuelles, Valence et Montélimar seront bientôt reliées directement à la capitale en moins de trois heures pour la première, à peine plus pour la seconde.
- LE CONSEIL GENERAL DE LA DROME et celui de l'Isère accentuent leur pression sur l'Etat pour la création d'urgence d'une liaison rapide Valence-Romans-Grenoble raccordant le réseau autoroutier de la vallée du Rhône à ceux des Alpes et de l'Europe centrale.
- LE SUCCES DE LA LIGNE AERIENNE biquotidienne Valence-Paris a conduit la Compagnie Europe-Aéro-Service à remplacer ses Dart-Herald par des Caravelle.
- DU NORD DE LA DROME A LA MER le Rhône est déjà ouvert à la navigation fluviale de gabarit international. « Un canal, ce n'est pas un tunnel, disent les Drômois, on peut l'utiliser avant son achèvement. » Autrement dit, faute de Rhin-Rhône, il y a déjà Saint-Rambert-Fos.
- LA MISE A DEUX FOIS TROIS VOIES DE L'AUTOROUTE AU SUD DE VALENCE risque d'aggraver les problèmes de transit dans la ville par la concentration d'un flot de véhicules à l'échangeur de Valence-Sud. La municipalité vient de publier un Livre blanc demandant la réalisation d'urgence des aménagements nécessaires, notamment pour le trafic de ou vers Romans, Grenoble et la Suisse.
- LA TELEMATIQUE EN MARCHÉ. Valence a été retenue pour être un des principaux points de développement des réseaux nouveaux (Transpac).
- LA DROME DES DUCS. Ce n'est pas de Montalivet que nous voulons parler, Pair de France et Conseiller Général drômois, mais de simples moyens de transport cachés sous terre : oléoducs, gazoducs, oxyducs et même saumoduc pour l'évacuation du sel de Tersenne.
- UNE MULTINATIONALE D'ORIGINE AMERICAINE, dans le cadre de ses études à long terme, s'est informée des possibilités d'implantation industrielle dans la Drôme sur des sites accessibles à tous les moyens de communication, de manière à pouvoir s'adapter au mieux aux inévitables conséquences des problèmes énergétiques.

DÉPARTEMENT parmi cent autres, moyen par sa dimension et sa population, la Drôme pourrait aussi se présenter d'abord en carrefour de grands axes, en harmonieuse synthèse, en résumé de la France, en terre de passé et d'avenir... ou encore en statistiques dûment sélectionnées. Elle ne le veut pas. Les lecteurs du Monde s'intéresseront davantage à savoir comment on y vit les problèmes de notre temps, comment on tente de les résoudre, ce qu'à l'échelle d'un département nous avons pu réussir, ce que nous demandons à l'Etat, mais aussi ce que nous apportons à la collectivité nationale.

On nous dit département de transition, nous le sommes par notre situation à mi-chemin de Lyon et de Marseille. On nous dit département de passage, nous le sommes par notre position sur le premier axe de transport français qui ouvre l'Europe à l'Afrique et à l'Asie. On nous dit aussi département de synthèse, nous le sommes par la rencontre dans la Drôme de régions très diverses. Mais la Drôme n'est-elle pas aujourd'hui, avant toute chose, une région d'interrogations?

Du belvédère du village médiéval de La Garde-Adhémar, le dos à nos montagnes ruinées qui se dépeuplent, nous

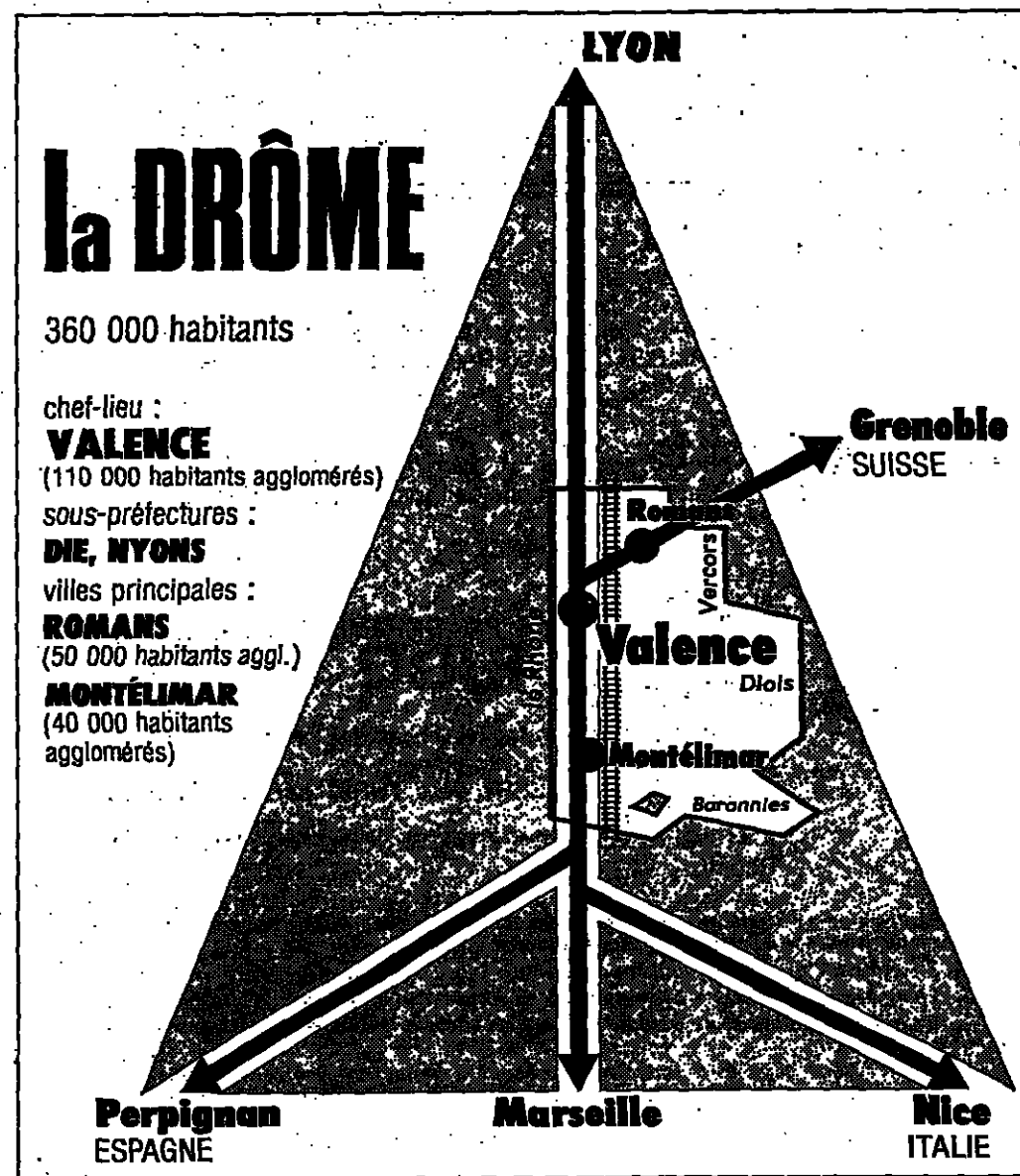
voyons s'élever dans la plaine de Pierralatte le plus grand complexe nucléaire du monde.

La Drôme, unifiée par l'histoire, mais composite par sa nature géographique, se définit mal. Le voyageur pressé n'en retient que l'image du couloir rhodanien, extraordinaire concentration de moyens de transport. Mais à peine s'en écarterait-il qu'il connaîtrait d'autres paysages. Nul autre département peut-être n'associe autant de contrastes sur un si petit territoire. On en saisit à peine un trait qu'un autre s'impose avec autant d'évidence. Ce n'est ni la vallée du Rhône, ni celle de l'Isère, ni le Vercors, ni les Préalpes du Sud, ni Valence, ni Romans, ni Montélimar, ni l'atome, ni le nougat, ni la chaussure, ni la vigne, ni les pêcheurs, les oliviers ou les sapins, mais tout cela étroitement lié.

Entre le monde d'hier et celui qui difficilement se modèle à travers la crise, la Drôme affronte une infinie variété de problèmes. Le Conseil Général veut porter témoignage de la mission qu'il estime être la sienne. Pour l'emploi de Romans, l'essor de Valence, l'agriculture rhodanienne. Pour Montélimar et la montagne. Pour toute la Drôme.

Prochain article :

Ne coupez plus la France en deux...



Lyon cherche à faire du théâtre une affaire municipale

## Les deniers de la création

OPERA, musées, auditorium, galeries, sombres traboules, vieilles maisons aux façades sculptées, neufs lourds, panaches grises, béton dressé en forme de tours, escalators à la sortie de la gare sous des nappes transparentes comme au

**Il faut aider les artistes, mais on ne peut pas acheter le talent...**

plateau Beaumont : Lyon est une capitale, une centre artistique, de réputation internationale. La municipalité dépense pour la culture des sommes considérables et pourrait dépenser davantage : le potentiel créatif ne fonctionne pas à plein rendement, surtout dans le domaine théâtral, le plus riche, le plus diversifié et aussi le plus inquiet.

Lyon prend en charge à 80 % les Célestins, dirigés par Albert Hussenot (qui vient de mourir) et Jean Meyer. Réservés au divertissement et aux classiques très classiques, « domaine clos, ils touchent un public nom-

breux, mais ne font pratiquement pas appel aux créateurs régionaux, et leurs propres activités de création ne sont plus ce qu'elles étaient ». A noter que les autres institutions ne font pas davantage appel aux troupes régionales et que les Célestins reprennent au printemps un jeune metteur en scène de recherche, Jean-Louis Martinelli.

Une autre salle appartient à la ville, qui en assure seulement les charges fixes : le VIII<sup>e</sup>. Il abrite le centre dramatique et le Théâtre des Jeunes Années. Il a été inauguré en 1969 par Marcel Maréchal, Lyonnais de souche et déjà bien connu. Il y a rassemblé un nombre important de fidèles mais est parti pour Marseille, et son successeur, Robert Gironès, n'a pas su « trouver le contact ».

L'Etat aide peu Lyon. La charte culturelle est appliquée au compte-gouttes. La ville est jumelée à Milan, qui, avec la province de Lombardie, envisage l'éventualité d'échanges permanents et prestigieux non seulement avec Paris, mais avec Lyon et la région Rhône-Alpes. Bien que Louis Erio ne dispose pas pour son Opéra des moyens de la Scala, il sait lui donner une vigueur comparable. Quant

à Roger Planchon — et le T.N.P. — son renom plane au même niveau que celui de Giorgio Strehler — et du Piccolo Teatro. Planchon est installé depuis quinze ans à Villeurbanne, mais a débuté au centre-ville, dans la petite salle des Marronniers, aujourd'hui fermée pour vétusté. Son histoire fait toujours rêver les jeunes gens qui font du théâtre. La municipalité les a entendus, a proclamé quelle leur attribuerait un budget global de 2 millions de francs. Tableau idyllique ; la réalité est moins souriante.

**Planchon le modèle**

En premier, une partie du budget est allée au Festival de Lyon, qui, en compensation, met sur pied et finance un concours de théâtre (le Monde du 5 janvier). En second, le principe égalitaire de la répartition ressemble à une manière d'écarter l'analyse des problèmes réels. Maître Jeanne Ambre, adjoint au maire et directeur général du festival, déclare qu'il appliquera ce principe pendant trois ans, ensuite il avisera en fonc-

tion des réalisations. Qui en jugera, sur quels critères ?

Des locaux équipés, c'est ce qui manque le plus à ces troupes, nombreuses. Elles étaient une vingtaine la saison dernière au Forum de Villeurbanne, et très inégales. Certaines s'étaient formées pour l'occasion. D'autres relèvent du cabaret plus ou moins poétique. Il ne s'agit pas d'établir une hiérarchie, mais de compléter les fonctions et les besoins. Les compagnies lyonnaises sont assez représentatives des diverses manières de faire du théâtre en France. Non qu'elles suivent le basculement à la mode : elles fleurissent au temps, sans du tout se préoccuper de cultures régionales.

En dehors de Laurent Mourguet (Guignol-fils), des amateurs, des cafés-théâtres, du théâtre universitaire — pour qui le non-professionnalisme n'est pas une toute forme de recherche et qui organise des rencontres annuelles — on peut compter parmi les sans-fen-il-lieu quatre ou cinq personnalités prêtes à examiner la situation sans attendre trois ans : Jean-Louis Martinelli, Jean-Yves Pion, venu de chez Planchon, André Ligon-Ligeon, net, surtout, poète d'images brutales et flamboyantes, provocatrices, et Jean-Pierre Laroche, exclu des prébendes municipales à la suite de son *Macbeth* au Théâtre de Fourvière. Après une grève de la faim, maître Ambre a promis de réparer l'injustice.

Il y a également la Grenette, compagnie dont la municipalité se demande si elle est lyonnaise, car elle a loué un lieu de répétitions à Villeurbanne. Elle est quand même relativement favorisée dans la mesure où elle exerce depuis plusieurs années et en direction des enfants, ce qui lui assure un public.

Le « jeune théâtre » à Lyon comme ailleurs ne sait pas pour quel il joue, n'est pas condamné à jouer devant des gradins vides. Quand on n'est pas connu, quand — question de droits, et parce qu'on évite les classiques — on monte des contemporains aussi peu connus, quand on donne quelques représentations ici et là dans des salles rarement faites pour ça, sans continuité, sans publicité, attirer les spectateurs devient un tour de force.

Il ne faut pas se leurrer : seules les institutions qui possèdent un service de relation avec les groupements — associations, comités d'entreprise, qui font des campagnes, des collaborations sur un programme annuel précis, qui ont les moyens d'établir des dossiers, le temps de les envoyer à l'avance à la municipalité, par des contacts permanents et personnels, plus efficaces que les animations, elles seules tirent profit de la prospection.

**Le salut par l'abonnement**

Le public organisé a, de toute façon, tendance à se retirer. Travail et Culture, l'organisme le plus important et le plus ancien, réunit pour les activités artistiques, culturelles, sportives mille adhérents individuels. Pour les activités de loisirs, trois cent trente comités et vingt-trois mille individus. Le développement de ces méthodes de prospection n'a pas, contrairement au rêve qui les a fait naître, développé la curiosité du spectateur et son goût du risque. Les groupements restent la base de tout public, même dans les théâtres privés et de divertissement, sauf lorsque sont affichées une vedette ou un succès reconnu, ou un classique.

De leur côté, les responsables de ces groupements ayant à vendre une quantité convenable de spectacles vécus et indiscutables, ne se sentent pas obligés pour soutenir et promouvoir des gens non encore affirmés, inclassés politiquement, parfois à moitié esthétiques. Et quand ils le font, ils ne sont pas approuvés.

Le « jeune théâtre » lyonnais cherche donc à s'accrocher aux institutions, à intégrer les spectacles dans une série d'abonnements. La plupart du temps, la collaboration se borne à une aide technique (prêt de matériel, ce qui n'est pas négligeable, il n'y a pas un public pour l'ensemble du « jeune théâtre », mais chaque compagnie draine des petits groupes fluctuants. C'est une particularité lyonnaise, on la remarque quand on vient de l'extérieur, en contradiction avec ce que l'on pourrait attendre dans la ville des canuts. Elle pourrait tacher à la légende des sociétés secrètes derrière les façades placides. Evidemment, il ne s'agit pas de chuchoter, mais de passer pour aller au théâtre ; il suffit de payer son billet ou d'être journaliste. Mais on envoie des courants difficiles à pénétrer : des liens impondérables entre compagnies et publics. Entre elles, elles se connaissent, s'apprécient quelquefois, mais n'envisagent pas de se réunir pour exploiter ensemble une salle.

Les gens du théâtre sont

assez individualistes, les Lyonnais plus encore. Ils ont du mal à définir une plate-forme commune. Confrontés par M<sup>r</sup> Ambre à une réunion de concertation, les responsables sont presque tous venus, mais n'ont rien dit. Rien. Ce n'était pas de l'hostilité, mais un bizarre mur de silence qui, comme un bavarde, absorbait les paroles des orateurs. Leurs rapports avec leurs homologues de la région sont sporadiques, se font à l'occasion de tournées.

Le jeune théâtre existe cependant, entre autres à Grenoble, à Valence, à Clermont-Ferrand, à Saint-Etienne (où une équipe locale se démène pour des rencontres à la maison de la culture), mais la section Rhône-Alpes de l'A.A.T. (Association pour le jeune théâtre) est moins nombreuse moins active que celle, par exemple, du Languedoc-Roussillon.

**Rèves**

**d'« Eldorado »**

Les Lyonnais semblent préférer tracer leur propre chemin. Ils ne sollicitent que la solidarité des « chanceux », qui, sans être dans l'institution, dirigent une salle permanente, où ils font de l'accueil. Il y a à Bron, les Huit Saveurs, un hangar sommairement aménagé, avec à la tête un ancien du théâtre universitaire, Guy Chavanon.

En plein centre, les Ateliers, petite salle polyvalente, construite et prise en main par Gilles Chavaissieux, un ancien de chez Planchon, qui poursuit la même ligne au point de vue de répartition comme du fonctionnement. Il s'appuie au maximum sur les groupements de spectateurs qui le soutiennent, et réussit très bien, puisque la ville finance l'agrandissement du théâtre. Mais il doit programmer des films, des variétés, des soirées musicales, la danse pour tourner à plein temps. Le public de cinéma ou de chanson ne vient pas au théâtre, on en a la preuve, mais celui du théâtre, seul, ne suffirait pas.

L'Eldorado également fait de la polyvalence, ce vieux musée rouge et doré où s'est installé Bruno Boeglin, en association pour un an avec une compagnie venue de Strasbourg, l'Atteuropement. L'Eldorado appartient à l'histoire de la ville, les plus grandes vedettes y sont passées, tout le monde en connaît le chemin et le nom. Des travaux seraient nécessaires. « Un minimum », dit Boeglin, « 3 millions et demi ». Son rêve serait que la mairie achète le bâtiment et lui en confie la gestion. Il en ferait quelque chose comme les Bouffes du Nord. Pour l'instant, son rêve n'a pas rencontré d'échos. Il est le plus reconnu des jeunes Lyonnais, l'un des plus talentueux, des plus originaux, il a un passé de spectacles fulgurants et Planchon le soutient. Mais il n'est pas Peter Brook, et les architectes municipaux n'imaginent pas qu'il puisse donner du prestige à des murs délabrés. Ils veulent grand, leur devis se monte à 9 millions. Ce n'est pas forcément une manière de rendre les choses impossibles.

Mais la situation de l'Eldorado reste précaire, comme celle des Ateliers, des Huit Saveurs. Leurs directeurs touchent quelques subsides de l'Etat et de la ville, tant que créateurs-administrateurs-responsables de gestion-responsables de programmations. Il y a beaucoup de travail de bon sens, mais il faut faire avec. Alors, les équipes réduites au minimum ne peuvent pas assurer les services d'accueil et la publicité est malgrie.

La seule plate-forme commune des compagnies lyonnaises, qu'elles soient ou non logées, est la reconnaissance de leur capacité de création. La mise en place d'une commission extra-municipale, dont les avis seraient prépondérants. Une réponse claire à la question que tous se posent, partout, dans toutes les disciplines : peut-on définir avec précision l'aide à la création et l'aide au fonctionnement, sans que l'une et l'autre se confondent, sans que l'une serve d'alibi à l'autre.

COLETTE GODARD.

**TRIBUNE**

## Pari forcé sur l'audiovisuel

CREATION théâtrale : un premier pas a été fait avec la mise en place, irréversible, de la ligne budgétaire consacrée aux compagnies. Le système de répartition peut être amélioré. Supprimer les subventions d'inspiration est difficile, mais on peut les modifier. Elles ne sont pas un dû. Un contrat de trois ans serait proposé aux bénéficiaires, qui auraient à rendre des comptes sur le plan quantitatif — nombre de spectacles et de spectateurs — et aussi qualitatif. Ils seraient alors jugés par une commission indépendante, formée de spécialistes. Le système n'est pas parfait, je n'en vois pas d'autre.

Equipements. — Plusieurs projets sont en cours de réalisation : la salle de l'ADRAS, attribuée à cinq compagnies chorégraphiques ; celle du Tournefort, dans le cinquième arrondissement ; la salle des fêtes de Vaise, où il faudra installer une personnalité capable d'animer ce quartier populaire et particulièrement dénué ; la rénovation du Théâtre des Célestins est un fait acquis, ainsi que l'agrandissement des Ateliers. Leur directeur, Gilles Chavaissieux, pourrait d'ailleurs succéder à Jean Meyer lorsque celui-ci prendra sa retraite, c'est un avis partagé. Restent les cas de l'Eldorado et du Théâtre du Huitième, où se pose le problème de la cohabitation entre le Centre dramatique et le Théâtre des Jeunes Années. Bruno Boeglin souhaite que le statut de centre soit transféré sur l'Eldorado ; c'est au ministère de décider.

En tout cas, je ne vois pas la possibilité d'augmenter le budget culturel, en dehors des incitations. En revanche, la politique de collaboration ébauchée avec les conseils régionaux et généraux doit se développer. Lyon sort de son enfermement, mais ses 450 000 habitants ne peuvent pas supporter les charges d'une agglomération qui en compte 1 200 000. Pour l'instant, ce sont les arts plastiques qui bénéficient des échanges entre villes. Des rencontres ont eu lieu entre Lyon et Anancy appartenant à la majorité, des échanges s'amorcent. La région Rhône-Alpes a un rôle exemplaire à jouer. Les villes sont assez complémentaires, leur potentiel culturel est assez fort pour que les différends politiques s'effacent. Le mélange porterait plutôt sur le rôle centralisateur de Lyon.

Nous avançons lentement, d'une manière pragmatique, mais nous avançons. Restent à régler les problèmes de formation, des conservatoires. Là, l'Etat doit prendre en compte un certain nombre de charges comme il le fait avec l'éducation nationale. Une analyse sur plusieurs villes montre que les budgets culturels sont de plus en plus absorbés par le fonctionnement des grosses institutions, au détriment de la création, que l'Etat se réserve. Et nous ne sommes pas d'accord. Nous pensons que des institutions nationales peuvent être implantées en province, que la province ne doit pas se borner à financer la diffusion. Il est très grave que Grenoble n'ait plus les moyens de créer un opéra, que Louis Erio ne puisse pas engager des vedettes internationales, qu'Anancy renonce à entretenir une troupe théâtrale permanente.

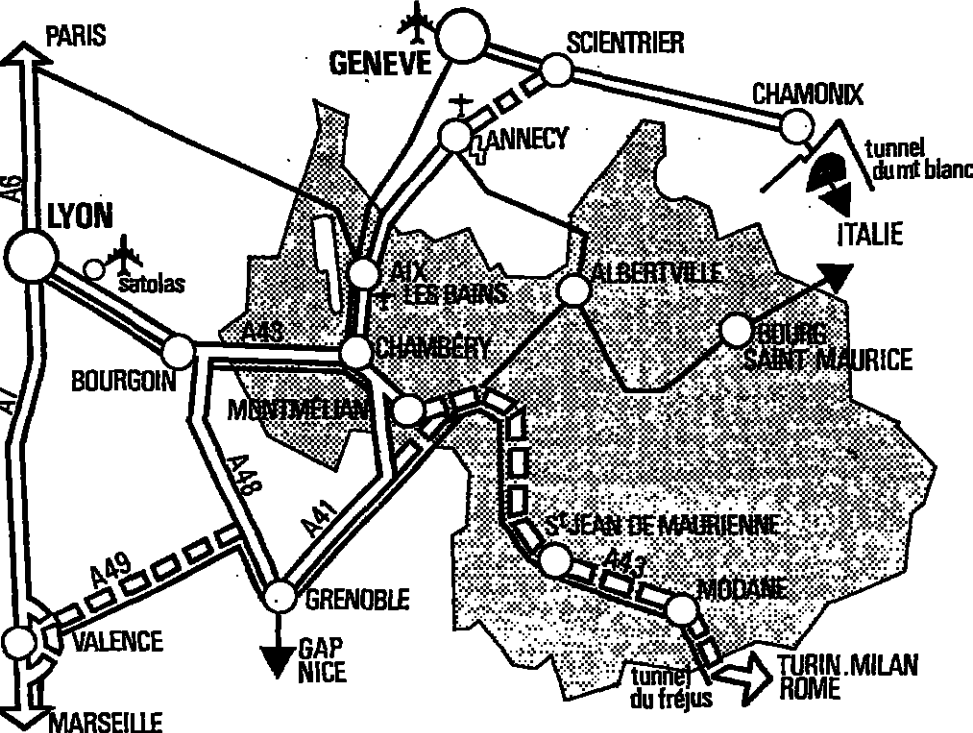
L'audiovisuel pourrait devenir une aide précieuse, à condition que soient mis en place des structures et des budgets permettant des créations régionales... Et il ne s'agit pas de petites délégations dépendant de l'Institut national de l'audiovisuel... Pour l'instant, c'est encore un rêve, mais il faudra bien y arriver. Des réunions interrégionales sur ce thème nous donneraient un poids important. Laisser l'audiovisuel en dehors d'un projet de développement culturel est irréaliste sur le plan de la rentabilisation, de la création.

JACQUES MOULINIER, adjoint au maire de Lyon, chargé de la planification.

# savoie 73

## LE GRAND CARREFOUR ALPIN

LYON (50 mn) - GRENOBLE (40 mn) - GENÈVE (1 h) - TURIN (2 h 30)



**par air**

Des liaisons aériennes faciles par LYON-SATOLAS et GENÈVE-COINTRIN pour les lignes internationales et CHAMBERY-AIX-LES-BAINS que desservent les lignes d'AIR-ALPES.

**par fer**

Des liaisons internationales rapides et confortables PARIS-ROME GENÈVE-MÉDITERRANÉE LYON-MILAN et en 1981 le T.G.V. train à grande vitesse : PARIS-CHAMBERY 3 heures.

**par route**

Un réseau de routes faciles et rapides en toutes saisons. Le carrefour d'autoroutes alpines : A 43 : LYON-CHAMBERY vers TURIN par le Tunnel du Fréjus (1980) ; A 41 : GENÈVE-CHAMBERY-GRENOBLE vers la vallée du Rhône.

Le désenclavement routier du département est donc aujourd'hui réalisé ; l'objectif est maintenant de parfaire le réseau interne au département :

- En terminant la voie rapide urbaine qui traverse l'agglomération chambérienne,
- En améliorant la desserte des vallées par la suppression de « goulets d'étranglement »,
- En assurant une meilleure sécurité sur certains accès à des secteurs montagneux difficiles.

Les collectivités locales du département consacrent à ces actions une part importante de leurs budgets et ont réussi, en dépit des handicaps naturels, à construire et entretenir un réseau de bonne qualité. Elles ne doutent pas que l'Etat fera face en ce domaine aux obligations qui sont les siennes sur les itinéraires relevant de sa compétence.

سكنا من الامم



Dans ce vieux pays, l'industrie n'a jamais fait oublier la campagne

## Le Forez, chef-lieu Saint-Étienne

Au nord, on touche le Bourbonnais et la langue d'oïl, quand ce n'est pas la Bourgogne, avec des toits aux géométries colorées pour offrir ce qu'il reste des grandes abbayes. Au sud, on est d'Occitanie et tout est prêt pour une rencontre harmonieuse avec le Velay, le Vivarais, les Cévennes. A l'est, le Rhône, c'est-à-dire Lyon. A l'ouest, le Puy-de-Dôme, c'est-à-dire l'Auvergne. Entre les deux, il y avait place pour un pays, et de surcroît bien équilibré. Ce n'est pas le Forez, c'est aujourd'hui le département de la Loire. L'ennui, c'est que le fleuve, qui lui a donné son nom, n'est guère autre chose par là qu'une rivière. Il va de gorges en gorges pas encore nonchalant et porteur seulement des promesses de ses harmonies et de ses tranquillités futures. Ce n'est que bien plus loin, au-delà d'Orléans, qu'il fera sa réputation en vins comme en châteaux.

Il ne fait pas ici courir les fontaines et d'ailleurs, il n'y tient pas. Mais il n'en a pas moins, et bien à lui, ses châteaux et ses vins, les premiers souverains du pays, les seconds plus riches. On n'en fait pas une affaire. Les gens de ce Forez ne sont ni jaloux ni pointus. De la montagne on de la plaine (la plaine a au maximum 30 kilomètres de large, mais elle est si belle, si paisible et repartue en été), les gens ont partout le goût de l'entraide, de la cordialité de bon aloi. La bonhomie est de rigueur. On a oublié d'avaler son parapluie.

D'un bout à l'autre de cette terre, il existe une solidarité, une reconnaissance d'être de la avec une pointe d'orgueil. C'est exactement celle qui faisait écrire à Honoré d'Urfé, le bucolique de l'astéris, le chamois du lignon : « Nous devons au lieu de notre naissance et de notre demeure de le rendre le plus honoré et le plus renommé qu'il nous soit possible ».

On était déjà au XVI<sup>e</sup> siècle, autant dire aux temps modernes. L'histoire était faite, ou quasiment, le destin scellé depuis que François I<sup>er</sup>, en gros malin, avait en 1531 rattaché ce comté à son royaume.

A l'époque de la médiévalité, le Haut-Moyen Age le terrain était resté marécageux. Le Forez et Rhin. C'était entre le domaine franc et l'empire un pays d'entre-deux, une contrée sans roi, sans duc, sans prince. Qui en serait comte ? Un guerrier, beaucoup et longtemps. On excommunia. C'était déjà une bataille pour une maîtrise régionale. Les maîtres du Forez se voulaient maîtres de Lyon. De fait en 1173, le comte du Forez céda à l'Eglise tous ses droits sur la Lyonnaise propre et la ville de Lyon. L'Eglise, pour sa part, lui abandonna tout ses droits sur le bassin de la Loire. C'était une façon de se situer chacun chez soi.

### Enfin chez soi !

On tient tellement à rester chez soi qu'en 1793, lorsque le comté de comté est chargé d'étudier la nouvelle administration de la France, le Forez demande avec insistance de n'être point réuni à Lyon sous une même administration. On passa outre. Le département créé le 13 janvier 1793 s'appelle Rhône-et-Loire, et le Rhône domine la Loire car, déjà, avec ses faubourgs, Lyon est une ville de 150 000 habitants. Si elle n'écrase pas le pays environnant, elle y tient malgré tout la première place. A la fin du XVIII<sup>e</sup> siècle, Saint-Étienne n'a pas trente mille habitants en comptant l'ensemble de ses paroisses. Les cités historiques de Montbrison, de Boën, de Feurs, décident déjà, on s'agitait. Mais il est vrai que Saint-Chamond, Rive-de-Gier, Firminy, prennent rang, et aussi Roanne et Saint-Rambert. Le paysage que nous connaissons aujourd'hui est composé. Les économistes vont pouvoir s'en occuper.

Lorsque, en 1793, et cette fois sans que le Forez y soit pour rien, Rhône-et-Loire devient Rhône d'un côté et Loire de l'autre, on se retrouve un peu dans la situation de 1173.

Est-ce un département idéal ? Du moins, tel qu'il est, il ne se sent ni trop déséquilibré, ni trop hétéroclite. Il est vrai que, passé au nord le seuil de Neulise et les villages de Néronde et de Vendranges, on n'est plus en terre forezienne. Les plaines qui sont au carrefour de la R.N. 82 et de la R.N. 7 indiquent bien qu'il se passe par là quelque chose, que les destins se séparent. La voie du Sud, pour Roanne, c'est cette R.N. 7 et c'est le chemin de Lyon, le chemin de l'Europe. Ici se réalise très bien, De Coura, de Thilly (Rhône), on descend aisément à Roanne, naturellement, sans même avoir à se retourner. C'est un pays dans le pays. Il y a bien plus que la distance kilométrique — 100 kilomètres — entre Char-

lieu et Saint-Bonnet-le-Château. Il y a la différence qui sépare Chilly de La Chaise-Dieu. Tu qu'il est, le département peut être dit non. Evidemment, 4 799 kilomètres carrés, ce n'est pas considérable, et moins encore sept cent mille habitants. D'autant que quatre cent cinquante mille constituent, à eux seuls, la grande agglomération stéphanoise et quatre-vingt mille autres celle de Roanne.

### Modestie discrétion

Saint-Étienne, c'est la paysannerie pauvre du Haut-Loire attirée par l'industrie au cours du XIX<sup>e</sup> siècle. Une ville sans passé est une ville sans fierté, et, bien sûr, c'est au mauvais sens qu'il faut entendre l'absence de fierté. A Saint-Étienne, on n'est pas fier. Dans le reste de la Loire non plus. On met à cela comme un point d'honneur. Ni « fier » ni « modeste ». Le sentiment d'un particularisme dominerait-il ? Ce n'est pas cela. C'est plutôt une façon de juger les autres, plus que de se sentir soi-même. Les gens qui sont d'Auvergne ou de Lyon et on les met dans le même sac. On ne leur retire rien de leurs mérites. Simplement, ces mérites ne font pas envie. C'est entendu, ils sont entrepreneurs, entrepreneurs, mais trop « ficelle ». Ils sont plus malins, plus débrouillés, mais moins sérieux à sa manière. La Loire n'a pas vu chez elle les grands imprimeurs, les grands marchands, les grands forgerons, elle n'a rien eu de tout cela qui dure. Le sentiment d'insécurité pour longtemps et loin. Ce n'est pas que le génie forezien du XVI<sup>e</sup> siècle doive être négligé. Il regardait vers d'autres horizons qui lui semblaient plus nobles : Vienne, Tournon, Valence. Saint-Étienne est à la latitude de Vienne et cela change beaucoup de choses.

De la sorte la Loire, ou peut-être plus exactement, plus rigoureusement, le Forez, garde des ouvertures diverses, les cultives, mais plus encore le goût très profond de rester lui-même à sa place. On peut même aller à Lyon. On peut même s'y établir, mieux encore y réussir magnifiquement. Les exemples ne manquent pas. Il reste qu'on n'est pas fier.

Le plus souvent, il n'est pas besoin de courir aussi loin, sauf à y être poussé par les nécessités. L'itinéraire de ceux du Forez est simple. Il descendait pour commencer à Saint-Étienne, vers les petites cités, les petites industries, ceux qui sont les plus proches de leur montagne. Ce n'est que dans un deuxième temps qu'on pourra aller à Montbrison ou bien jusqu'à la zone récente d'Andrézieux-Bouthéon, peut-être jusqu'à Saint-Étienne.

Ce temps n'est plus ce qu'il a été. Si la Loire, avec ses vieux garçons finissant dans des maisons proches de la ruine, plus bas, sur la « côte », celle qui donne les vins du Forez, les plus jeunes entendent se rencontrer dans des fermes qui ont changé d'âme. Ce n'est pas affaire d'écologie, de mode, de temps. C'est le résultat d'un état d'esprit qui s'est formé, un peu par hasard, un peu par volonté. C'est aussi raison de modestie et de discrétion. Aussi bien le département de la Loire n'est-il pas une région souffrant d'être méconnue. Mais il souffre assurément des raisons pour lesquelles depuis quelques années il est hélas connu, et tristement. Dans Rhône-Alpes, dont on aime à dire qu'elle est une région encore en bonne santé, il est le malade. Il y a l'affaire Manufrance qui nourrit la chronique mais il y a aussi Creusot-Loire. Et le textile, et le ruban, et le reste. Cette crise — un taux de chômage de plus de 10 % à Saint-Étienne — tout ce qui compte dans la région en fait les causes. Joseph Sanguedolce, maire communiste de Saint-Étienne et Antipine Pinay, lieutenant de la région, ont eu à leur disposition des personnes qui ne dépendaient de personne. Elles étaient capables de vivre de la manière première qui était le charbon. Les services y fournissaient pour le traitement de la fonte, pour l'élaboration de la machine-outil, pour la mise en place du premier chemin de fer, qui n'aurait pas pu par hasard mais par nécessité. Tout cela faisait merveille. Ces industries diversifiées exposaient très exactement ces techniques originales, ces initiatives qui venaient de toutes parts et avec beaucoup de naturel.

On ne se rendait pas compte que cette prospérité, cette activité, cette effervescence, se fondaient sur des principes absolument contraires à ceux de l'économie moderne, des marchés internationaux, des concurrences mondiales. A Lyon, on dit parlant de ces Stéphanois épurés : « Ce sont nos frères. Mais on n'a pas toujours ces deux villes — il faudrait dire entre ces deux terres — le passé ne s'efface pas et la ville : « Avant les difficultés la Loire gardait jalousement ses réussites et son argent. La crise l'oblige à passer par Lyon, à compter avec Lyon. Parce que

les banques, les aides, le conseil régional, le tribunal de commerce, c'est Lyon. » A Saint-Étienne et au-delà on connaît fort bien ces pensées-là. A Roanne aussi, mais Roanne, on l'a vu, garde avec le Rhône du nord-ouest des relations privilégiées, se sent même des affinités. L'ennui pour les Stéphanois, c'est qu'elles puissent venir à une période où il semblerait enfin que la suprématie lyonnaise se fasse par la moins pesante. Depuis 1970, on avait enfin son université. Elle faisait feu des quatre fers, ardente et fière, intéressée à tout, multipliant les publications de toutes sortes, se mêlant aussi bien d'archéologie industrielle que de linguistique. Elle avait aussi changé la ville sinon la vie, effaçait en partie la mauvaise réputation des rues sans joie, des cours noires, des terrils, appelés ici « crasseurs ». Il y avait un « Centre II », petite Part-Dieu à sa façon, des rues pour les piétons, un renouvellement des boutiques, un penchant pour le luxe. On pouvait même s'apercevoir que la « ville noire » gardait elle aussi de quoi faire savoir qu'elle n'était pas aussi souillée qu'on prétendait. Il y avait des demeures qui valaient un regard, des tourterelles, des escaliers du XVI<sup>e</sup> et du XVII<sup>e</sup> siècle. Aurait-on oublié que le charbon affluait en 1400 qu'on le grappillait déjà, qu'on en avait toutes les qualités.

Ce charbon a fait oublier le reste. Économiquement, il a été bénéfique. Il a tout drainé dans son secteur. Les hommes de toutes races, de toutes conditions, ceux des environs eux-mêmes et au teint de paysan et presque aussitôt les frontières plus saintaines, les Italiens, les Espagnols, les Polonais. C'était après 1918, tout de suite après. Ils ont fait souche. Aujourd'hui, ils sont chez eux tout à fait, naturellement, et ils ont fait souche. Joseph Sanguedolce, dont mars 1977 a fait le maire de Saint-Étienne, est de cette race-là. La terre minière fond et trempe toute race, toute nationalité. Demain ce seront les Algériens, les Portugais, les Turcs ; peut-être, et pourtant, on n'est point tellement bête-foi dans la région. Le syndicalisme l'empêche d'aller sur la politique et la doctrine.

### J'invente tu inventes...

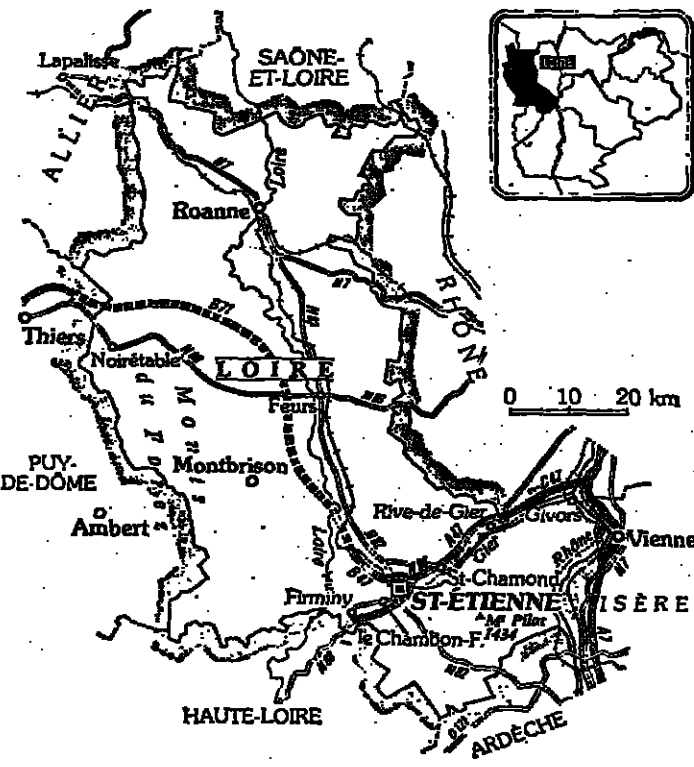
Les gens sont ce qu'ils sont. Ils ont en tête le génie de l'industrie. Des histoires d'industriels, on vous en conte par dizaines. Lyotard avait dix-sept ans quand il s'installa à Sury-le-Comtal, pour y devenir l'un des plus grands fabricants de pédalos.

Des Lyotard, ce département en a compté jusqu'à l'infini. On a inventé pour les armes, qu'elles soient de guerre ou de chasse, blanches ou à feu. En 1753, J.-B. Bouillat créait le fusil à un seul canon capable de tirer vingt-quatre coups de suite sans qu'on soit obligé de le recharger. Louis XV lui commanda spécialement qu'il devienne l'un des plus grands fabricants de pédalos. Des Lyotard, ce département en a compté jusqu'à l'infini. On a inventé pour les armes, qu'elles soient de guerre ou de chasse, blanches ou à feu. En 1753, J.-B. Bouillat créait le fusil à un seul canon capable de tirer vingt-quatre coups de suite sans qu'on soit obligé de le recharger. Louis XV lui commanda spécialement qu'il devienne l'un des plus grands fabricants de pédalos.

rivet, Duplay la machine à souder. Le premier four Siemens pour la verrerie c'est ici, et les premiers ascenseurs aussi, et encore le premier haut fourneau, les premiers blindages, les premiers canons à longue portée, le premier sous-marin. De n'importe quel point de Saint-Étienne ou de la vallée du Gier, ou de celle de l'Andaine, la campagne est visible, la vraie campagne toujours à portée de promenade et à portée de cœur. C'est vrai que les montagnes les plus rudes se sont vidées, qu'au-dessus de 900 mètres, dans les monts du Forez, les hameaux sont depuis vingt ou trente ans à l'abandon.

De ces hauts pays qui commencent au nord dans les monts de la Madeline et se prolongent par ceux des Bois Noirs contre lesquels survient des bourgs suffisamment anciens comme Noiretable, on embrasse très bien la réalité de la Loire. C'est l'antique terre de Séguslaves. Le discret passage d'un fleuve naissant, un peu à l'abandon, entre ses « montagnes du matin » par-dessus lesquelles on voit se lever le jour et souvent le soleil et ses amoncellements du soir, où rougeoient les crépuscules avec plus de constance que les forges mises ailleurs par les hommes.

J.-M. Th.



## « Lyonnitude »

(Suite de la page 21.)

Il faut faire l'effort d'aller les découvrir dans les « traboules » (2) et dans les cours : c'est là seulement que l'on sent, sous les pieds, le sol de la Loire. C'est l'antique terre de Séguslaves. Le discret passage d'un fleuve naissant, un peu à l'abandon, entre ses « montagnes du matin » par-dessus lesquelles on voit se lever le jour et souvent le soleil et ses amoncellements du soir, où rougeoient les crépuscules avec plus de constance que les forges mises ailleurs par les hommes.

Fantaisie, malice, goût de la facétie et de la « goguenardise », que Gabriel Chevallier avait popularisée avec *Clochemerle*, étaient, hier, partie intégrante du patrimoine génétique lyonnais. Ils semblaient avoir disparu de la conscience collective locale depuis deux générations, sous l'universitaire Édouard Herriot, puis sous l'autocratie Louis Frotier. Mais voici que Lyon respire à nouveau : les immeubles des quais de Saône perdent leur teinte uniformément grise pour être remplacés en couleurs ; les sévères *Progrès* redécouvrent les vertus du canular du 1<sup>er</sup> avril ; les jeunes générations de comédiens, de danseurs, de musiciens et de metteurs en scène nés à la suite de Roger Planchon et de Marcel Marchal bouillonnent allégrement l'ordre établi ; peintres et sculpteurs peuvent faire preuve de non-conformisme sans être mis au ban de la société ; et Guignol lui-même, s'il continue classiquement à amuser les enfants au parc de la Tête d'Or, ou dans son cas-télé de la rue de l'Anglais, retrouve dans de petits cafés-théâtres du Vieux-Lyon sa véritable vocation de chansonnier critique et malicieux à l'égard des grands de notre époque, comme en témoignent le titre d'un des derniers spectacles de la Compagnie Mourguet : *Vade metro, Sotolais*.

C'est peut-être à table que les étrangers (« Tout le monde peut venir à table de Lyon, il en faut bien d'un peu partout... ») perçoivent le mieux l'alliance lyonnaise de la rigueur et du non-conformisme. A table, où le

Lyonnais prend au sérieux ce qu'il mange, mais ne mange pas que des plats jugés sérieux. Stendhal déjà écrivait : « Je ne connais qu'une chose que l'on fasse très bien à Lyon, on y mange admirablement, et selon moi, mieux qu'à Paris. » Aujourd'hui encore, nous savons apprécier à la fois l'écume et le plus modeste de nos « bouchons » ; le plus fin des cardons comme le plus grossier des gras-double ; nous rendons hommage à nos cuisiniers au point que nous les appelons révérencieusement nos « mères » ; et nous sommes fiers d'avoir appris au monde, depuis des générations, à apprécier le beaujolais nouveau — à condition de savoir l'acheter directement, comme tout bon Lyonnais, chez « notre » producteur (n'oubliez pas : vous ne connaissez l'adresse que lorsque vous serez un vrai Lyonnais. C'est tout ce que nous reste de notre préjudice penchant pour le secret et les masses noires).

### Vive la liberté !

La troisième face de la « lyonnitude », c'est le goût de la liberté. Illustré aussi bien par la célèbre révolte des canuts que par le titre de « capitale de la Résistance ».

Lyon n'a jamais été capitale d'une province, comme la plupart des autres métropoles françaises qui irriguent une région et étaient irriguées par elle. Elle a toujours été une sorte de ville libre.

Est-ce une contrepartie à l'absence d'attaches locales ? Lyon, depuis les époques les plus anciennes de son histoire, a su passer au-dessus des frontières pour tisser une multitude de liens avec l'étranger le plus lointain.

Tout récemment encore, l'industriel lyonnais Paul Berlet a

été l'un des premiers Français à comprendre que notre avenir économique se jouait en Algérie, à Cuba ou en Chine. Lyon reste d'ailleurs le siège de très importantes affaires dites, hier, « coloniales », aujourd'hui d'exportation, importation, même (qui l'eût cru ?) de courtage maritime.

Le non-conformisme et le goût de la liberté cachés sous une rigidité apparente donnent aux Lyonnais ce qui a toujours été l'écume d'université de la « lyonnitude » : la capacité d'adaptation.

Mais pourquoi faut-il donc qu'une espèce de fatalité empêche cette ville de profiter longtemps de ses inventions et de ses découvertes ? Son goût de la discrétion, accompagné d'un trop grand contentement de soi, donc d'un certain dédain pour les autres, aboutit à lui faire négliger un aspect pourtant essentiel de la vie contemporaine : le sens des relations publiques. Est-ce pour cela que Lyon a donné naissance à si peu d'écrivains ? Est-ce pour cela que tout au long de son histoire, Lyon a cruellement manqué d'hommes politiques capables de donner une résonance suffisante à ses ambitions ou à ses réalisations ?

Le terrain était, jusqu'à une date très récente, à peu près vierge. Mais voici que les Lyonnais se sont dotés, depuis peu, d'un organisme de promotion efficace, l'ADERLY (3). Et voici que nous voyons apparaître, dans notre ciel politique, Raymond, André, Charles et les autres. L'observateur de demain nous dira comment ces grefes ont pris sur le terrain de la « lyonnitude ».

### REGIS NEYRET.

(2) Passage — on dit aussi « allée » — qui relie deux rues à travers un ou plusieurs immeubles.  
(3) Association pour le développement économique de la région lyonnaise, 20, rue de la Houssie, Lyon-3<sup>e</sup>.

# savoie . haute savoie

carrefour des alpes du nord

## le tourisme pour tous toute l'année

au pays du mont-blanc et de la vanoise  
avec le plus remarquable potentiel d'hébergement  
de l'hôtel \*\*\*\* au gîte rural  
un équipement exceptionnel  
pour les loisirs et les sports

une animation artistique et culturelle  
par et pour les jeunes

COMITÉ RÉGIONAL DU TOURISME, 11 ter, av. de Lyon - 73000 CHAMBERY - Tél. 16 (79) 69.16.46







LE JOUR  
DE LA MUSIQUE

Peter Eötvös  
directeur musical  
de l'Ensemble  
intercontemporain.

Le ministère de la culture et de la communication a annoncé vendredi 19 janvier la nomination de Peter Eötvös au poste de directeur musical de l'Ensemble intercontemporain, que préside Pierre Boulez, et celle de Sylvain Cambiaggi en qualité de premier chef invité de cette formation. Le poste de directeur musical de l'Ensemble intercontemporain n'était pas occupé depuis le départ de Michel Tabachnik en juillet 1977.

Né en Hongrie en 1944, Peter Eötvös vit en Allemagne fédérale, où il a travaillé avec Stockhausen et fort avec deux autres musiciens hongrois dans les studios électroniques de Cologne (Karlheinz Stockhausen, Joseph Nuytens, le groupe Oelford, du nom du village où il se sont installés).

Né à Amiens en 1948, Sylvain Cambiaggi, premier prix de trombone du Conservatoire de Paris, est entré à l'Orchestre de Lyon en 1971. Révélation du concours de Beethoven en 1974 (il obtint une première mention ex aequo), il est depuis 1975 directeur adjoint de l'Orchestre de Lyon.

La maîtrise  
de Dominique Merlet.

Trop pris par ses tâches nouvelles de professeur au Conservatoire national supérieur, Dominique Merlet n'avait pas donné depuis quelque temps de récital à Paris. Il est revenu jeudi soir, devant un public nombreux, au Théâtre des Champs-Élysées, armé d'une technique de plus en plus brillante, où, en particulier, le toucher, qui tendait naguère à une percussion un peu dure, a pris une frappe plus large. Il maîtrise pleinement aujourd'hui des œuvres aussi redoutables que la Sonate en si mineur, de Liszt, jouée avec un lyrisme fougueux, ou la 7<sup>e</sup> Sonate de Prokofiev, dans laquelle il déploie une virtuosité diabolique et infatigable. Des trois grandes œuvres de Chopin (Polonaise en ut mineur, Nocturne en ut dièse mineur, Barcarolle), la dernière surpasse de ce jeu harmonique aux belles gradations de nuances virtuoses, que l'on retrouve ensuite dans les Reflets dans l'eau, de Debussy, avec la même alchimie du sentiment intérieur allié à la nature subtile par le rêve. L'hommage à Rameau, très intimiste et grave, comme la poésie délicate, dans sa subtilité technique très aguillée, atteste combien Debussy est cher à Dominique Merlet. — J. L.

Actualité de Beethoven.

Cent cinquante ans après sa mort, le Grand Sourde n'en croit pas ses oreilles ; pour lui, l'idée même d'une séance sur « La modernité de Beethoven » semble aller de soi et à Toulouse, entre une étude sur la Turangalla symphonie de Messiaen, des musiques électroacoustiques et un concert — les Perceptions de Stravinsky — cette soirée Beethoven au Centre culturel (jeudi 25 janvier à 21 heures) est bien dans la ligne de l'action pédagogique sans exclusive qui y est menée depuis plusieurs années : « Les perceptions dans la musique contemporaine » (jeudi 8 février), avant la venue des Perceptions de Stravinsky, analyse de la Suite lyrique de Berg (jeudi 1<sup>er</sup> mars) pour préparer la concert du Quatuor Alban Berg (jeudi 7 mars), « Musique et politique » (15 mars), « Musique et mémoire » (29 mars). Tout un programme, mais aussi une de ces initiatives exemplaires qui permettent à la musique contemporaine de vivre quand même en dehors de Paris, et parfois mieux.

Musique

Une cosmogonie bigarrée

(Suite de la première page.)

On assiste à une sorte de grand « mystère » médiéval ou à une « représentation sacrée » de la Renaissance aux épisodes assez naïfs et sans surprise dramatique avec de nombreux anges, une personnalisation allégorique de Satan, de la Mort et du Péché, dont l'intérêt réside essentiellement dans la présentation scénique et la musique.

Les longs défilés requis par la composition ont fait renoncer successivement des metteurs en scène tels que Sam Wanamaker, Josef Svoboda et Virginia Puercher, et c'est finalement un jeune régisseur israélien, Igal Perry, qui a réalisé ce vaste oratorio de manière assez conventionnelle. Les chœurs s'étagent dans deux tours qui encadrent la scène où l'action se déroule dans une alternance de deux décors : une coupole vitrée (comme celle de la Galleria toute proche) figure l'espace céleste, une rue gigantesque symbolise l'espace terrestre ou infernal.

Les costumes compliqués et superbes des anges et des démons se réfèrent au goût de la Renaissance, le jeu assez hiératique des personnages ne va guère au-delà d'intonations assez vagues, sinon avec les seuls héros humains, Adam et Eve, aux figures assez touchantes, dédoublées en chanteurs et danseurs, ces derniers évoluant en figures modernes d'un réalisme parfois audacieux et souvent naïf, dans une chorégraphie de John Butler.

Malgré la musique de Penderecki animée tout ce spectacle avec un souffle épique assez étonnant, et d'autant plus étrange qu'on imagine difficilement une œuvre aussi bigarrée. Si la forme est assez stricte,

celle d'un oratorio classique pour soli, chœur et orchestre, si l'écriture est la plus souvent atonale ou chromatique, le style mélange vraiment tout ce qu'on peut rêver : d'antiques chants liturgiques samaritains, le grégorien avec l'immanquable Dies irae, qui sert de base à une grandiose passacaille apocalyptique, le choral protestant (avec une citation quasi littérale de la Passion selon saint Jean, de Bach), l'oratorio à la manière de Franck ou d'Honegger, beaucoup de souvenirs de Wagner (tel le prélude de Lohengrin pour la présentation à Adam et Eve d'un couple de cygnes) et Stravinski (l'Oiseau de nuit, une couleur orchestrale souvent proche de Mahler ou surtout de Berg, sans oublier de franches paraphrases folkloriques, etc.).

Avec tout cela, Penderecki a édifié une œuvre d'une habileté prodigieuse, pleine d'émotions et d'un langage musical à laquelle on assiste cependant plus ébahi que réellement touché. La bigarrure historiatisée du style ne fait que rejeter dans le passé cette évocation trop littérale d'une cosmogonie où l'on a quelque peine à reconnaître la tradition chrétienne vivante, malgré l'appartenance du Christ qui vient s'offrir pour le rachat du monde et l'« actualisation » du péché en des tableaux vivants (Dés de May, camp de concentration), qui évoquent de tragiques moments de l'histoire humaine.

Penderecki dirigeait lui-même magistralement cette représentation, avec une brillante troupe italienne et les superbes décors de l'Opéra de Chicago, qui enveloppent l'œuvre d'une ferveur passionnée. JACQUES LONCHAMPT.

Variétés

Claude François, en souvenirs

Pour son grand pèlerinage-souvenir au cimetière de Darnétan, le Cercle des amis de Claude François donnait rendez-vous à tous les fidèles admirateurs et admiratrices de l'Idole disparue et tragiquement le dimanche 21 janvier 1979, à 10 heures, devant l'église d'Amilly.

Le Cercle (CIAP) est international : d'ailleurs un Belge était venu. Le Cercle est provincial : une famille de fans arrivait express de Marseille. « Si papa n'était pas là, il le regretterait bien, mais il n'est pas là », dit le président du Cercle, pour finir, compte beaucoup de fans parisiens, de ceux qui faisaient le guet sur le trottoir du boulevard Exelmans, pour voir Claude, de ceux qui de ceux qui lui firent un enterrement « encore plus magnifique que celui de Joséphine Baker ». Donc pas seulement des Claudettes tristes devant cette église du séisme arrondissement, mais des garçons, mais des couples tachetés, avec enfants.

Le « président » du Cercle (neuf mille membres), un certain M. Robert Masson, avait prévu un énorme paquet d'offrandes à l'effigie de Claude, qu'il a distribuées, dix par dix, car les admirateurs (trices), n'étaient pas si nombreux que ça. Il a fait entrer ce petit monde dans l'église où se célébrait la messe dominicale.

En fait, l'officiant n'était pas du tout « spécial », tous en ont été stupéfaits : « Le curé n'a même pas dit un mot sur Claude, c'est trop fort. Si on avait su, on n'aurait rien mis dans l'enveloppe. » Ces enveloppes étaient distribuées pour l'offrande aux Chantiers du cardinal. Les amis de Claude s'en moquaient : en plus de leur cotisation au Cercle (40 F), ils avaient déjà déboursé 100 F pour cette journée du souvenir. Les deux cars ont démarré vers 11 h. 30. A 12 h. 45, au fond de l'Essonne, deux garçons versaient des larmes sur la tombe

en marbre noir. Et aussi une dame, qui les a promptement séchés, toutes les fleurs et tous les ex-votos en prose (« Claude, je ne t'oublierai jamais »).

« Cette fois-ci, il y a encore plus de fleurs qu'à la dernière fois », a dit le président du Cercle, qui a montré le porte-cartes épais où elle range ses photos de la tombe. Mais 1978, août, à l'été, elle a daté les clichés. « Quand j'ai le cafard, à elle dit, mes fils m'embrassent ici. Vous savez, du cimetière, Claude peut voir le toit du Moulin » (sa maison). Le président, côté de qui un photographe professionnel mitraillait au téléobjectif les fans le plus efficacement tristes, a entraîné le groupe et On va au Moulin. En route, le président a marché en troupeau. La neige avait un peu fondu autour de la sépulture.

La gardienne du Moulin n'a pas laissé entrer personne, pas même le président. Il fallait une autorisation écrite. « Pourquoi déranger Mme François ? » a conclu un petit gars, chauffagiste à Saint-Nazaire. A 14 heures, les cars ont quitté Darnétan pour les Moulins, où, au triste Park Hôtel, attendait un buffet campagnard. Les fans fidèles ont vu des films sur Claude, ont dansé sur des chansons de Claude.

Ces fans-fidèles vont payer pour la statue grandeur nature de l'Idole ; peut-être participent-ils au prochain voyage, en Égypte, pays natal de l'ami (3000 francs). Comme on leur demande par circulaire, ils continueront d'appeler les stations de radio et de la télévision pour réclamer qu'on passe plus souvent les disques de Claude François. Un manutentionnaire a acheté à l'épicerie de Darnétan, transformée en débit de boissons, un buste de Claude pour 150 francs. Il a déjà beaucoup de souvenirs, et même un moroson de « sa » chemise. Le Cercle doit lui faire parvenir des posters en relief. Il a envoyé son chèque, il y a plus d'un mois. Toujours rien. Il va peut-être s'inscrire à l'autre club, « Claude for ever... »

MATHILDE LA BARDONNIE.

Danse

LES ADIEUX DE CLAIRE MOTTE A L'OPÉRA

Le grand style d'une danseuse étoile

Toute l'« afición » du ballet s'était donné rendez-vous au Palais Garnier, vendredi 19 janvier, pour les adieux de Mlle Claire Motte dans « Le Lac des cygnes ». Mlle Motte est arrivée par le limite d'âge des étoiles, fixée inexorablement à quarante ans. Toujours dotée d'une beauté triomphante et d'une plastique, qu'on dirait taillée dans le marbre, elle pourrait danser longtemps en vedette hors rang sur notre première scène. Et, certes, la formule « Hier c'était une fleur, aujourd'hui elle est fanée » ne lui est nullement applicable. Ce n'est pas non plus dans sa nature heureuse de regarder en arrière, le cœur serré, ni de verser un pleur sur la brièveté des carrières d'Opéra.

Pourtant, il ne paraît dater d'hier ce jour où nous l'avions distinguée — à quinze ans, — dans les rangs obscurs des quodrilles ; hier encore, celui où elle avait fait ses débuts d'étoile — en janvier 1961, — précisément dans « Le Lac des cygnes ».

Pour la solennité des « adieux », les machinistes de l'Opéra avaient consenti à suspendre leur grève en montant les décors, ce qui sortait le ballet de Tchchaïkovski des ténébreuses dans lesquelles il est plongé depuis la fin décembre. Mais l'illumination vint surtout de l'étoile elle-même.

C'est peu de dire que Mlle Motte est une courageuse. C'est une championne capable de toutes les audaces (pour elle-même : son méro sous le chapeau, à fondre les moelles, ou gala de l'Union), et

son tempérament de gagnesse la stimule comme aucune autre à l'heure de la performance. Celle-ci, s'agissant de la version intégrale en quatre actes de « Le Lac des cygnes », était éprouvante. Allions-nous trouver notre héroïne altérée par l'âge — ne pas être inférieure à elle-même après une telle carrière, — trichant un peu avec les pas, la mesure, ayant pour une fois le trac, voire assouplie ? Eh bien ! si nous avions eu de ces craintes, elles se sont dissipées dès la première apparition d'Odette, la reine des cygnes, au deuxième acte. Les jeunes générations qui étaient dans la salle ont pu apprécier, en cette soirée miraculeuse, ce qu'était, ce qu'est une étoile de l'Opéra. L'autorité scénique, la technique de fer, tempérée par les bras les plus onctueux du monde, la tension musculaire cachée sous la fraîcheur du sourire, tout ce qui fait ce grand style Mollon que nous envient jusqu'aux plus célèbres danseurs de Londres ou de Moscou, Mlle Motte en a été l'interprète idéale. Sensible comme rarement dans les deux actes de l'Opéra, elle déploya les magies de la virtuosité allées aux charmes ensorcelants du « Cygne noir », dont l'énigme sied à son type de beauté brune et volontaire — jusqu'à ce que le numéro des trente-deux fouettés, exécutés avec un abattage glorieux, ait suscité des transports d'enthousiasme. Aux côtés de l'étoile, jamais sans doute de grandeur (voir le parti qu'on en a tiré dans « L'Or du Rhin ») peut fort bien convenir au style magnifiquement dépouillé, au « legato », à l'expérience de la scène que possédait Mlle Nanon Thibon, à présent l'étoile la plus ancienne de par la date de promotion, ainsi qu'à M. Patrice Bart, son partenaire. Démonstration moins officielle mais tout aussi probante de la bravoure des planches quand l'accessoire ou plutôt les accessoires font défaut.

OLIVIER MERLIN.

La tournée du Bolchoï

Tout commence comme un conte de fées : il était une fois un jeune « quodril » du corps de ballet de l'Opéra qui s'enthousiasma pour la danse soviétique et décida d'aller se former à Moscou. Admise au Bolchoï, Vera Baccadoro suit alors les cours de l'institut chorégraphique Lunacharsky. Elle est diplômée et commence à régir des ballets. On la retrouve en France en 1960, où elle revient comme assistante de Vladimir Sourmelier, qui vient monter « Le Lac des cygnes » à Paris. En 1970, elle est admise comme stagiaire puis chorégraphe au Bolchoï, où elle a le privilège de régir en 1976 un ouvrage en deux actes, « Amour pour amour », pour le centenaire du fameux théâtre. Aujourd'hui, elle vient présenter ce ballet en France, au cours d'une tournée très attendue. Inaugurée à la Maison des arts de Créteil, elle se joue partout à bureaux fermés (1).

Vera Baccadoro possède le sens de l'humour et un goût prononcé pour la comédie musicale. Elle a réglé à Moscou une adaptation d'« Un Français à Montmartre » et de « My fair lady ». Dans « Amour pour amour », inspiré de la comédie de Shakespeare « Beaucoup de bruit pour rien », elle a élagué l'intrigue, gommé le caractère complexe, souvent déplaçant, des personnages, pour ne garder qu'un jeu schématisé de pulsions et de répulsions entre deux couples, Claudio et Héro, Bénédicte et Béatrice, jeu qui vient fouailler le jaloux Don Juan avec le concours de ses domestiques.

L'intrigue convient fort bien à un ballet ; elle se noue, se dénoue, rebondit dans un mouvement vit et continu. Les décors stylisés — assez loidis — de Nicolas Zolotov, une musique à florissants de Tikhon Khrennikov, accentuent le caractère d'opérette du spectacle. Mais la chorégraphie ? On ne comprend pas très bien. On décou-

(1) Le 22 janvier à Besançon, le 23 à Annecy, le 24 à Thonon-les-Bains, le 26 à Avignon, les 27 et 28 à Cannes, les 30 et 31 à Lausanne.

vre une Vera Baccadoro figée dans l'académisme le plus conventionnel, le plus daté, sans rapport avec la légèreté du sujet, la gaieté du propos et la disponibilité même des danseurs. C'est un véritable festival du vocabulaire d'école qui est présenté. Émouvant, doublé de numéros de « caractère », il nous ramène au moins trente ans en arrière. Comme si la chorégraphie, arrivant à Moscou, avait fait table rase de tout son acquis, de toutes les références à sa formation parisienne.

« Amour pour amour », aura au moins l'avantage de faire découvrir au public toute une génération de jeunes danseurs particulièrement doués, comme Alexandre Lazarev, souple, naturel et capable d'aborder les techniques les plus diverses, Nicolai Fiodorov ou Elena Tcherkasskaia. Si Tatiana Goltikova, amicale, très en forme, affirme des danses de comédienne dans le rôle principal de Héro, son partenaire Alexandre Godounov, étoile montante du Bolchoï, déçoit. Assez fat et inexpérimenté dans le rôle ambigu de Claudio, on l'imagine plutôt dans « Giselle » et « Le Lac des cygnes », où son élévation et son élégance romantique peuvent s'imposer.

MARCELLE MICHEL.

La SACEM organise le mardi 30 janvier à l'auditorium Debussy-Ravel, rue du Général-Lamaze, une soirée en l'honneur des poètes et écrivains membres de la société, sous la présidence effective de M. Léopold Sédar Senghor, président de la République du Sénégal.

PREMIÈRE LE 24

THEATRE EN ROND



SYLVIE JOLY  
PLACE CLICHY 387 30 14

CHAILLOT  
HALLER  
CE SOIR A 20h30

AL D'ISERE  
station des 4 versants

Tout  
sur  
du ski  
et  
du parc  
Un  
er

des  
et de  
Rond

avec  
de  
Sor

dans

MERCRÉDI • UN FILM DE FRANÇOIS TRUFFAUT

l'Amour en fuite







OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	46,00	52,52
IMMOBILIER	11,00	12,55
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	65,00	97,24

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADEES	La ligne	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,86
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

emplois internationaux

emplois internationaux

Groupe International Français  
recherche pour sa filiale  
**OU NIGERIA**

dans le cadre de son activité  
distribution et entretien de  
VEHICULES AUTOMOBILES VL-PL  
(C.A. 1 200 millions FF - Effectifs 2 600)

**Directeur de son activité**  
**Pièces détachées Automobiles**

- 30 ans minimum.
- Diplôme études supérieures.
- Expérience de plusieurs années comme commercial et gestionnaire dans le domaine de la pièce de rechange.
- Langues anglaise et française indispensables.
- Connaissance préalable de l'Afrique appréciée.
- Rémunération élevée et tous avantages liés au statut d'expatrié.

Adresser candidature manuscrite + C.V. détaillé et photo à n° 9417 CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

Ingenieurbüro für technische und naturwissenschaftliche Übersetzungen in Stuttgart sucht

Ingenieur, Physiker, Chemiker oder Elektrotechniker/Elektroniker etc

**TECHNISCHE ÜBERSETZER**

in Dauerstellung, ausgezeichnetes Arbeitsklima, gute Verdienstmöglichkeiten.

Gute Deutschkenntnisse sind Voraussetzung.

Angebote an Dr. Wolf-Dieter Haehel, Birkenwaldstrasse 118 - D 7000 Stuttgart 1, B.R.D.

**CADRES ALGÉRIENS**

Vous êtes

**INGÉNIEUR**

**ou TECHNICIEN SUPÉRIEUR**

dans l'une des spécialités suivantes :

MECANIQUE D'USINAGE, MECANIQUE APPLIQUEE, MECANIQUE AUTO, CONSTRUCTION METALLIQUE, METALLURGIE, INSTRUMENTATION, ELECTRONIQUE, ELECTRICITE, ELECTRO-MECANIQUE, INFORMATIQUE/GESTION STOCKS, BUREAU D'ETUDES, HYGIENE ET SECURITE.

**LA SONATRACH S.C.L.**

(Base Centrale Logistique de BLIDA) vous propose un contrat de recrutement.

Lieu de travail : BLIDA (50 km d'ALGER)

REMUNERATION INTERESSANTE  
POSTE DE RESPONSABILITE  
NOMBREUX AVANTAGES  
SITUATION D'AVENIR - LOGEMENT ASSURE.

Si cette offre vous intéresse écrivez ou présentez-vous aux services de l'ONAMO, 9, rue Guénat - 75011 Paris - Tél. 371-88-13.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
**ÉTUDES ET CONSEIL**

recherche

POUR MISSION DE LONGUE DUREE

en Afrique Noire

**JEUNE MEDECIN**

- Ayant des compétences en économie.
- Devant occuper poste d'expert auprès du ministre de la Santé.

Adresser C.V., photo et prétentions à n° T. 010.714 M., 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

**E. C. L. Sélection**

recherche pour  
**LA FILIALE ALLEMANDE D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ PÉTROLIÈRE**

**UN RESPONSABLE DES ÉTUDES**

Qui prendra en charge :

- l'organisation et le contrôle des études,
- le suivi des nouveaux projets,
- la méthodologie.

De formation supérieure, il aura une expérience de plusieurs années dans un poste analogue.

La langue allemande parlée est nécessaire.

Lieu de travail : DUSSELDORF.

Envoyer curriculum vitae détaillé en précisant le date de disponibilité à :



ETUDES CONSEIL LOGICIEL  
55, rue Hémel - 75016 PARIS

## TRAVAUX ROUTIERS gestion matériel MAROC

Un important Groupe national de travaux routiers recherche pour sa filiale marocaine, dont l'activité s'étend sur l'ensemble du Maroc (génie civil et routes), un Responsable du Matériel. Comme Adjoint au Directeur de Filiale, et après une formation initiale en liaison avec le responsable actuel qui envisage sa retraite, il aura la responsabilité complète de la direction et de la gestion d'un parc important (400 matériels) ainsi que la supervision d'un effectif de 80 personnes. Son rôle sera de mettre en place les structures de fonctionnement matériel (système et procédures de gestion), d'organiser les ateliers et d'assurer la maintenance et le dépannage des matériels sur chantiers. Ce poste, basé à Casablanca, conviendrait à un Ingénieur (A.M., E.S.M.E., T.P.-J.), âgé d'au moins 30 ans, désireux de s'expatrier, ayant 3 ans d'expérience professionnelle dans la gestion de parc, acquise si possible dans les travaux publics ou routiers. Aux conditions d'expatriation habituelles, s'ajoute une rémunération de l'ordre de F 130 000 essentiellement fonction de la personnalité du candidat.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 10.1-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP.



**EUREQUIP**  
Département Recrutement  
B.P. 30 - 92430 Vaucresson.

**Berkel**

Van Berkel's Patent is a leading manufacturer of electronic weighing and labelling equipment, as well as slicers and cooling equipment, operating worldwide.

Within a product group organization the Research & Development department is responsible for all basic and product development. R & D activities are carried out in a project oriented organization.

For our central R&D department at Lelidendam, a suburb of The Hague, Netherlands, we are looking for highly qualified

## project managers R&D

who will report directly to the Managing Director R&D. For each Product Group we need a Project Manager within R&D to assume the design responsibility.

The Project Managers will cooperate with the R&D Department Heads, who are on the same level.

A background in mechanical or electronics engineering, several years of successful experience in a similar branch of industry and fluency in the English language are required.

Candidates must be able to successfully coordinate design efforts in several countries.

Please send your application with full details to the Managing Director, Berkel R&D, P.O. Box 20, 2260 AA Lelidendam, Netherlands. Interviews can be held at one of our local plants.

**TEXAS INSTRUMENTS**  
FRANCE

cherche

**RESPONSABLE VENTE EXPORT**  
**PRODUITS GRAND PUBLIC**

pour l'AFRIQUE

Se responsabilité sera de concevoir et mettre en place une stratégie pour la pénétration du marché africain y compris la création d'un réseau de distributeurs.

Pour maîtriser ce poste, il est nécessaire :  
• d'avoir une expérience dans la vente de produits Grand Public si possible montres et calculatrices électroniques,  
• d'avoir une connaissance du marché africain y compris le Maghreb,  
• d'être diplômé ingénieur électronique ou d'une grande école commerciale et de pratiquer couramment l'anglais et le français.

Ce poste est basé à NICE mais nécessitera des déplacements fréquents à l'étranger.



Ecrire avec C.V., photo, prétentions, date de disponibilité sous référence TIED/1.79/003 à Madame LE GUET T.I.F. - Boite Postale 5 06270 Villeneuve-Loubet Tél. : (93) 20.01.01

**emplois internationaux**

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

**IMPTÉ SOCIÉTÉ D'INFORMATIQUE**

recrute

**TECHNICIEN**

pour assurer l'intégration et l'essai d'un ensemble de matériels (MUTRA 15) en usine (près de Paris Sud) et installation sur site avec séjour de 6 mois dans le pays :

**IRAK**

Grande facilité de vie sur place. Expérience exigée de 2 à 3 ans de matériel.

Adresser C.V. détaillé, présent, et détail de disponibilité au n° 94.584 CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, n° 11, et installation sur site avec séjour de 6 mois dans le pays en développement recherche un

**INGÉNIEUR ROUTIER**

diplômé, âgé d'au m. 28 ans. Avant une première exp. professionnelle dans le domaine des études urbaines. Cet ingénieur s'intégrera dans une équipe au sein de laquelle il devra faire autorité pour ce qui concerne sa spécialité. Le lieu d'attribution se situe dans le cadre d'un pays du bassin méditerranéen. Le séjour prévu, qu'il est préférable d'envisager en célibataire, est assorti des avantages liés à l'expatriation. Merci de prendre contact en écrivant (joindre C.V. et indiquer référence) à l'adresse suivante : MEDIA P.A., 9, bd des Italiens, 75002 PARIS qui transmettra.

**SOCIÉTÉ AMÉRICAINNE**

recrute pr ses besoins en Afr. du Nord

**EXPERTS**

EN TÉLÉCOMMUNICATION expér. min. 5 a., avec haute compétence en téléphonie. Exp. dans le switching souhaité. Not. de trans. par câble et rad. exigées.

Adresser C.V. avec contact téléphonique à Digital Resources Corporation 2411 Fountainview, suite 110, Houston Texas 77057.

**ENSEIGNANTS POUR LE MAROC**

LE MAROC recrute pour la rentrée scolaire et universitaire 1979/1980 un important effectif d'ENSEIGNANTS pour les :

- Etablissements d'enseignement supérieur ;
- Etablissements de formation des professeurs ;
- Classes de second cycle des lycées.

dans les disciplines suivantes : Lettres françaises, Psychopédagogie, Mathématiques, Physique Chimie, Sciences Naturelles, fabrication mécanique, électrotechnique.

Les candidats retenus bénéficieront des avantages prévus par la Convention de Coopération Culturelle Franco-Marocaine.

Les demandes de dossiers doivent être accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et adressées :

— Pour les enseignants relevant du Ministère des Universités : 61, rue Dutoit, 75015 PARIS (D.A.F.E.C.).

— Pour les enseignants relevant du Ministère de l'Éducation : 34, rue de Chateaudun, 75008 PARIS (BUREAU D.P.E. 9).

— Pour les autres candidats (Maîtres auxiliaires ou non) : Sous-Direction de l'Enseignement en Coopération, 34, rue La Pérouse, 75016 PARIS.

— Pour les candidats volontaires du Service National Actif : 37, boulevard des Invalides, 75007 PARIS (Bureau du Service National Commun).

Une copie du curriculum vitae devra être adressée à l'Ambassade du Maroc à Paris - Service Culturel - au plus tôt.

Pour tous renseignements complémentaires, s'adresser soit à l'Ambassade du Maroc : 3, rue Le Tasse, 75016 PARIS, Service Culturel ; soit à l'une des adresses précitées.

**Importante Société Privée**

**au NIGER**

recherche

**CHEF COMPTABLE**

assurant comptabilité générale, gestion, fiscalité, etc.

Age minimum 30 ans, expérience 5 ans.

**AVANTAGE OUTRE-MER**

(2 mois congés annuels + voyage famille payé).

Adresser curriculum vitae + photo.

Ecrire n° 8.920 à Le Monde - Publicité, 5, rue des Italiens - 75007 PARIS CEDEX 08.

**MANAGER EXPORT ADMINISTRATION**

Division of a major american cosmetics company with an enviable growth record, whose products are sold in over 100 countries, is seeking to fill a key position in its Paris based headquarters.

The successful candidate will be responsible for coordinating production and shipping schedules of finished goods to off-shore distributors serving eastern european, middle eastern and african nations. Requires three to five years related export experience with a college or university degree preferred. Fluency in french and english is essential.

Interested candidates are invited to submit a C.V. in confidence, including a photograph, salary history and requirements to :

**DANIELLE RADJADJ**

21, rue Boissière, 75116 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS outre-mer, étranger, par rétroliens hebdomadaires. Ecr. Outre-Mer Multinationales, 42, r. Richer, Paris (91).

En Australie, Canada, Afrique, Moyen-Orient, Amérique, Asie, Europe : DES EMPLOIS vous attendent. Demandez le mensuel spécial, MONDEEMPLOIS (Sav. M 82), 14, r. Clauzel, Paris (94).



**emploi régional**

**centre distributeur**  
**E. LECLERC**

9

B.P. 19

ST-Hilaire-St-Florent

49416 SAUMUR CEDEX

**Pour son futur Hypermarché de SAUMUR**

**UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF**

**UN RESPONSABLE BAZAR - ÉLECTROMÉNAGER - RADIO - TÉLÉ**

**UN RESPONSABLE FRUITS ET LÉGUMES**

**UN CHEF PATISSIER**

**UN RESPONSABLE TEXTILE-NOUVEAUTÉS**

**NOUS RECHERCHONS :**

Une bonne Connaissance du Mériér

Une bonne Organisation

Le sens du Commandement

La Responsabilité des stocks et des commandes

Ces postes conviendront à des personnes jeunes, dynamiques, ayant plusieurs années d'expérience dans la grande distribution.

**NOUS PROPOSONS :**

Une situation stable au sein d'une entreprise solide et en pleine expansion.

Envoyer curriculum vitae manuscrit avec photo et prétentions à M. PORCHE, Discretion assurée.

DEMANDES D'EMPLOI	46,00
IMMOBILIER	11,00
AUTOMOBILES	32,00
AGENDA	32,00
PROP. COMM. CAPITAUX	65,00



**emplois**

**Groupe Fran**  
**constructions me**  
C.A. 500 millions - Effectifs 1 200  
recherche pour une de ses nouvelles  
(C.A. 80 millions - Effectifs 200)

**respons**  
**comptabilité**

Avec l'appui de la Direction Administrative, il aura pour mission :

- d'assurer et améliorer les travaux de comptabilité aux comptes d'exploitation ;
- de gérer la trésorerie ;
- de contribuer à la mise en place d'un système d'information industrielle.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant au moins 10 ans d'expérience professionnelle en comptabilité en milieu industriel.

Les dossiers de candidature doivent être adressés à :

**DEVELOPP**

10, rue de la Paix

**DARTY**

**nord de la**

On aura la responsabilité de :

la gestion d'une Grande Société de Télévision, ELECTRO-ME

la gestion et de l'accueil clientèle.

la gestion et du développement d'

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

la gestion et l'animation d'une équipe

حکذا من الامم



# ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI DEMANDES D'EMPLOI IMMOBILIER AUTOMOBILES AGENDA PROP. COMM. CAPITAUX

La ligne	La ligne T.C.
46,00	52,82
11,00	12,58
32,00	36,81
32,00	36,81
32,00	36,81
85,00	97,24

ANNONCES ENCADREES OFFRES D'EMPLOI IMMOBILIER AUTOMOBILES AGENDA

La ligne col.	T.C.
27,00	30,88
6,00	6,86
21,00	24,02
21,00	24,02
21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

**Groupe Français constructions mécaniques**  
C.A. 600 millions - Effectif 3000 personnes  
recherche pour une de ses nouvelles filiales situées à ALENÇON (C.A. 80 millions - Effectif 500 personnes)

**responsable comptabilité-gestion**

Avec l'appui de la Direction Administrative et Financière du Groupe, il aura pour mission :

- d'assurer et superviser les travaux de comptabilité générale et analytique (jusqu'aux comptes d'exploitation) ;
- de gérer la trésorerie ;
- de contribuer à la mise en place d'un contrôle de gestion au niveau de l'unité industrielle.

Ce poste conviendrait à un candidat ayant 32 ans minimum, possédant au moins le DEC et ayant justifié d'une solide expérience de la comptabilité en milieu industriel.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 1046 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris

**MARSEILLE**  
ETABLISSEMENT FINANCIER REGIONAL  
lié à un réseau d'intérêt public  
EN PLEINE EXPANSION

RECHERCHE

**UN CHEF DE PRODUIT**

Chargé :

- du développement publicitaire de produits financiers existants ;
- du lancement de nouveaux produits financiers (expérience dans le domaine de l'assurance-vie appréciée) ;

**UN ANIMATEUR DE VENDEURS**

Chargé :

- d'assurer le suivi de la documentation existante ;
- de mettre au point une documentation pédagogique ;
- d'établir et de suivre des programmes de formation.

**CES POSTES EXIGENT :**

- Un contact facile
- Une capacité à innover de manière ordonnée
- Une forte capacité à travailler en équipe
- Deux ou trois années d'expérience
- De bonnes connaissances économiques générales.

Merci de nous envoyer C.V., photo et prétentions à : « Le Monde » Publicité, sous le n° 8339, qui transmettra.

**très important groupe industriel**

Un des premiers groupes français à l'export et leader dans notre créneau, nous possédons de nombreuses unités de fabrication dont l'organisation témoigne de notre volonté de décentralisation et de délégation de responsabilités.

Pour l'une de nos usines (350 personnes), située dans une importante ville du Nord, nous recherchons un

**chef des services administratifs**

En liaison directe avec le directeur de l'établissement, vos responsabilités s'exerceront au niveau de la gestion du personnel (recrutement et formation), ainsi que de la comptabilité, de la gestion et du suivi des budgets de l'usine. Vous serez également responsable des approvisionnements, du suivi et de l'évaluation des stocks.

L'importance de notre groupe nous permet d'offrir de nombreuses possibilités d'évolution de carrière, tant en France qu'à l'étranger, à des candidats de valeur.

Diplômé d'une grande école de commerce (H.E.C., ESSEC, Sup de Co), vous avez une trentaine d'années. Vous possédez une expérience de quelques années dans une usine ou une PME, une connaissance approfondie de la comptabilité et de la gestion, complétée par une formation en législation sociale et gestion du personnel.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature, sous référence A 4631 à Mme Ribault, 1 rue de Bazi - 75006 Paris.

**bernard juliet psycom**

**DARTY**

**DIRECTEUR DE MAGASIN**

**nord de la france**

Ce cadre aura la responsabilité de :

- La bonne organisation d'une Grande Surface de Vente spécialisée dans les produits TELEVISION, ELECTRO-MENAGER, HIFI.
- Des relations et de l'accueil clientèle.
- La réalisation et du développement d'un chiffre d'affaires important.
- La direction et l'animation d'une équipe de vente, administrative et technique, de qualité.

Le poste intéressera fortement un cadre de valeur, de formation générale supérieure, disposant d'une expérience commerciale, ayant le goût, le sens et l'esprit du commerce moderne.

Ecrire à Monsieur Jacques PLANCHOT  
Société DARTY NORD PAS-DE-CALAIS  
Centre Commercial d'Englos - 59320 HAUBOURDIN

**SOCIETE AGRO-ALIMENTAIRE**  
de premier rang,  
recherche

**ADJOINT DIRECTION**

diplômé grande Ecole Commerciale pour lui confier responsabilité des ventes aux grandes surfaces.

Préférence à candidat jeune ayant première expérience.

Haut salaire en fonction des compétences.

Logement disponible région CENTRE-EST.

Réponse et discrétion assurées à toute lettre manuscrite avec C.V. à N°4293 CONTESSÉ et Cie, 20, Avenue Coira 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Un jeune juriste**

ORLEANS 65/80 000 F

Un important organisme public, intervenant dans le domaine de la prospection et de l'exploitation des ressources minières, tant en France qu'à l'étranger, recherche un jeune juriste pour étoffer son département Juridique.

Il sera appelé à participer à l'étude, la mise en forme et la négociation de contrats ainsi qu'à assurer le suivi juridique de la gestion du portefeuille de cet organisme : filiales existantes ou à créer, participations, etc. Ce poste, qui peut comporter des déplacements de courte durée en France et à l'étranger, sera confié à un jeune diplômé d'études supérieures en Droit, du niveau doctorat avec option Droit des Affaires, justifiant déjà de bonnes bases en anglais et, si possible, en espagnol. Une expérience professionnelle de deux ou trois ans acquise en entreprise ou dans un cabinet d'avocats d'affaires serait en outre très appréciée.

Cette fonction, intéressante par la diversité des affaires à traiter et l'autonomie d'action qu'elle comporte, implique des qualités de précision pour l'étude des dossiers et une bonne aptitude à rédiger.

**SÉCÉ CEGOS** Adr. lettre man. et C.V. détaillé à Fr. ROUSSEAU sous réf. 6085/M, SÉCÉ-CEGOS - 83 quai Gallieni - 92152 SURESNES, qui s'engage à répondre et garantir une totale discrétion.

**FUTURS PATRONS**

Votre diplôme a de 8 à 12 ans.  
Il se bonifie certes...  
Mais l'opportunité d'exalter votre talent tarde à se présenter.

On construit de plus en plus de Maisons Individuelles.

Nous sommes le troisième constructeur français présent dans 55 départements.  
Il nous en reste 40 à conquérir.

En 78: 3020 maisons vendues - C.A. 410 M.  
Prévisions 79: 3500 ventes - C.A. 520 M.

Nous sommes des industriels, (900 ouvriers construisent nos maisons). Nous recherchons des Entrepreneurs, pleinement responsables et décideurs. Dans leur secteur, ils auront à développer l'implantation, vendre, construire, faire du profit.

**Bruno-Petit** 42, rue d'Arthelon 92190 MEUDON

**RESPONSABLE ADMINISTRATIF**

secteur AGRO-ALIMENTAIRE, ouverte à l'export, accueille son RESPONSABLE ADMINISTRATIF.

(35 ans minimum) HEC/ESSEC/SUP de CO ou école SUP AGRO enrichie par la pratique d'une gestion commerciale. La maîtrise de techniques de gestion doit être confirmée par une expérience d'un mois à six mois en P.M.E. dans la branche. Mais aussi, des aptitudes à MOTIVER des collaborateurs et leur équipe aux services ; comptabilité ; relations clients.

ASSURER l'administration COMMERCIALE TOUTE L'ANNEE, UN RAYONNEMENT PERSONNEL indispensable pour être en harmonie avec une équipe bretonne dynamique et compétente.

Réponse sous réf. 347 C.V., explicatif et motivé, photo, résumés, actualités CEIP 29 Conso 5 avenue du Lydis 29210 MORLAIX. Réponse à tous.

**MORLAIX**  
Finistère Nord

**TEXAS INSTRUMENTS FRANCE**

offre à Nice, au Siège de la filiale française et des Etats Majors Européens un poste d'

**INGENIEUR ANALYSTE**

**SA MISSION :** implantation, développement et entretien de systèmes de gestion à usage interne.

**SES MOYENS :** utilisation de puissants moyens d'informatique centralisée ainsi que des produits Texas Instruments d'informatique distribuée.

**SON AVENIR :** progression dans l'organisation des systèmes de gestion carrière dans les autres départements logiciels carrière dans les départements utilisateurs des systèmes de gestion

garantie d'une entreprise réalisant une croissance moyenne annuelle de 20 %.

**SON EXPERIENCE :** 3 ou 4 ans d'informatique de gestion dont 2 comme chef de projet connaissance souhaitée de l'OS/370 connaissances précises en gestion acquises en formation initiale ou complémentaire.

Anglais nécessaire.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions, salaire, date de disponibilité sous réf. EDP/179/004 à Mme LE GUET - T.J.F. B.P. No 5 06270 Villeneuve-Loubet Tél. (93) 20.01.01

**HOTCHKISS-BRANDT**  
SOGEME (CA 330 millions), groupe THOMSON dans la Vallée du RHONE à Valence, crée un poste

**ATTACHE SERVICE GESTION ET FINANCES**

Le candidat s'intégrera d'abord en réorganisant la gestion de la trésorerie à court et moyen terme.

Evolution prévue vers un poste de grandes responsabilités.

Niveau expertise comptable ou sup. de co. exigé.

Ecrire CABINET GATIER, Sca A 57, 32 rue Barrême, 69006 LYON. Réponse assurée et motivée.

**Cabinet Gatier**

La Direction Financière de la filiale française d'un très important groupe (Equipements Mécaniques) recherche pour son siège social situé à 200 km en sud de Paris

**contrôleur de gestion**

responsable de la mise en place et de l'animation de systèmes permettant un contrôle efficace de la Production (inventaires et coûts standards) et de la Distribution (études de prix et de marges).

Après un minimum de 30 ans, de formation supérieure (E.S.S.E.C., E.S.C. ou Ecole d'Ingénieurs), les candidats devront posséder une expérience réussie acquise dans une fonction identique dans l'industrie.

Connaissance de l'Anglais indispensable.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions, sous réf. 442 M au :

**Cabinet Jean-Claude MAURICE**  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 ter, rue de Valenciennes - 75015 PARIS

Importante Société Sud-Ouest recherche

**UN INGÉNIEUR SYSTÈMES**

Diplômé d'une école d'ingénieurs (E.S.E.C. - ENSEE TOULOUSE - ENSEE GENÈVE) ou Universitaire, maître d'une machine ayant suivi une option du type : automatique, traitement de données et instrumentation informatique, traitements des signaux, électronique avancée. Justifiant d'une expérience professionnelle de 1 à 2 ans comme utilisateur de systèmes.

Libéré des obligations militaires. Apté à l'expatriation dans le cadre du développement de carrière.

Ecrire avec C.V., photo et présentation n° 94594 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75000 PARIS cedex 01, qui transmettra.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	46,00	52,82
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITALUX	65,00	97,24

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	T.C.
ANNONCES ENCADREES	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE



### emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Une société ayant pour objet la mise en valeur de régions du Centre de la France recherche pour ses différentes divisions :

**MONTEURS D'AFFAIRES**  
90.000 F +  
Centre  
En contact direct avec le Directeur de la division Aménagement et Développement, ils seront chargés de monter et conduire des opérations d'équipement concernant le tourisme, les loisirs, l'hébergement, le troisième âge... (définition du programme, étude de faisabilité, montage juridique et financier, gestion des plans, contrôle des coûts, relations avec les collectivités et administrations...). Ils participeront à des études générales d'aménagement régional. Ils procéderont à l'animation et à la gestion générale des Syndicats Intercommunaux. Les candidats retenus, âgés d'au moins trente ans, de formation supérieure, posséderont quelques années d'une expérience professionnelle se rapportant à l'aménagement du territoire, en liaison avec l'administration et les collectivités locales.  
Poste référence 227 M.

**MONTEUR D'AFFAIRES**  
90.000 F +  
INDUSTRIE ET ARTISANAT  
Centre  
Sous l'autorité du Directeur de la division Industrialisation, il sera chargé de rechercher et conduire des opérations d'équipement ou de développement pour des sociétés industrielles ou artisanales afin d'en valoriser les productions et créer des emplois (réalisation de dossiers d'études économiques et de marchés, définition de plans de gestion et de commercialisation, montage administratif et juridique, recherches et mise en place des financements, suivi du montage technique et des travaux...). Le candidat retenu, âgé d'au moins trente ans, de formation B.C. province, Sciences Eco + I.A.E., possèdera quelques années d'une expérience professionnelle lui ayant permis d'aborder les problèmes d'investissement et de financements d'opérations industrielles ou commerciales. Il devra avoir une bonne connaissance de la vie des entreprises et l'expérience des relations avec l'administration.  
Poste référence 228 M.

**MONTEUR D'AFFAIRES**  
80.000 F +  
PRODUCTION ANIMALE  
porcs et moutons — Centre  
Sous l'autorité du Chef de Service Production Animale, il sera chargé de rechercher et étudier avec les groupements de producteurs les affaires destinées à valoriser et à améliorer la production « Porcs et Moutons » et à faciliter la régularisation des marchés. Il sera responsable du montage de ces affaires (étude de faisabilité, montage administratif et juridique, recherche et mise en place des financements, définition du programme technique, suivi des études et de la réalisation, assistance au démarrage...). Il aura également un rôle de conseil auprès des groupements de producteurs porcs et moutons. Le candidat retenu, âgé d'au moins vingt-huit ans, de formation Ingénieur Agronome avec spécialisation zootechnie, possèdera quelques années d'expérience de la production animale.  
Poste référence 229 M.

En précisant bien la référence du poste à  
**G.R.H. Conseils**  
3, avenue du Ségur, 75007 Paris.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

## responsable de vente commerce intégré

110.000 F

Une importante société industrielle française, fabriquant et diffusant des produits de grande consommation, recherche un collaborateur qui assistera le Responsable National des ventes. Il gèrera la clientèle qui lui sera confiée dans le cadre de la politique commerciale et assurera les études, ainsi que l'organisation d'actions de promotion des ventes.

UNE FORMATION COMMERCIALE SUPERIEURE ET UNE EXPERIENCE DE 5 ANS DANS LA VENTE EN COMMERCE INTEGRE SONT INDISPENSABLES. Ce poste est évolutif.

Poste à pourvoir dans une ville importante du CENTRE-OUEST. Adresser C.V. et photo sous la référence 8919 en mentionnant sous double enveloppe le nom des sociétés auxquelles votre offre ne doit pas être transmise à :

**Q7** organisation et publicité  
7 RUE MARIGNY 75001 PARIS / QUTRANSMETTRA

## BEGHIN-SAY

Usine de Normandie - 27 (550 personnes)

Cette usine, spécialisée dans les produits en cuivre de cellulose à usage domestique et pharmaceutique, vient d'être entièrement reconstruite, est dotée d'un matériel très moderne, bénéficie d'investissements et de perspectives d'expansion importants.

Emploi offert: **Ingénieur chef du service électrique et électronique** pouvant justifier d'au moins 3 ans d'expérience dans un domaine similaire.

En relation étroite avec la Direction de l'usine, il organisera son service pour mener à bien les tâches classiques de maintenance. Il participera activement à la réalisation des programmes d'investissement.

IL AURA LE SENS DES AMELIORATIONS TECHNIQUES.

Ses connaissances en automatisme, régulation et en électronique liées à un esprit rigoureux et au sens des réalités, sont des atouts indispensables.

• Larges possibilités d'évolution pour candidat de valeur.  
• Possibilité de logement.  
• Discretion garantie.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) et prétentions sous réf. 07/A à : **BEGHIN-SAY**  
Bureau de Psychologie Appliquée  
26-32, rue Beaujeu - 75008 PARIS

IMPORTANTE SOCIETE  
recherche pour  
**BRIVE (19)**  
**INGENIEUR-  
PHYSIQUE-  
CHIMIE**

Libre service militaire.  
Anglais courant.  
Adresser C.V. avec une photo récente et prétentions à :  
M. 4688, CONTESSÉ Publicité,  
21, av. Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui tr.

## adjoint de direction

FONCTION PERSONNEL

LIEU DE RESIDENCE : Ville importante de Bourgogne.  
Placé sous l'autorité du D.R.H., il sera l'interlocuteur des Responsables d'Unités et de Départements pour la Fonction Personnel.

MISSIONS :  
• faciliter l'application de la Politique du Personnel et optimiser l'utilisation des Ressources Humaines,  
• créer, améliorer ou coordonner les procédures de gestion du personnel,  
• participer à la solution de problèmes juridiques et administratifs.

NOUS RECHERCHONS un homme jeune, de formation supérieure (ESSEC, IEP, Droit, Sciences Sociales), pourvu de bonnes connaissances juridiques, ayant acquis si possible une première expérience de l'entreprise, et clairement motivé par une fonction Personnel exercée au sein d'une entreprise performante située en Franche-Comté.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé au précisant votre niveau actuel de rémunération sous référence 18.547-M à M. 205 MAIL.  
**CONSEIL EN RECRUTEMENT**  
**CNPG 185, av. Victor Hugo - 75116 Paris**

## INGENIEUR CHEF DE PRODUCTION

La Société (217 p. 58 M de C.A.J) filiale d'une importante Société allemande, fabrique, depuis 1959, des matériels lourds pour mines et tunnels. Le poste, directement rattaché au Directeur Général, convient à un ingénieur AM, ICAM, ECAM, de plus de 35 ans, possédant une solide expérience d'atelier et des compétences en usinage et en soudure.  
Allemand indispensable.  
Lieu de travail: ville de Moselle.  
Ne pas adresser de C.V.

22 rue St. Augustin 75002 Paris  
vous adressera note d'information et dossier de candidature sur demande. Réf. 825 M.

SOCIETE FRANCAISE D'ARCHITECTURE  
région CHAMPAGNE, recherche

## INGENIEUR ARCHITECTE

DIPLOME, INSCRIT (ou pouvant l'être rapidement) à l'Ordre des Architectes Français.

IL AURA POUR MISSIONS :  
— d'étudier des projets d'architectures de bâtiments industriels et commerciaux ;  
— d'étudier et de mettre au point des produits nouveaux (bâtiments à usage socio-éducatif industriels) destinés tant à la vente sur le territoire national qu'à la vente à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. n° 25.790 P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS.

## MATRA INFORMATIQUE

qui commercialise avec succès une gamme de mini-ordinateurs dont 20.000 unités sont déjà installées dans le monde développe ses activités en province et recherche pour la région Lyonnaise

## INGENIEURS COMMERCIAUX

de formation supérieure et disposant d'au moins 2 années d'expérience réussie dans la vente de systèmes informatiques, en particulier dans les P.M.E. La rémunération élevée saura intéresser des candidats dynamiques.

La connaissance de l'anglais est appréciée.

Adresser lettre de candidature et CV à

Monsieur J.L. DUHAMEAU

18, rue de Châtillon - 75014 PARIS

P.M.I. dynamique - 200 personnes - Région montagnarde de l'Est  
Fabrique des pulls et des vêtements de sport - Résultats excellents

Cherche pour prendre à terme la relève de son Directeur de Fabrication, un jeune

## INGENIEUR GRANDE ÉCOLE

ayant quelques années de vie industrielle dans la production.

Un tempérament de leader à fort potentiel qui soit motivé par l'animation des hommes et l'organisation de la production permettra de larges possibilités.

La formation à nos méthodes de gestion sera assurée.

Envoyer C.V. et photo sous n° 8.933 à Le Monde • Publicité, 3, rue des Italiens, 75121 Paris Cedex 09, qui transmettra.

## GRANDE BANQUE PRIVÉE

recherche dans le cadre de la mise en place de son plan informatique et comptable, plusieurs

## INGENIEURS GRANDES ÉCOLES

pour leur confier des postes de

### INGENIEUR EN ORGANISATION

Le candidat devra :

- avoir une expérience de 2 ans minimum en matière d'analyses de tâches, définitions de postes, et établissement de prix de revient, si possible dans la banque ou le secteur tertiaire. Nous n'écarterons pas cependant l'expérience acquise dans l'industrie.
- travailler en collaboration avec l'équipe d'organiseurs et le contrôle de gestion.

### INGENIEUR EN ORGANISATION

Le candidat devra :

- avoir une expérience d'au moins deux ans d'informatique ou d'organisation en milieu bancaire ou dans le secteur administratif,
- ne pas être rebuté par l'aspect technique (informatique, communication) nécessaire à l'élaboration des solutions.

### ANALYSTE/CHEF DE PROJET

Le candidat retenu possède une expérience informatique de 3 à 5 ans et a été responsable du démarrage et de la conduite d'un projet informatique de gestion en milieu bancaire.

Ce projet fera intervenir les techniques H 66, IDS, TDS sera appréciée. La connaissance des matériels H 66, IDS, TDS sera appréciée.

Durée du contrat : 2 ans.

### CHEF DE PROJET (Organisateur)

La préférence sera donnée à un candidat ayant acquis une expérience d'au moins 2 ans dans le secteur bancaire.

Durée du contrat : 3 ans minimum.

Pour tous ces postes, les candidats devront :

- résider dans une ville moyenne de province,
- envisager des déplacements à Paris.

Adresser votre C.V. détaillé, avec lettre manuscrite, photo et prétentions (en précisant bien le poste qui vous intéresse), sous n° 786 971 à REGIE PRESSE Le Monde, 85 bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

## MANPOWER

recherche pour SON FUTUR CENTRE D'EVREUX

## UN CHEF DE CENTRE

Il aura pour mission de prendre en charge la direction complète de ce centre et d'en assurer le développement. Il relèvera du Directeur Régional. CE POSTE EXIGE : • des qualités d'animation, d'organisation et d'initiative, • le sens du concret du terrain, • une facilité de contact à tous les niveaux, • l'expérience de la conduite des hommes et de la vente. Préférence sera donnée à un candidat résidant dans la région depuis quelques années et dont l'activité professionnelle l'a conduit à entrer en contact avec les responsables d'entreprises.

## UNE COLLABORATRICE

Elle aura plus particulièrement en charge : • le contact avec nos clients tant direct que téléphonique, • le recrutement du personnel intermédiaire dont elle assurera par ailleurs une partie de la gestion administrative.

Ce poste, à caractère essentiellement commercial, conviendrait à une candidate possédant une solide formation (secrétariat ou industriel) et une première expérience du contact avec une clientèle.

APRES FORMATION, VOS QUALITES PERSONNELLES DEVONT FAIRE LE RESTE.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à J.F. GUITTON Service du Recrutement - 88, rue La Fayette - 75009 PARIS

Société Internationale  
FABRIQUANT  
PRODUITS ALIMENTAIRES  
recherche pour  
pour usage situé dans  
le Nord de la FRANCE

## UN RESPONSABLE CONTROLE QUALITE

formation scientifique technique de base dans le domaine agro-alimentaire (niveau DUT ou équivalent). Expérience professionnelle indispensable de 3 à 5 ans dans le secteur des industries alimentaires. Personnalité affirmée.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et rémunération annuelle, re 8423, CONTESSÉ Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>).

## RESPONSABLE PRODUITS

Pour faire face à notre expansion, nous recherchons pour notre Département PHOTO CINE SON, un

Collaborateur direct du Responsable du Département, ce Cadre aura pour mission de lui présenter une politique d'assortiment pour les secteurs Vente par Catalogue spécialisés et Magasins, tous deux en développement. Il aura un rôle de prospection et de recherche de produits (parfois exclusifs) auprès de fournisseurs actuels ou nouveaux, en France et à l'Étranger (notamment Extrême Orient).

Avec deux assistants, il assurera la gestion des produits qu'il sélectionnera pour tout le département.

En outre, il sera directement Responsable de la Vente par Catalogue, tant sur le plan de la Conception Marketing des documents que sur celui des Ventes.

Nous voulons donc un excellent gestionnaire, capable de s'intégrer dans une équipe restreinte, ayant acquis une expérience de quelques années de la distribution par chaîne de magasins, passionné par ce domaine. La connaissance de l'anglais sera appréciée.

Adresser C.V. + photo + prétentions sous référence 9.61.37 à la Direction du Personnel - Division Cadres

## La Redoute

87, rue de Blanchemalle  
59100 ROUBAIX

### offres d'emploi

## INGENIEUR Grande

La nature des interventions qu'ils auront à effectuer sera soit au sein d'un service de régulation, soit au sein d'un service de maintenance, soit au sein d'un service de gestion. Les candidats devront avoir une expérience de 2 à 3 ans en tant qu'ingénieur en chef ou en tant qu'ingénieur adjoint. La rémunération sera en grande partie à la performance. Les candidats devront avoir une expérience de 2 à 3 ans en tant qu'ingénieur en chef ou en tant qu'ingénieur adjoint. La rémunération sera en grande partie à la performance. Les candidats devront avoir une expérience de 2 à 3 ans en tant qu'ingénieur en chef ou en tant qu'ingénieur adjoint. La rémunération sera en grande partie à la performance.



Envoyez C.V. à CONTROL DATA

UNE GAMME COM

La direction départementale de l'équipement du Nord recherche pour sa division transports & Ligne

## CADRE DE HAUT NIVEAU

Il sera chargé de coordonner les études de transports collectifs

Formation requise :  
- Diplôme d'ingénieur ou d'architecte ou d'un diplôme de l'une des écoles supérieures de l'État ou de l'étranger.  
- Diplôme de l'École Nationale Supérieure des Arts et Métiers, H.E.C.

ou  
- 10 ans d'expérience en matière d'urbanisme ou d'économie ou d'un diplôme de l'une des écoles supérieures de l'État ou de l'étranger.  
- Diplôme de l'École Nationale Supérieure des Arts et Métiers, H.E.C.

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Direction départementale de l'Équipement Transports, rue de la Platerie 59700 MARCQ-EN-BAROEUL



حکومتی اہل

OFFRES D'EMPLOI		La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI		48,00	52,00
IMMOBILIER		11,00	12,50
AUTOMOBILES		32,00	36,61
AGENDA		32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX		85,00	97,24

ANNONCES ENCLAVÉES		La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI		27,00	30,00
DEMANDES D'EMPLOI		6,00	8,86
IMMOBILIER		21,00	24,02
AUTOMOBILES		21,00	24,02
AGENDA		21,00	24,02

# ANNONCES CLASSEES

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

## INGÉNIEURS COMMERCIAUX

### Grandes Écoles ou équivalent

I La nature des interventions qu'ils auront à réaliser implique non seulement des qualités de négociateur au plus haut niveau mais également qu'ils soient capables d'agir auprès de leurs interlocuteurs comme de véritables ingénieurs d'affaires. La rémunération liée en grande partie à leur succès personnel doit leur permettre d'atteindre des niveaux de salaire élevés. Nous recherchons des candidats ayant une expérience de 4 ans minimum dans la vente de systèmes informatiques, tenaces, agressifs et parlant anglais. Réf. 101

II Pour leur confier la responsabilité de comptes très importants auprès d'utilisateurs de 370. Une expérience de ce marché est souhaitable. Les candidats retenus pourront attendre un niveau de rémunération élevé qui sera lié en partie à leur activité personnelle. Des déplacements aux États-Unis sont prévus pour perfectionner votre compétence technique de ce type de matériel. Réf. 102

Envoyez C.V. (en précisant la référence du poste choisi) à M. GARY CONTROL DATA 195, rue de Bercy 75582 PARIS CEDEX 12.

**CONTROL DATA**

UNE GAMME COMPLÈTE DE SYSTÈMES INFORMATIQUES

# SITA

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE TÉLÉCOMMUNICATIONS AÉRONAUTIQUES

Société internationale exploitant et développant le plus grand réseau mondial de transmission de données et de communication de messages à l'usage exclusif des compagnies aériennes recherche, dans le cadre de l'expansion de ses activités et services :

**Ingénieurs concepteurs de systèmes** (Réf. EC et ET)

Dans le cadre de la conception et de la définition du réseau SITA de nouvelle génération (Advanced Network), ces ingénieurs participeront à l'étude de définition détaillée et à l'élaboration des spécifications fonctionnelles des systèmes informatiques suivants :

a) **Advanced Network Phase I** (Réf. EC)  
— système de contrôle de réseau,  
— réseau de transport de données,

b) **Advanced Network Phase II** (Réf. ET)  
— systèmes d'interfaces de raccordement,  
— systèmes de communication de messages.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs Grandes Écoles (ECP, Mines, ENST, ESE, ENSIMAG, etc.) ayant 3 à 5 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la téléinformatique et des réseaux de transmission de données, et possédant une excellente connaissance des systèmes temps réel (architecture, matériel, logiciel) et de la transmission de données (réseaux, protocoles, équipements). Une expérience de réalisation sur mini-ordinateur sera appréciée.

**Ingénieur d'étude** (Réf. EP)

Chargé de définir une stratégie et un plan de développement techniques du réseau et des systèmes SITA répondant aux besoins des utilisateurs et aux contraintes techniques et économiques du réseau et de son environnement. Ce poste s'adresse à un ingénieur Grandes Écoles (ECP, ESE, ENST, etc.) possédant 3 à 5 ans d'expérience de la planification des réseaux ou systèmes de télécommunication acquise auprès de Sociétés de services, d'administrations, de constructeurs ou de grandes organisations. Une expérience complémentaire acquise dans les domaines économiques et de recherche opérationnelle, serait hautement appréciée.

**Ingénieur d'étude** (Réf. ES)

Chargé de l'analyse et de l'évaluation des performances des systèmes informatiques composant le réseau (capacité de traitement, temps d'exécution...) et plus particulièrement, de la définition des domaines de fonctionnement de ces derniers. Ce poste s'adresse à un ingénieur Grandes Écoles (ECP, ESE, ENST, ENSIMAG, etc.) possédant environ cinq années d'expérience de la conception des systèmes informatiques temps réel et de l'analyse de leurs performances par la mise en œuvre de techniques de modélisation, de simulation et de mesures.

Pour tous ces postes, une excellente maîtrise de l'anglais écrit et parlé est indispensable. Envoyez CV détaillé et prétentions à SITA, Direction du Personnel, 112, Avenue Charles de Gaulle, 92522 NEUILLY SUR SEINE.

## emplois régionaux

La direction départementale de l'équipement du Nord recherche pour sa division transports à Lille

### CADRE DE HAUT NIVEAU

Il sera chargé de coordonner les études de transports collectifs.

Formation requise :

- Débutant titulaire d'un doctorat en économie ou d'un diplôme de l'une des écoles suivantes : Ponts et Chaussées, Centrale Paris, École Nationale des Arts et Métiers, H.E.C.
- ou
- 8 à 10 ans d'expérience et titulaire d'un D.E.S. en économie ou d'un diplôme de l'une des écoles suivantes : Centrale Lyon, Institut des Sciences Politiques.

Adt. C.V. à Direction départementale de l'Équipement, Division Transports, rue de la Platerie, 59000 MARCQ-EN-BAROEUL.

Poursuivant le développement autoroutier de la région Ouest

### COFIROUTE

recherche

### DES CHEFS DE DISTRICT

pour leur confier la responsabilité de l'exploitation d'un tronçon d'autoroute de 80 km environ. Une expérience et une aptitude confirmée dans le domaine de l'animation des hommes est indispensable. Une formation de niveau DUT Génie Civil, conducteur de travaux ou une expérience équivalente est un atout supplémentaire de réussite. Si vous êtes intéressés, adressez CV et prétentions au Service Recrutement sous référence CO.

**COFIROUTE**  
77, avenue Raymond Poincaré  
75116 Paris

RIVOIRE ET CARRET recherche pour sa DIRECTION MARKETING A MARSEILLE

### UN CONTRÔLEUR COMMERCIAL

SUP de CO - ESSEC (finances, comptabilité) DECS ou IUT/BTS comptabilité gestion. Une expérience de 4 à 5 années de contrôle de gestion dans une entreprise de produits alimentaires ou de grande consommation est indispensable. Si vous êtes intéressés, envoyez C.V. complet et prêt à RIVOIRE ET CARRET, Relations du Travail B.P. 518, 13219 MARSEILLE CEDEX 1. DISCRETION ASSURÉE.

Usine mécanique 100 km Ouest de Paris 100.000 F

Une société française (200 personnes) fabriquant et vendant des accessoires de distribution de gaz recherche un ingénieur pour son Bureau d'Études. La fonction consiste, sous l'autorité du Directeur Général, à concevoir de nouveaux produits en fonction des objectifs définis, à mettre au point les nouveaux projets et les plans de production, à exécuter les prototypes, à organiser les essais en laboratoire. En outre, cet ingénieur participera aux commissions de normalisation et dirigera un petit service (4 personnes). De formation ingénieur (A.M. ESME, C.N.A.M. ou équivalent), le candidat, âgé d'un mois 30 ans, possédant une solide expérience de laboratoire : mécanique générale et mécanique des fluides complétée par le dessin industriel. Logement assuré dans un premier temps.

Ecr. avec C.V. + photo s/réf. 2442 à Ph. VINCHON, 85, avenue Kléber, 75116 PARIS. Discretion assurée.

**CORT**

TOULOUSE

### ANALYSTE PROGRAMMEUR

pour une Société de Télé-Traitement Informatique en temps réel opérant sur toute la France

Formation IUT, avec expérience d'environ deux ans à un poste similaire en informatique de gestion

Adresser C.V. sous le R. 9.293 à : BAYAS TOULOUSE, qui transmettra.

Organisme Régional Auvergne recherche

### DÉLÉGUÉ RELATIONS INDUSTRIELLES

pour assistance au développement entreprises et relations industrielles, administration, université. Formation scientifique supérieure et expérience industrielle souhaitées. Adr. C.V. et prétentions à : ADR AUVERGNE, 19, avenue Carnot, 63000 CLERMONT-FERRAND.

Il lui devra avoir possible :

- Une expérience de quelques années;
- Une bonne connaissance de l'anglais;
- Des qualités d'ordre et de méthode;
- L'esprit d'entreprise;
- Du dynamisme.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. détaillé, photo et prétentions

A HAVAS - ORLÉANS, sous le n° 132.94, qui transmettra.

**ANALYSTE PROGRAMMEUR**  
1 ou 2 ans d'expérience, titulaire CLASSE ou équivalent Cofaci, CICS ou autre. Libre des O.M. Adresser C.V. et prétentions à : RATIER-FIGEAC, 63100 Figeac.

## INGENIEUR CONCEPTEUR

Le département études informatiques et de gestion de ce groupe chimique national collabore étroitement avec le contrôle central de gestion et les différents services commerciaux et industriels. L'ingénieur analyste est responsable de la définition des projets, de la conception et de la mise au point des procédés de traitement, jusqu'au suivi de l'application en liaison avec les services concernés. Nous souhaitons rencontrer un candidat ayant une double formation supérieure : technique et gestion. Il a acquis en entreprise ou en société de conseil une première expérience informatique. Les qualités de contact sont essentielles pour réussir au sein d'un service fonctionnel en liaison permanente avec l'ensemble du groupe. Pour obtenir informations complémentaires, écrire sous réf. M 103 BA, 5 rue Meyerbeer, 75009 Paris

**egor**

CAISSE REGIONALE D'ASSURANCE MALADIE D'ILE-DE-FRANCE recherche pour son Bureau d'Études et des Méthodes

### ORGANISATEURS

débutants, titulaires diplôme délivré par INSTITUTION PUBLIQUE ou PRIVÉE

Déroulement de carrière assuré. Salaire annuel brut de début 33.622 F. La sélection s'effectuera en fonction d'un examen technique qui sera lieu courant février 1979. Adr. lettre et C.V. détaillé, à : Mme le Chef du Personnel, 12-19, rue de Flandre, 75003 Paris Cedex 03. Avant le 1<sup>er</sup> février 1979.

Organisme de Formation recherche

### PROFESSEURS ANGLAIS - AMÉRICAIN

collaborer de langue maternelle, pour enseigner à temps partiel, possédant expérience formation adultes et enseign. audio-visual. Ecrire à L.F.P.C. 25, rue Cl. Bayard, 92300 Levallois-Perret.

### CONSTRUCTEUR SPÉCIALISTE ROBINETTERIE NUCLÉAIRE

### UN INGÉNIEUR CHARGÉ D'AFFAIRES

RÉGION PARISIENNE d'abord, puis dans quelques mois LOIRE-ATLANTIQUE

Formation IDN, INSA (Mécanique) ENSI de Nantes, Nancy, Poitiers ou équivalent Anglais lu, écrit, parlé exigé.

NOUS RECHERCHONS :

- Un jeune ingénieur ayant une bonne formation technique de base et déjà une première expérience industrielle.

Ecrire avec C.V. détaillé à R. GROSSARD, 2, villa George-Sand, 75016 PARIS, qui transmettra.

ANTHOUDARD S.A. recherche pour son département PETROLIER PLENTY

### INGÉNIEUR D'AFFAIRES

haut niveau

### CHEF D.E.

SECRÉTAIRE parlant anglais.

Expérience filtration liquide et gaz nécessaire. Anglais courant indispensable.

Lieu de travail : CENTRE MARSEILLE.

Ecr. av. C.V. à ANTHOUDARD, 40, rue Rivey, 92300 Levallois-Perret.

LE CENTRE SCIENTIFIQUE DE TECHNIQUE DE BATIMENT recherche pour son service de RECHERCHES DE CHAMPS-SUR-MARNE

### UN JEUNE INGÉNIEUR

d'une Grande École Scientifique, minimum 25 ans, bonne formation technique, touchant aux techniques modernes de construction sous leurs aspects pratiques et théoriques. L'expérience du bâtiment, de 2 à 3 années, serait appréciée. Ecr. C.V. et prét. M. G. FLEURY, C.S.T.B. 84, av. 7745 CHAMPS-SUR-MARNE.

Mairie de VILLIERS-MARNE recherche

### DIRECTEUR PÉDAGOGIQUE

pour organiser secteur Enfance-Jeunesse, dans le cadre d'un centre pédagogique global. O.M. exigé : CAPASE ou I.C. psychopédagogique (ou équivalent) - bonne expérience professionnelle. Ecr. : M. René GARGUILLO, 1<sup>er</sup> adjoint maire en retraite, 67250 Villiers-sur-Marne.

## mini-informatique scientifique

### ingénieur système

Il sera chargé d'étudier la compatibilité de nos mini-ordinateurs, à orientation technique et scientifique, avec d'autres matériels, notamment des appareils de mesure. Il assurera aussi la promotion de ces produits et aura de fréquents contacts avec nos clients. Ayant une formation de type ingénieur électronique, débutant ou avec une première expérience, il connaîtra, si possible, le télétraitement ainsi que les langages Assembleur et Basic. Poste à pourvoir à PARIS. Pour un premier contact, envoyer C.V., photo sous référence H1 - OLIVETTI France - Direction du Personnel et des Relations Humaines - 91, rue de Flandre Saint-Honoré - 75008 PARIS.

**olivetti** DIVISION MINI-ORDINATEURS

REPRODUCTION INTERDITE

voir régionaux

GRANDES ÉCOLES

EN ORGANISATION

EN ORGANISATION

CHIEF DE PROJET

NET (Organisateur)

ANPOWER

DE CENTRE

COLLABORATRICE

RESPONSABLE PRODUIT

La Redoute

	La ligne	La ligne T.G.
OFFRES D'EMPLOI	46,00	52,82
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

# ANNONCES CLASSEES

	La ligne col.	T.G.
ANNONCES ENCADREES	27,00	30,89
OFFRES D'EMPLOIS	6,00	6,86
DEMANDES D'EMPLOIS	21,00	24,02
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

## directeur des études - 180 000 F +

Une grande banque privée cherche pour son département **Organisation et Informatique**, à Paris, un cadre supérieur ayant vocation de devenir le Directeur des Etudes après une période d'adaptation en position d'adjoint. Il participe au choix des grandes orientations de la D.O.I., anime une équipe d'organiseurs et de chefs de projets et supervise la réalisation des applications exploitées sur 3032.

C'est un ingénieur Grande Ecole ayant environ dix ans d'expérience en organisation classique comme en conduite de projets, soit comme conseil, soit au sein d'une banque ou d'un établissement financier. Ecrire à J. THILY, Carrières de l'Informatique, réf. 3518 LM.

## adjoint du directeur financier

Affaire de second œuvre largement implantée en France (2400 p. - siège Paris nord), notre CA direct à l'exportation représente 25 MF et nos prévisions à trois ans 60 MF. Pour faire face à ce développement et renforcer son équipe, notre directeur financier cherche un adjoint, connaissant l'anglais ; il lui confie la gestion financière des opérations à l'exportation et l'assiste à d'autres activités (budget, trésorerie, contrôle de gestion, etc.).

C'est une excellente opportunité pour un cadre de 35 ans minimum, rompu aux mécanismes financiers de l'exportation et alliant simplicité et ouverture dans ses contacts. Ecrire à Mme M.C. TESSIER, réf. 3484 LM.

## juriste d'affaires

Nous sommes l'un des premiers groupes industriels français de réputation mondiale. Nous recherchons pour notre Direction Juridique (Paris, proche banlieue ouest) un juriste d'affaires. Dans le cadre d'activités proches de la Direction générale, il est chargé principalement de questions relevant du droit des affaires français et international (rédaction et négociation de contrats de vente, licences, accords industriels, etc.) et de dossiers juridiques divers (assurances, social, immobilier, etc.).

Une première expérience réussie (2-3 ans) de droit des affaires en entreprise ou dans un cabinet juridique d'affaires, ainsi que la maîtrise de l'anglais sont indispensables. Voiture nécessaire. Ecrire à Mme M.C. TESSIER, réf. 3513 LM.

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

Nous sommes un groupe industriel spécialisé dans la conception et l'installation de matériels de manutention et d'automatismes industriels, situés proche banlieue Est Paris. Nous recherchons dans le cadre de notre département automatismes - informatique - logistique - équipements électriques :

## 1) DESSINATEUR-PROJETEUR V 1

Bac technique - Titulaire B.T.S. électricien ou automatique ou équivalent. Dispositif de 3 à 5 ans d'expérience professionnelle dans les automatismes industriels. Il sera chargé, sous la responsabilité d'un ingénieur, de l'étude d'automatisation des systèmes mécaniques.

## 2) DESSINATEUR D'ETUDES IV 1

Bac technique et titulaire B.T.S. électronique, électrotechnique ou équivalent, avec connaissances en automatismes. Une expérience en technologie à relais, manutention est souhaitée. La mission consistera en l'exécution des schémas d'armatures électriques et en la mise en route des installations. Pour un candidat de valeur le poste évoluera vers la conception. Pour ces postes les candidats seront disposés à accepter des déplacements de courte durée dans toute la France.

## 3) DESSINATEUR-PROJETEUR V 1 ou V 2

(DEVIS, CHIFFRAGE et FONCTIONNEMENT) Le candidat peut être autodidacte. Le poste est sédentaire. Une expérience d'une dizaine d'années dans les équipements électriques, automatismes industriels est souhaitée.

Avantages sociaux - Mutuelle - Restaurant entreprise - Horaire personnalisé. Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à n° 85.152 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, PARIS (17) qui transmettra.

## Vendre notre engineering pétrolier

Nos perspectives dans l'engineering pétrolier comportent une forte croissance de notre C.A. et de notre rentabilité.

Pour assurer ce développement rapide, vous devez être un ingénieur de haute qualification, déjà considéré comme un expert de classe internationale dans les milieux pétroliers (compagnie pétrolière ou engineering). Nous vous donnerons la chance d'une responsabilité globale de la négociation à la réalisation des contrats dans tous les pays industrialisés ou en voie de développement.

Il est évident qu'il faut travailler indifféremment en anglais et en français, voire en espagnol, qu'il ne faut pas compter son temps en déplacements et que la rémunération et les perspectives d'avenir sont stimulantes.

Si vous êtes le « développeur commercial » que nous recherchons, quel que soit votre âge, écrivez sous référence 793 180 M aux consultants de SIRCA qui traiteront votre dossier avec toute la confidentialité nécessaire.

**SIRCA**  
64, rue La Boétie 75008 Paris.

SOUS TRAITANCE ELECTRONIQUE

## DIRECTEUR DES VENTES

Cette entreprise est spécialisée dans l'étude la fabrication, et la vente de petits ensembles électroniques destinés aux grands noms de l'industrie.

Sous l'autorité du chef de division électronique, ce directeur des ventes anime l'équipe des prospecteurs, suit les clients existants et assure le lancement et la promotion des produits.

Nous souhaitons rencontrer un candidat de formation électronique et ayant assuré pendant une dizaine d'années des responsabilités commerciales.

Une bonne pratique de l'anglais est souhaitable. Pour obtenir informations complémentaires, écrire sous réf. M 8273 E, à **egor** 5 rue Meyerbeer 75009 Paris

Importante Société d'exportation de matériels scientifiques et médicaux recherche

## DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Homme de formation scientifique ou médicale, de très haute qualification, dynamique, sens des affaires.

- Rémunération selon compétence.

Ecrire n° T. 10.678 M. REGIS-FRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

Important Groupe Industriel Français ayant acquis une réputation internationale dans les biens d'équipements recherche

## INGENIEUR AVANT-PROJETS SYSTEMES

chargé d'établir des avant-projets techniques à dominante électronique et de participer à l'établissement des devis et aux marchés d'études.

## INGENIEUR ELECTRONICIEEN SPECIALISTE EN TECHNOLOGIE DES COMPOSANTS

chargé d'étudier les conditions d'emploi des composants sur les matériels en développement et de participer à la validation de certains procédés de fabrication ou de contrôle.

## INGENIEUR ELECTRONICIEEN SPECIALISTE EN TRAITEMENT DE L'INFORMATION

chargé de participer à la conception et à la réalisation de systèmes numériques d'acquisition de données.

**PROFIL :** les candidats retenus seront diplômés d'une grande école d'ingénieurs (Telecom, Sup'Elec, Sup'Aéro...), seront débutants ou présenteront une première expérience industrielle réussie, posséderont la maîtrise de la langue anglaise parlée.

Adresser lettre, C.V. avec photo et prétentions sous le n° 85.208 - CONTESSÉ Publicité, 20, av. Opéra, 75009 Paris Cedex 01, qui tr.

## AFNOR

Association Française de Normalisation recherche

## INGENIEUR

domaine d'intervention : **INFORMATIQUE** (télé-informatique, interconnexion des équipements...).

Formation : écoles d'ingénieurs ou études universitaires, mathématiques/électrotechnique. Spécialisation informatique. Expérience : une connaissance préalable du domaine acquis dans l'industrie serait souhaitable.

Le poste, à pourvoir dès maintenant, conviendrait à un esprit rigoureux, à l'aise dans l'expression écrite (mise au point de documents normatifs) et orale (conduite de réunions et suivi des travaux de normalisation en liaison avec la profession au niveau français et international). Le Français et l'Anglais sont des langues de travail habituelles.

Adresser C.V. et rémunération actuelle sous référence 1923 au Service du Personnel - Tour Europe - Cedex 07 - 92080 Paris La Défense.

## propetrol AVIA

## Directeur commercial

PROPETROL, dans une profession où voisinent des entreprises de tailles très différentes, est un des indépendants importants de la distribution pétrolière et commerciale, sous la marque AVIA, carburant-auto, gazoil, fuel domestique, lubrifiants, solvants, dans l'Est de la France, de Strasbourg à Fos, à travers plus de 200 points de vente et un solide réseau de revendeurs.

Etre directeur commercial de cet ensemble est une lourde tâche : il faut animer une force de vente dispersée géographiquement, s'assurer de la rentabilité des contrats négociés et des actions menées. L'organisation est toujours à améliorer en s'appuyant tant sur les hommes en place que sur l'outil informatique existant.

Il n'est pas indispensable pour ce faire d'être un spécialiste de la distribution pétrolière du moment que l'on dispose déjà d'une certaine technicité dans ce domaine. En revanche, il faut absolument avoir une large expérience de l'animation commerciale, des dons de gestionnaire et d'organisateur.

S'il vous semble correspondre à ces caractéristiques et qu'en outre vous parlez allemand et êtes disposé à résider à Strasbourg tout en vous déplaçant fréquemment, écrivez rapidement aux conseils du cabinet de recrutement SIRCA sous référence 791 182 M. Ils étudieront avec vous vos atouts pour ce poste.

**SIRCA**  
64, rue La Boétie 75008 Paris.

## Ingénieurs grandes écoles

Le Département APL de SLIGOS, leader dans son domaine, recherche dans le cadre de son expansion des ingénieurs grandes écoles pour prendre rapidement en charge des projets de télétraitement interactifs.

Pour réussir dans ces postes il est nécessaire d'avoir une formation supérieure, d'être autonome, d'avoir le sens des responsabilités et une bonne aptitude à la communication.

Expérience informatique de 1 à 2 ans appréciée. Formation complémentaire assurée. Lieu de travail : Ouest Paris.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73470/M à Mme CLERE - Sélé CEGOS - 33 quai Gallieni, 92152 SURESNES.

Importante Société d'Electronique de Points en forte expansion proche BANLIEUE SUD, recherche

## FUTURS CHEFS DE PROJETS

pour sa branche **TELEMATIQUE** conception et réalisation de réseaux, concentrateurs, terminaux. (Référence DAOI)

pour sa branche **AUTOMATISMES** conception et réalisation de systèmes temps réel dans le domaine ferroviaire, industriel... (Référence CIOI)

Ingénieurs grandes écoles (ESE, ENST, ...) débutants ou ayant quelques années d'expérience en matériels informatiques (microprocesseurs, mini-ordinateurs...). Larges possibilités d'évolution pour candidats de valeur.

Transmettre C.V. détaillé et prétentions en précisant la référence sous No 94575 CONTESSÉ PUBLICITE 20, Avenue Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Mis à part 1 enveloppe et 1 timbre

"Vous n'avez rien à perdre" que vous n'avez déjà perdu ou pas encore trouvé sinon, il faudrait s'interroger sur les raisons qui vous poussent à lire les petites annonces.

## L'ennemi c'est L'AMALGAME

Il y a l'activité commerciale et l'activité commerciale Vente et Vente - Produits et Produits Clientèle et Clientèle

Entreprise et Entreprise - Formation et Formation Rémunération et Rémunération - Promotion et Promotion à l'inverse de P. DAC :

"Rien n'est plus semblable à l'identique que ce qui est pareil à la même chose."

Nous disposons du meilleur de l'originalité, des plus gros moyens pour l'appuyer et du plus grand sérieux pour la mettre en œuvre.

Mais la gravité éventuelle de votre situation ne vous interdît pas l'humour que nous exigeons comme une de vos qualités de base si vous décidez de rejoindre notre équipe. Avec 23 ans et plus, le Bac et plus, et les meilleures dispositions pour "l'attaque" d'un marché considérable. Ecrire ST MARTIN N° D.R. 1247 - 91, rue Croix Nivert 75015 PARIS

offres d'emploi

## un man...

un vr... 220.000

Idem être un manager d'hommes qui aura à animer une équipe de marketing à l'exportation, les biens d'équipement de marque, n'ont pas la réputation qu'ils ont en France. A une autonomie totale incontestable. A un salaire à une forte croissance de la distribution de

## biens d'équi

gérer un important réseau de distributeurs, vi... à la définition d'une stratégie, et à la gestion d'un service de maintenance. Le candidat devra avoir également avoir dirigé une importante équipe anglaise.

Donnez nous votre lettre de motivation et vos données personnelles. Paris, et garantir le succès des co...

**bernard julia**

VENTE PAR CORRESPONDANCE

Le Centre de son développement, un groupe an... aura pour mission de créer un département de spécialistes. Il aura la responsabilité de la gestion de ce département. Le candidat doit joindre à une formation de 1 à 2 ans par correspondance. Une connaissance de l'anglais et de l'allemand est appréciée. Une photo récente et réactualisée actuelle sera appréciée. Les candidats sont garantis par : **BERNARD KRIEGER** 1, rue Danton 75001 Paris

## L'USINE NOUVELLE

Numéro 1 de la presse in...

## 2 JOURNALISTES IN

LES MISSIONS : Ils rejoindront une équipe de notre département « Technique » du journal L'Usine Nouvelle, et en feront constamment avec eux. Ils seront des hommes d'initiative, de sens de la communication, et le travail sera varié, voyageant aussi en province pour les deux éditions, hebdomadaire et bimensuelle.

LES FORMATIONS : dotés d'un diplôme technique, ils auront une formation industrielle, commerciale et la dimension humaine de l'entreprise.

LES STATUTS : le salaire de départ, le statut d'entreprise, les possibilités de promotion sont d'avantages.

Adresser votre candidature à René LE NÉOCHON, en précisant votre intérêt pour le poste. Joindre votre CV et une photo.

L'USINE NOUVELLE - 15, rue Blaise Pascal 92100 CLAMART

## Ingénieur info

Nous vous proposons de travailler dans un environnement de haut niveau technologique, la filiale française du premier constructeur d'ordinateurs (32.500 personnes).

Les candidatures à adresser à : **ICL Recrutement** 75008 PARIS

حکذا من الاصل



OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	46,00	52,62
IMMOBILIER	11,00	12,56
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La m/m col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi offres d'emploi

## un manager, un vrai.

220.000

Il devra être un meneur d'hommes qui aura à animer et dynamiser tant sa propre organisation du marketing à l'après-vente que son réseau de distributeurs.

Dans un marché très concurrentiel, les biens d'équipement que nous diffusons, malgré une forte image, n'ont pas la pénétration qu'ils méritent.

A une autorité naturelle incontestable, à un talent reconnu pour stimuler des hommes et une forte expérience de la distribution de biens d'équipement.

À travers un important réseau de distributeurs, viendront s'ajouter une capacité prouvée à la définition d'une stratégie, et à la gestion financière d'une unité importante. Compte tenu de la maturité acquise, le candidat que nous recherchons aura plus de 35 ans, et peut également avoir dirigé une importante unité en France ou à l'étranger. Il parlera anglais.

Jean Masson vous remercie de lui adresser vos dossiers sous référence B 2630 au 1, rue de Berri 75008 Paris, et garantit le secret des contacts.

**bernard julhiet psycom**

## IMPORTANT ORGANISME FINANCIER

situé près de l'ETOILE recherche

### Spécialiste mini-ordinateur

pour concevoir, réaliser et mettre en œuvre des systèmes de gestion décentralisés à partir de mini-ordinateurs.

De formation supérieure (Ingénieur de préférence), il aura une expérience de mini et/ou micro-ordinateurs.

Une préférence sera donnée à un candidat qui aura une connaissance des activités bancaires et une expérience des tâches d'organisation.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 379 RBV à

**ORION** 35 rue du Rocher 75008 Paris qui transmettra

## jeune ingénieur informaticien

Le Département INFORMATIQUE d'une importante société d'équipements industriels (6.000 personnes) à vocation nationale et internationale recherche

28 ans environ : Sup. Elec., Télécom., Arts et Métiers (Informatique-Electronique) ou équivalent.

Avec l'appui de sa direction, il sera responsable des projets qui lui seront confiés : analyse du problème auprès du client, mise en œuvre des moyens techniques et humains pour l'installation, suivi, contrôle et facturation.

Une première expérience de deux ans minimum est indispensable. Lieu de travail : PARIS. De courts déplacements en province et à l'étranger sont à prévoir.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous la réf. 521 M en :

**Cabinet Jean-Claude MAURICE**  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 rue de Valenciennes 75015 PARIS

## Chef de Produit

VENTE PAR CORRESPONDANCE

Dans le cadre de son développement, un groupe américain lance une nouvelle activité sur le marché français.

Le collaborateur aura pour mission de créer un développement vente par correspondance auprès d'une clientèle de spécialistes. Il aura la responsabilité du développement du chiffre d'affaires et du profit.

Pour réussir, le candidat doit joindre à une formation scientifique plusieurs années de pratique de la vente par correspondance. Une connaissance du milieu dentaire ou hospitalier sera appréciée.

Une bonne maîtrise de l'anglais et de l'allemand constituera un atout.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 901102 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

## RESPONSABLE TECHNIQUE

La division électronique (130 personnes) d'une société française de taille moyenne implantée dans la banlieue sud de Paris est chargée de l'étude et de la réalisation en sous-traitance d'ensembles électroniques destinés aux grands noms de l'industrie.

Sous l'autorité du chef de division, le responsable technique anime un service (35 personnes) qui comprend les études préliminaires, l'élaboration et le contrôle technique des produits finis.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électronicien justifiant d'une expérience réussie d'animation d'un service études électroniques.

Pour Informations complémentaires, écrire à Guy Messawer, sous réf. M 8273 D

**egor** 5 rue Meyerbeer 75009 Paris

## cadre supérieur

40 ans minimum

pour prendre la responsabilité des interventions dans les entreprises.

Il assurera lui-même certaines missions et aura un rôle d'animation et de développement de nouvelles activités.

L'expérience confirmée d'une direction opérationnelle dans une entreprise ou une Société de Consultants est indispensable.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 1649 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

## L'USINE NOUVELLE

Numéro 1 de la presse industrielle recrute

### 2 JOURNALISTES INDUSTRIELS

LEUR MISSION : ils rejoindront une équipe de 10 Journalistes, au sein du département « Technique » du journal.

Comme eux, et en liaison constante avec le Rédacteur en Chef du département, ce seront des hommes de terrain et de reportage, ayant le sens de la communication et le goût de l'écriture. Basés à Paris, ils voyageront aussi en province et à l'étranger. Ils écriront pour les deux éditions, hebdomadaire et mensuelle, de « L'Usine Nouvelle ».

LEUR FORMATION : dotés d'un diplôme d'ingénieur ou IUT, ils parlent couramment l'anglais, ils auront vécu au moins deux ans dans une ambiance industrielle, connaîtront les impératifs de la production et la dimension humaine de l'entreprise.

LEUR STATUT : le salaire de départ, le statut de journaliste, un contrat d'entreprise, les possibilités nombreuses de formation, sont autant d'avantages.

Adresser votre candidature à René LE MOAL, Directeur de la Rédaction, en précisant votre intérêt pour le poste et le salaire souhaité. Joindre votre CV et une photo.

L'USINE NOUVELLE - 15, rue Bleue, 75009 PARIS.

AA 030690

## délégation régionale

Organisme Logement et Action Sociale, à but non lucratif, recherche en

### CADRE

pour assurer dans la région OUEST la délégation régionale.

Le candidat devra avoir : une formation supérieure, de solides connaissances administratives, financières et comptables, une expérience confirmée par l'exercice de responsabilités dans différents domaines de gestion de l'entreprise.

Les Relations Humaines complètes demandent : un excellent équilibre physique et moral, un âge minimum de 40 ans, la capacité de s'imposer par rayonnement personnel, une grande disponibilité.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence 6348-M à I.C.A. qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising  
3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

## France Cottages

Une des plus importantes Sociétés Françaises de Promotion et de Construction de Maisons Individuelles en secteur groupé, recherche

### un futur responsable de Programmes

En Région Parisienne, voir en Province, encadré et formé par une équipe de responsables de Programmes très confirmés, à participer au montage, gère et commercialise des opérations de Maisons Individuelles.

Il bénéficie de l'appui des services techniques de la Société.

Les candidats sont de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (HEC - ESSEC - SUP de CO) particulièrement motivés par les problèmes immobiliers.

Un ou deux ans d'expérience sont utiles mais pas indispensables.

De solides qualités commerciales sont nécessaires pour ce poste qui ouvre de très larges perspectives d'évolution.

Les candidats intéressés adressent un dossier à

**FRANCE COTTAGES**  
sous Réf. - RFI/MI, 14, rue Yvart 75015 PARIS.

## ingénieur informaticien

Nous vous proposons de faire la synthèse de ces expériences par la conception et l'animation de cours de haut niveau destinés aux clients et au personnel de la filiale française du premier constructeur européen d'ordinateurs (32.500 personnes dans le Groupe).

Les candidatures détaillées sont à adresser à

**ICL** Recrutement - 16, cours Albert 1er 75008 PARIS sous référence J.908

## jeune cadre

### HEC - ESSEC - ESC - Sciences Po

Une Société française de produits de grande consommation leader sur ses marchés vous propose un poste d'

### ASSISTANT CHARGE D'ETUDES

au sein de la direction marketing de sa division produits alimentaires.

Préférence sera donnée à candidat ayant une expérience des études de marchés, le sens des contacts et parlant anglais.

Lieu de travail : PARIS-OUEST.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo à

**No 94822 CONTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01**, qui transmettra.

## RESPONSABLE D'EXPLOITATION

Collaborateur direct du Chef de Centre de traitement, il aura pour mission d'assurer la bonne exécution et le contrôle de l'ensemble des travaux ainsi que de diriger une équipe d'une vingtaine de personnes.

Pour cette fonction - dont la rémunération est de l'ordre de 110.000 Frs - il est indispensable de posséder une expérience de techniques d'exploitation des ordinateurs CII - HB66 travaillant en BATCH et REMOTE-BATCH. Qualités d'encadrement nécessaires.

Faire acte de candidature sous référence 303/M à Jean PORRACCHIA

**CARRIERES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement  
149 RUE SAINT-HONORE 75001 PARIS

## Technico-Commerciaux

Dans le cadre de son Expansion

**SYSTRON DONNER S.A.**, recherche

**Technico-Commerciaux**  
Instrumentation électronique  
Anglais lu.

Déplacements Région Parisienne.

Entrer avec C.V. et prétentions + photo (retourner) 24, rue de Paris - 75002 LE PORT MARLY, ou téléphoner pour R.V. au 968.48.63.

## ALFA-LAVAL ELEVAGE

Leader mondial dans le matériel d'élevage,

Recherche au sein de son équipe commerciale

### SON RESPONSABLE DU FINANCEMENT COMMERCIAL (CREDIT MAN)

Profil : formation Sup. de Co., H.E.C. ou similaire, expérience bancaire ou de gestion financière, ayant travaillé dans un service crédit bancaire ou cabinet d'expertise comptable.

Temps de déplacement en France 20 à 30%.

Le candidat devra être âgé d'environ 30 ans et posséder un sens développé des relations commerciales.

Rôle : recueillir les informations sur la situation financière du réseau, établir des régies de crédit, concevoir et mettre en place des plans d'action pour améliorer la situation financière du réseau, gérer le contentieux, analyser les conditions générales de crédit à la clientèle.

Nombreuses relations avec les organismes bancaires touchant au monde agricole.

Les candidats sont invités à communiquer leur C.V. + photo + prêt. s/réf. E001 J.-C. LEGER, Chef du Personnel.

**ALFA LAVAL ELEVAGE**  
B.P. 15 - 78340 LES CLAYES-S/BOIS

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	46,00	52,62
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,69
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne col.	T.C.
ANNONCES ENCADREES	27,00	30,89
OFFRES D'EMPLOIS	6,00	6,88
DEMANDES D'EMPLOIS	21,00	24,02
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**responsable comptabilité fournisseurs**  
chargé du contrôle et de l'animation d'un service (10 personnes) ayant un important chiffre d'affaires (100 M/mois). Les candidats seront âgés de 30 ans au minimum, posséderont une formation comptable de niveau B.T.S. ou équivalent et devront prouver une première expérience réussie acquise et possible dans la responsabilité d'un service de comptabilité auxiliaire étoffé et performant.  
La connaissance de l'anglais est très souhaitée.  
Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 534 M au :

Cabinet Jean-Claude MAURICE  
Conseil en Gestion du Personnel  
397 rue de Valenciennes - 75015 PARIS

Grand Constructeur Turbo-Machines  
Région Parisienne, recherche

### Jeunes INGÉNIEURS CHANTIER

Formation AM - IDN - INSA (mécanique)  
ENSI de Nancy, Poitiers  
et Nantes ou équivalent.

Anglais indispensable

Nous recherchons :  
— soit des INGÉNIEURS DÉBUTANTS ayant une bonne formation technique de base (bac technique) ;  
— soit ayant 1 ou 2 années d'expérience professionnelle.  
Fréquents déplacements en France et à l'étranger.

Envoyer avec C.V. détaillé à R. GROSSARD,  
3, villa George-Sand, 75116 PARIS, qui transmettra.

CHEF DE PRODUITS  
80-90 000 F

Robetterie sanitaire  
Grande banlieue Nord

Une société française (160 p. - C.A. 40 millions de F.), filiale d'un groupe international et spécialisée dans la fabrication de robinetterie sanitaire, recherche un Chef de Produits. Sous l'autorité du Directeur de la société et à partir des études du marché et de la concurrence dont il aura la charge, il participera à la définition des nouvelles gammes de produits ainsi qu'à celle des budgets de publicité dont il assurera ensuite la mise en œuvre. Il analysera les prévisions de ventes des services commerciaux afin d'établir les programmes de fabrication. Il coordonnera les actions de promotion des ventes et il recherchera de nouveaux débouchés pour les produits de la société.  
Le candidat retenu, âgé d'au moins 28 ans, de formation E.S.C. Province, possédant quelques années d'expérience du marketing acquises dans une société de robinetterie ou dans un domaine voisin. Ecrire sous la référence 231 M, à :

G. R. H. Conseils  
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

EMPLOYES ADMINISTRATIFS

Envoyer C.V. détaillé et manuscrit, à :  
C. J. M. V. P.,  
49, rue Cardinal-Lemoine,  
75001 PARIS CEDEX 05

ORGANISME PROFESSIONNEL NATIONAL

Quartier Etoile  
recherche pour sa DIVISION AFFAIRES SOCIALES

JURISTE

MAÎTRISE DE DROIT  
débutant ou ayant quelques années d'expérience en droit du travail.

Pour assurer l'application de la législation sociale, l'information écrite et orale, l'étude de dossiers, la participation à des réunions, etc.  
Envoyer C.V., photo et prét. sous N° 55.301 B - BLEU, 41, avenue du Château, 94000 Vincennes.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL ET DE FORMATION

recherche

### JEUNE FEMME DYNAMIQUE

ayant le sens des responsabilités pour lancer une nouvelle activité de commercialisation de programmes audio-visuels de formation au management.

Qualités souhaitées :  
— goût et bonne expérience de la vente ;  
— expérience en matière de formation ou de bièmes de personnel ;  
— formation supérieure, connaissance de l'anglais ;  
— large disponibilité pour déplacements.  
Envoyer C.V. + photo + prétentions à : M.M.G., 67, rue de Monceau - 75008 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE ENTREPRISE FRANÇAISE DE PRODUITS METALLURGIQUES POUR L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE recherche

### INGÉNIEUR DE LABORATOIRE TECHNOLOGIE ET GENIE ALIMENTAIRE, MICROBIOLOGIE

Pour prendre en charge, au sein d'une Equipe, des travaux de recherche appliquée et des projets réalisés en liaison avec ses clients.  
Ce poste nouveau, basé à PARIS, conviendrait à un jeune diplômé I.N.A. - E.N.S.I.A. - E.N.S.A.N. ou équivalent, avec de préférence D.E.A. ou Doctorat, parlant Anglais et connaissant l'Allemand, désirant débiter ou poursuivre ses activités professionnelles, en mettant ses hautes capacités techniques et son imagination au service du DÉVELOPPEMENT et de la RECHERCHE.

Adresser C.V. et lettre manuscrite avec photo et prétentions sous réf. 481 à l'attention de Madame BERTOT

ORION 35, rue du Rocher 75008 PARIS.  
Discrétion et réponse assurées

FILIALE FRANÇAISE D'UNE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE DE RECHERCHES ET DÉVELOPPEMENT (pharmaceutique et environnement) recherche

### TECHNICO-COMMERCIAL

Niveau maîtrise chimie ou diplôme équivalent.  
Spécialité :  
— CHIMIE ANALYTIQUE OU BIOCHIMIE  
— Expérience 3/5 ans souhaitée dans industrie pharmaceutique ou chimique (analyse d'échantillons biologiques) ;  
— Bonne connaissance de l'anglais exigée ;  
— Age minimum 30 ans.  
Lieu de travail : PARIS.  
Il sera chargé d'offrir les services de notre société à la clientèle de l'industrie pharmaceutique et chimique en particulier.  
Envoyer curriculum vitae + photo + prétentions à REGIE-PRESSE N° T 00470 M, 85 bis, rue Beaumais, 75002 PARIS.

### VOUS recherchez un poste de consultant

dans une petite équipe solide

• VOUS avez une expérience d'au moins trois ans de responsable ou de conseil commercial en marketing et/ou vente et vous avez obtenu des résultats.  
• VOUS avez "animé" des vendeurs sur le terrain.  
• VOUS êtes capable d'animer des stages de formation commerciale.  
• VOUS savez et vous aimez vendre  
Envoyer curriculum vitae, photo et lettre manuscrite à J.C. LUCAS 51, rue de Miromesnil - 75008 PARIS

Kodak recherche pour sa Direction Informatique équipée d'un 3032 sous MVS

### INGÉNIEUR OPTION INFORMATIQUE

Fonction :  
• Chargé d'assurer la formation au sein de l'Exploitation Informatique il doit concevoir, préparer et animer l'ensemble des cours destinés au personnel de cette Exploitation.  
• Il participe en continu à l'étude des évolutions techniques.  
Profil :  
• Formation : Maîtrise informatique ou Ingénieur.  
• Réelle motivation pour une activité de formation.  
• Bonne connaissance de l'anglais.  
Ecrire avec C.V. et photo (retournée) sous réf. 82 Service du Personnel KODAK PATHE 8/26, rue Villiot - 75012 PARIS

POUR VENTE COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES

FILIALE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE USINE EN FRANCE recherche

### INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Diplômés Grande Ecole, débutants ou 2 à 3 ans d'expérience. Connaissance anglaise souhaitée. Poste à pourvoir en région parisienne.  
Env. C.V., prétentions et photo sous réf. 8.280 à P. LICHAU S.A. B.P. 238, 75063 PARIS Cedex 02, qui transmettra.

### PREMIER SPECIALISTE MONDIAL DU PILOTAGE INFORMATIQUE

ANALYSE DES PERFORMANCES DES ORDINATEURS ET OPTIMISATION DE LEURS RESSOURCES

RECHERCHE POUR PARIS

INGÉNIEURS COMMERCIAUX 1 AN D'EXPERIENCE REUSSIE DANS LA VENTE D'ORDINATEURS (MOYENS ET GRANDS SYSTEMES)

INGÉNIEURS SYSTEME DIPLOME ANGLAIS COURANT, 3 ANS EXPERIENCE GRANDS SYSTEMES  
Formation assurée, perspectives uniques  
Adresser curriculum vitae avec photo à :

Tesdata 104 Rue Castagnary - 75015 PARIS

C.G.V. SOCIÉTÉ HOLDING COTÉE EN BOURSE recherche un

### auditeur interne

pour renforcer le service chargé de contrôler la fiabilité et l'efficacité des rouages de ses filiales. Ce poste demande une formation supérieure incluant des connaissances comptables et financières de haut niveau ainsi qu'une expérience de quelques années acquises dans un groupe industriel ou un Cabinet d'audit.  
Les dossiers de candidature indiquant rémunération souhaitée - sous réf. 1651 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par  
DEVELOPPEMENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris.

IMPORTANT ORGANISME PUBLIC PARIS recherche

### RESPONSABLE DES ÉTUDES SOCIALES

Le candidat retenu sera spécialiste de droit social (NIVEAU D.E.S. MINIMUM) avec de bonnes connaissances en économie, ayant au moins 5 ans d'expérience.  
MISSION : animer et coordonner les travaux d'ÉTUDES ainsi que les activités d'ASSISTANCE et de CONSEIL en matière sociale (droit du travail et Sécurité sociale) et suivre l'évolution des réglementations, notamment pour l'élaboration de brochures d'information.  
Envoyer C.V. et photo à n° 787.138 REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Beaumais, Paris (2°).

roussel-uclaf recherche

### UN CADRE

Pour sa Direction Financière (PARIS)

Sous l'autorité directe du responsable des études financières, il se verra confier les études techniques participant à l'élaboration de la politique financière du Groupe (plans de financement, analyses financières, évaluation d'entreprises...) et pourra être amené à apporter dans ces domaines une assistance aux filiales françaises et étrangères.

Le candidat pourrait être titulaire d'un diplôme d'enseignement supérieur ou être d'un niveau équivalent mais devra en tout état de cause justifier d'une expérience minimum de 2 à 3 ans acquise dans une grande entreprise industrielle ou dans un établissement financier.

Anglais indispensable, Allemand et/ou Espagnol souhaités.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions A.M.P. sous réf. 6090/JR - 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS (qui transmettra)

Une importante société de construction de matériel de manutention de la région parisienne recherche LE

### RESPONSABLE de la SECTION INFORMATIQUE ET LOGISTIQUE

Informaticien de formation, son expérience de trois à quatre ans doit avoir été acquise dans des applications industrielles temps réel, si possible en automotisme.

Ses responsabilités s'étendront à l'analyse et programmation des systèmes programmés, au développement de logiciels, à l'aide informatique d'optimisation des installations.

Le poste offert s'adresse à un Ingénieur A et M, INSA, ESE, ENSTA ou équivalent avec spécialisation informatique.  
La connaissance de la langue anglaise est vivement souhaitée.

Adr. C.V. compl., photo et présent. à n° 84.891 CONTEXTE Publ., 20, av. Opéra, PARIS-1<sup>er</sup>, q. tr.

Les Laboratoires GLAXO recherchent, pour l'Usine d'Evreux, un

CLE 128 conseil et formation

### adjoint au responsable du conditionnement

Ce candidat, 30 ans environ, devra posséder de bonnes qualités de contact et de réelles facultés d'adaptation pour s'intégrer à l'équipe en place.

Une formation en pharmacie industrielle serait particulièrement appréciée.

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite en indiquant vos atouts pour réussir, à J.M. PELTZER, CLE 128 S.A., 51, rue de Miromesnil - 75008 PARIS.

Grand Groupe Industriel Français recherche pour sa HOLDING située à PARIS

### JEUNES CADRES ORGANISATION GESTION FILIALES

dépendant du Service « ORGANISATION DES COMPTABILITÉS ET DU CONTRÔLE DE GESTION »

Ils participeront à des interventions effectuées à la demande des filiales françaises en matière d'organisation administrative et de gestion. A moyen terme (3 ans) des responsabilités opérationnelles leur seront proposées en filiales (contrôle gestion, secrétariat général...). Les candidats recherchés seront titulaires de l'un des diplômes suivants : E.S.C., E.S.C.P., I.E.P. + D.E.C.S.

Ils auront de préférence acquis une expérience d'environ 2 ans. Ils sont disponibles pour de fréquents déplacements de plusieurs jours par semaine.

Adr. C.V. manuscrit et prêt. à n° 85.937, ConTEXTE Publ., 20, av. de l'Opéra, 75008 PARIS CEDEX 01.

12.000	12.000
11.000	11.000
10.000	10.000
9.000	9.000
8.000	8.000
7.000	7.000
6.000	6.000
5.000	5.000
4.000	4.000
3.000	3.000
2.000	2.000
1.000	1.000
0.000	0.000

Offres d'emploi

SOCIÉTÉ D'IMPORT-EXPORT ALIÉE D'UN GROUPE INTERNATIONAL D'ORIGINE ANGLAISE recherche un :

### CHEF COMPTABLE

pour tenir la comptabilité sous sa forme française et anglaise.

Le candidat retenu, diplômé DECS, aura pour tâche d'assurer un poste similaire dans le secteur alimentaire.

Le poste est à pourvoir à LILLE dans un délai de 15 jours. Évolution possible.

Maîtrise de la langue anglaise obligatoire.

Envoyer C.V. sous réf. 32173 A, à

### BOSSARD SELECTION

Centre Vaubans 201, rue Colbert 59300 - LILLE

FLYGT FRANCE

est un constructeur mondial de groupes électropompes submersibles recherche

### CHEF DEPARTEMENT MARKETING

fonction commerciale supérieure, minimum 30 ans d'expérience dans la vente de biens d'équipement industriels, anglais nécessaire.

Le Directeur Commercial, il devra coordonner l'élaboration et le suivi de la documentation commerciale, des budgets prévisionnels, des programmes de produits, des expositions, des relations techniques et exploiter les statistiques internes.

EMUNERATION 85 000 à 100 000 F en fonction de l'expérience

CV et prétentions sous référence 333 à :

ATEC 18 rue du Fg du Temple 75011 Paris

ENTREPRISE AGRO-ALIMENTAIRE LOCATION INTERNATIONALE OUEST PARIS recherche

### AUDIT

diplômé, âgé de 27 ans minimum, devra :

— effectuer la formation de base effectuée dans une école supérieure de gestion, option comptabilité ;

— effectuer des missions de moins de 2 ans en France et à l'étranger ;

— avoir une expérience en langue anglaise ;

— avoir des contacts humains.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo à :

J.M.G. CONSEIL 10, rue de la Paix - 75002 PARIS

ENTREPRISE METRO PORTE DE LA VILLE recherche

### ADJOINT à CHEF DE MAGASIN

bonne formation, 20 ans minimum

pour avoir quelques années d'expérience dans l'organisation et le suivi de la documentation commerciale, des budgets prévisionnels, des programmes de produits, des expositions, des relations techniques et exploiter les statistiques internes.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo à :

J.M.G. CONSEIL 10, rue de la Paix - 75002 PARIS

ENTREPRISE METRO PORTE DE LA VILLE recherche

### ADJOINT à CHEF DE MAGASIN

bonne formation, 20 ans minimum

pour avoir quelques années d'expérience dans l'organisation et le suivi de la documentation commerciale, des budgets prévisionnels, des programmes de produits, des expositions, des relations techniques et exploiter les statistiques internes.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo à :

J.M.G. CONSEIL 10, rue de la Paix - 75002 PARIS

ENTREPRISE METRO PORTE DE LA VILLE recherche

### ADJOINT à CHEF DE MAGASIN

bonne formation, 20 ans minimum

pour avoir quelques années d'expérience dans l'organisation et le suivi de la documentation commerciale, des budgets prévisionnels, des programmes de produits, des expositions, des relations techniques et exploiter les statistiques internes.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo à :

J.M.G. CONSEIL 10, rue de la Paix - 75002 PARIS

ENTREPRISE METRO PORTE DE LA VILLE recherche

### ADJOINT à CHEF DE MAGASIN

bonne formation, 20 ans minimum

pour avoir quelques années d'expérience dans l'organisation et le suivi de la documentation commerciale, des budgets prévisionnels, des programmes de produits, des expositions, des relations techniques et exploiter les statistiques internes.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo à :

J.M.G. CONSEIL 10, rue de la Paix - 75002 PARIS

حکذا من الاصل



# ANNONCES CLASSEES

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	40,00	52,00
IMMOBILIER	11,00	12,50
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,24

ANNONCES ENCADREES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,00
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

## offres d'emploi

## offres d'emploi

## offres d'emploi

## offres d'emploi

**SOCIETE D'IMPORT-EXPORT  
FILIALE D'UN GROUPE INTERNATIONAL  
D'ORIGINE ANGLAISE**  
recherche un :

### CHEF COMPTABLE

- Pour tenir la comptabilité sous sa forme française et anglo-saxonne.
- Le candidat retenu, diplômé DECS, aura si possible déjà assumé un poste similaire dans le secteur alimentaire.
- Le poste est à pourvoir à LILLE dans un premier temps avec évolution possible sur PARIS.
- Maîtrise de la langue anglaise obligatoire.

Ecrire avec C.V. sous réf. 32173 A, à  
**BOSSARD SELECTION**  
«Centre Vaubans»  
201, rue Colbert 59800 - LILLE

**ASSOCIATION DE TOURISME  
SOCIAL**  
recherche

### UN CADRE de formation supérieure

ayant expérience dans ce secteur d'activité et susceptible d'accéder à la direction de l'organisme.

Envoyer CV + lettre manuscrite  
sous N° 7080 à PARFRANCE P.A.  
4, rue Robert Estienne 75008 Paris  
qui transmettra

IMPORTANTE SOCIETE DE SERVICES  
recherche

### VENDEUSES AU TELEPHONE

- J. F. dynamiques, accrocheuses, pour relances téléphoniques auprès de la clientèle
- Expérience si possible de la vente téléphonique
- Temps complet ou partiel à déterminer
- Itinérance Paris et proche banlieue
- Rémunération motivante.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :  
FDC, 4, rue de la Chapelle, 75010 Paris  
sous réf. 156 (à rappeler sur l'enveloppe)

### SPERRY VICKERS

Automatisation + Pneumatique  
Division de Sperry Rand France  
26, rue Pierre-Curie 94200 IVRY

recherche

### JEUNE TECHNICO-COMMERCIAL

Pour suivi agents en région parisienne sous responsabilité d'un ingénieur de vente.  
Formation électro-mécanique.  
niveau S.T.S. 2 ans expérience vente.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à  
Direction Générale IVRY.

### GROUPE DE SOCIETES INDUSTRIELLES PHARMACEUTIQUES

### CADRE FINANCIER

- Pour mettre en place des procédures de gestion consolidée et intervenir comme Conseil et Coordinateur auprès des différents services comptables.
- Diplôme H.E.C. ou équivalent et D.E.C.S. Complémentaire comptable acquise après 2 à 3 ans dans un Cabinet d'Audit International ou dans un Cabinet Français.
- 27-30 ans. Pratique de l'anglais souhaitable.
- Poste basé à PARIS. Rémunération 100.000 + fonction de responsabilité.

Envoyer C.V. et photo sous N° T 01000 M.  
BOULEVARD - 80 bis, rue Beaumour, 75002 Paris.

### L'UN DES PREMIERS GROUPES FRANÇAIS DE DISTRIBUTION

POSSEDANT SA PROPRE  
**SOCIÉTÉ DE CRÉDIT**  
recherche

### pour la Direction de l'Informatique un CHEF DE PROJETS.

pour conduire dans le Département Crédit d'importantes projets en temps réel et batch.

Il est très souhaitable que le candidat ait une formation supérieure (Grandes Ecoles ou Faculté), qu'il ait plusieurs années d'expériences réussies dans la conception et la réalisation d'importantes projets.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 3.887 à : PLAIN CHAMPS, 3, rue du Balder, 75008 PARIS.

### L'UNION DES CAISSES CENTRALES DE LA MUTUALITÉ AGRICOLE

équipée de 2 x 370 sous OS/VS CICS et DL/I  
recherche

### analystes

Sous l'autorité d'un chef de projet, ils assureront l'analyse d'applications importantes (Télétraitement et base de données) et encadreront les programmes lors de la réalisation.

Une connaissance du Télétraitement et du langage COBOL serait par ailleurs appréciée. Des qualités d'organisateur, de meneur d'hommes sont enfin nécessaires pour réussir dans cette fonction.

Adresser lettre de candidature avec C.V. et photo à UCCMA - Département GESTION DU PERSONNEL - 8 et 10, rue d'Astorg 75008 PARIS

### ANALYSTE PROGRAMMEUR CONFIRMÉ

connaissant Cobol 74 (HB - 62 - 40)

pour Audit et refonte de l'existant et GAP prise à court terme de la responsabilité du service Informatique naissant.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 56336 B à BLEU Publicité - 41, Avenue du Château 94300 VINCENNES

Le groupe bancaire

### crédit universel

développe son réseau actuel et recherche :

### jeunes diplômés

ESSEC-EDHEC-ESC-Sc.Po.Paris (éco. fi)

Vous ne demandez qu'à nous prouver concrètement sur le terrain votre dynamisme commercial puis vos qualités de gestion.

Si votre mobilité géographique est totale, nous pourrions peut-être vous offrir cette opportunité en Province.

Ecrivez nous avec C.V. et photo, si vous êtes prêts à rejoindre un établissement sur Paris, Lyon ou Marseille.

Il suffira alors de nous convaincre. GROUPE DU CREDIT UNIVERSEL Direction de l'exploitation - 51 Bd des Dames - 13242 Marseille Cedex 01

### Société de Transports région parisienne d'un important groupe industriel

recherche

### JEUNE CADRE

ayant à possible 2 ou 3 années d'expérience dans le transport ou le secteur industriel, chargé d'étudier les budgets Transports (approvisionnement, inter-urbains, distribution) des sociétés industrielles du groupe :

- participation à l'élaboration des budgets ;
- suivi et analyse des écarts ;
- détermination des coûts standards et des prix de revient ;
- exploitation des statistiques par Trafic, nature des pièces ou des fabrications.

Ce poste nécessite une profonde connaissance des techniques budgétaires et statistiques ainsi qu'un esprit d'analyse et un sens critique. Notions d'informatique souhaitées.

Emploi stable. Avantages sociaux particuliers. Rémunération et situation pouvant évoluer.

Entre a/réf. 735 à CREATIONS DAUPHINE, 41, av. de Friedland, 75008 Paris, qui transmettra.

Le Centre National de l'Information Chimique 2° (10 personnes), recherche URGENT

### UN COMPTABLE 2° ÉCHELON

(B.S. ou D.U.T.)

minimum 3 ans d'expérience pour assurer totalité services comptables :

- Gestion comptable informatisée, salaires.

Rémunération à débattre. Tél. : 636-32-25.

### Chargé(e) d'Etudes de Marchés Débutant(e)

Le/la candidat(e) diplômé(e) sciences éco., sciences po., écoles de commerce, ou licence psycho, se verra confier après formation, la responsabilité d'études quantitatives puis qualitatives, pour devenir totalement polyvalent par la suite.

L'accomplissement de stages ou de travaux en free lance en tant que chargé(e) d'études constituerait un atout supplémentaire pour réussir dans le poste.

Adresser C.V., photo et prétentions à : Monsieur Colombari sous réf. 22/C

3M FRANCE

Boulevard de l'Oise

95008 Cergy-Pontoise cedex.



sema selection

page 44

### NOUS RECHERCHONS NOS MANAGERS DE DEMAIN

Nous sommes une société jeune en pleine expansion, associée à un groupe international puissant. Notre activité, liée à l'aménagement des zones urbaines, s'étend à toute la France.

### VOUS CROYEZ EN VOUS

Vous êtes jeune (J.F. ou J.M.) comme nous, et vous avez la volonté de réussir. Vous êtes disponible et mobile. Vous avez une bonne culture générale (études supérieures souhaitées : droit, études commerciales, ou autres... diplôme non indispensable), le sens des contacts humains et de l'organisation. Le marketing, les ventes, la production, les achats, les responsabilités vous passionnent ; et vous souhaitez un METIER COMPLET

### ET VOUS ÊTES PRÊTS A LE PROUVER, ALORS

Adresser curr. vitas + photo à : Mlle BLOCH, 19, avenue Montaigne, 75008 PARIS.

### GRANDE ENTREPRISE PUBLIQUE recherche pour PARIS

### UN COLLABORATEUR

intéressé par les problèmes de

### Conditions de Travail

possédant le diplôme d'

### ERGONOMISTE

du CNAM

(DEST Option Sécurité du Travail)

Le candidat devra être dépourvu de O.M.

Adresser C.V., photo et prétentions à

L.T.P. sous référence 6504

31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris

Cedex 02

### BANQUE PRIVÉE PARISIENNE

appartenant à un groupe important

recherche

### COLLABORATEUR HAUT NIVEAU

30 ans minimum, solide expérience commerciale.

Anglais indispensable.

Adr. C.V. manuscrite sous réf. 23.100 M. O.C.S.P., 66, rue de la Chaussée d'Antin, Paris (9<sup>e</sup>), qui tr.

### IMPORTANT ORGANISME FINANCIER RÉGION PARISIENNE

recherche

### Analyste - Programmeur

Ingénieur I.N.S.A., I.S.E.N., débutant, intéressé par l'implantation de logiciels de gestion sur mini-ordinateurs.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + photo à : B.R.E.D.-D.F.R.A. 6122

5, avenue du Château, 94300 VINCENNES.

CEREA Laboratoire d'analyses médicales, 15-MAFFLIERS (91-Quint-François, Joinville) recherche

TECHNICIEN (NE) BAC F 7 ou BTS ou diplôme équivalent biochimie

pour application immédiate sur ordinateur 20/12. Libre immédiatement, 3 ans d'expérience, connaissance parfaite des :

- DOS/V.
- COBOL-ANS/Assembleur.
- POWER.

Expérience DL/I appréciée. Analyses techniques in vitro. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : S.E.T., 14, rue de Chablis, 75003 BOBIGNY.

Importante Société de transport et de transit recherche pour son siège social à BOBIGNY

### ANALYSTE-PROGRAMMEUR

pour application immédiate sur ordinateur 20/12.

Libre immédiatement, 3 ans d'expérience, connaissance parfaite des :

- DOS/V.
- COBOL-ANS/Assembleur.
- POWER.

Expérience DL/I appréciée. Analyses techniques in vitro. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : S.E.T., 14, rue de Chablis, 75003 BOBIGNY.

ECOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS de la CHAMBRE de COMMERCE et d'INDUSTRIE de PARIS recherche :

### JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTRONIQUE

pour enseignement de recherche industrielle en électronique générale et télécommunications.

Adresser C.V. et prétentions à : M. CHARLES-LEITON, 61, rue Faguet, 75015 PARIS.

### ESIEE

VILLE DE MONTREUIL (93) recherche

pour son serv. 42 Immigration (emploi)

UN (e) COLLABORAT. (travaux) titulaire d'une licence Sciences sociales et/ou économiques, av.

expérience professionnelle de référence

— POSTE VACANT : 3.092 F.

— SALAIRE BRUT : 3.092 F.

Adr. C.V. copie de diplôme et réf. à M. le Maire, 93105 Montreuil Cedex

C.R.E.I. recherche pour collaborer à mi-temps à sa revue :

### LICENCIÉ (E) EN DROIT

Adr. lettre manuscrite + C.V. : Curs NI d'Etudes du Logement, C.A.E.I. 40, rue de la Chaussée d'Antin, 75009 Paris

Envoyer C.V., photo et lettre manuscrite à SEAD, 8, rue Darwin, 75018 PARIS.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	46,00	52,82
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,58
IMMOBILIER	32,00	36,61
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	85,00	97,54

# ANNONCES CLASSEES

	La m/m. col.	T.C.
ANNONCES ENCADREES	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOIS	6,00	6,86
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

REPRODUCTION INTERDITE

## offres d'emploi

### IMPORTANTES SOCIÉTÉS DE GÉRANCE

pour un de nos immeubles de grande hauteur, situé PARIS

**UN CHEF** d'établissement

Âgé de 35 ans environ.

Le postulant à ce poste doit avoir :

- Très bonne culture générale.
- Très bonne présentation.
- Connaissances complètes des problèmes de sécurité car il devra diriger un personnel sur place (12 personnes), gardiens, équipe de sécurité en activité 24 h/24.
- Aura des responsabilités permanentes avec :

- Les locataires, grosses et importantes entreprises, administrations et gouvernements.
- Les entreprises d'entretien et de maintenance.
- La S.G. de gérance mandatée par le propriétaire.

Salaires : 70.000 F annuel pendant période essai 3 mois.

Confirmation du poste : 85.000 F annuel.

Position cadre, avantages sociaux, retraite complémentaire.

Ecrire avec C.V. détaillé, référence et si possible photo à :

SEGIT S.A.R.L. - 34, avenue GEORGE-V - 75008 PARIS.

### SYSTEMES INFORMATIQUES ET TRAITEMENTS

recrute :

**UN ANALYSTE** pour l'Afrique noire

Durée : 1 à 2 ans

### PROGRAMMEURS COBOL

JEUNE (PMMP/PAI) pour vente mini-ordinateurs

Ecr. S. r. de Heller, 75007 Paris

Tél. : 247-13-41

Importante société de services à succursales multiples recherche pour PARIS

### UN INGÉNIEUR TECHNIQUE-COMMERCE

Niveau d'études : Ingénieur ou S.T.S.

Expérience du commercial souhaitée.

Minimum 30 ans.

Dynamisme.

Habitude aux contacts humains et commandement.

Il sera DIRECTEUR d'une agence de PARIS où il assurera la gestion commerciale et administrative.

Salaires fixes + avantages.

Envoy. C.V. + photo + prêt. à :

100, rue de Richelieu, 75002 PARIS, qui transmettra.

### IMPORTANTES STÉ

COMPTABLE recherche

### COLLABORATEUR TRÈS EXPERIMENTÉ

Poste avec responsabilités. Ecr. avec C.V. à SECOR, 8 bis, rue d'Annam, Paris (20e)

## offres d'emploi

### SIS INTERTECH recherche

INGÉNIEURS WESSLES (PETROCHIMIE) 123, rue de la Chapelle, Paris-9

Télé. : 722-42-02

### Société Informatique PARIS recherche

**ANALYSES-PROGRAMMEURS** référence 01.

Diplômés IUT ou équivalent. Débutants O.M., ayant expérience en programmation, langage COBOL et FORTRAN pour participer à la mise au point de programmes de gestion de données.

COBOL et FORTRAN pour participer à la mise au point de programmes de gestion de données.

Préférence pour les candidats ayant une expérience en programmation de systèmes à microprocesseurs (matériel et logiciel).

Le poste conviendrait à un candidat de 35 ans maximum, formation supérieure, ayant une connaissance sérieuse des milieux industriels et financiers.

Large participation au chiffre d'affaires.

Adresser C.V. lettre manuscrite et photo à OPG Conseil, n° 355, 46, rue de Lille, 75007 PARIS, qui transmettra.

### UN ORGANISATEUR-DEBUTANT

Chargé d'études auprès du Directeur organisation informatique. Diplômé grande école commerciale ou ingénieur. Service de Personnel. SEGIT S.A.R.L. - 34, avenue GEORGE-V - 75008 PARIS.

### EXPERTISE COMPTABLE

recrute pour PARIS

niveau : DEC. 3 ans d'expérience cabinet. Déplacements journaliers 300 km. Adr. C.V. et photo : EXCON, 8, rue Mozart, 75014 PARIS.

### STEEL TRADER CONFIRME

Minimum 10 ans d'expérience. Connaissance extensive du marché international de l'acier. Nombreux déplacements prévus. Des qualités d'initiative et de dynamisme sont indispensables. Langue anglaise courante obligatoire. L'Allemand souhaitable (mais non obligatoire). Le Salaire sera proportionnel à l'expérience. Ecr. à T. 10477 M, Régle-Press, 50 bis, rue de la République, 75011 PARIS.

### SOCIÉTÉ INTERNATIONALE recherche

**COLLABORATEURS COLLABORATRICES** 25 ans minimum

- posséder :
- une bonne présentation
- un bon niveau de culture générale
- le goût des contacts humains
- Dynamisme
- Nous vous offrons :
- un produit leader
- une formation assurée
- Des gains importants
- Statut V.R.P.

Télé. : 247-13-41

LAVALARD, le mardi 23 janvier 1979 au 20h30, de 9 h. 30 à 11 h. 30, 14 h. 30 à 17 h. 30 ou au secr. ENCYCLOPEDIA UNIVERSA, 15, rue de la République, 75011 PARIS.

## offres d'emploi

### STE PARISIENNE DE CONSEIL EN CONCENTRATION D'ENTREPRISES

désirent étoffer son équipe recherche

### NÉGOCIATEUR (TRICE) CONFIRME (E)

Se mission :

- Assister une clientèle d'industriels dans les opérations de restructuration d'entreprises ;
- Développer la clientèle par des actions de vente et de contacts de hauts niveaux.

Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans maximum, formation supérieure, ayant une connaissance sérieuse des milieux industriels et financiers.

Large participation au chiffre d'affaires.

Adresser C.V. lettre manuscrite et photo à OPG Conseil, n° 355, 46, rue de Lille, 75007 PARIS, qui transmettra.

### ÉDITEUR recherche

personnes intéressées par la RECRUTEMENT DE MANUSCRITS

Ecr. avec C.V. et photo à :

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE PARIS-EST

### ANALYSES-PROGRAMMEURS

GAP - CCP approuvé. Salaires 70.000 F annuel.

Service du Personnel

Tél. : 247-13-41

### DECORATEUR CRÉATEUR

personne jeune et dynamique recherche pour la vente de produits de décoration. Rémun. fixe + intéressement. Adr. C.V. et photo à :

Le CIE de l'Industrie Expérimentale de Provence (Ariège) recrute 1 act., min. 3 mois. Rém. fixe + intéressement. Adr. C.V. et photo à :

Salengro, bd Zola, 13200 Arles.

### IMPORTANTE ENTREPRISE INDUSTRIELLE

région parisienne, banlieue Sud, recherche pour ses Services Administratifs

### UN JEUNE DIPLOMÉ D'UNE ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

DEGAGE O.M.

Une première expérience de l'IMPORT-EXPORT est un atout.

Ecr. avec C.V. photo et prêt. à :

4397 Publicités Réunies, 112, bd Voltaire, 75011 Paris.

## offres d'emploi

### Vous sommes implantés à Besançon, Nantes, Paris, Djeddah.

Nous avons besoin d'un très bon

### CHEF DE PUBLICITÉ

Ecrire avec C.V. détaillé à :

Serge Bastien, B.P. 1093, 25002 Besançon Cedex

### Société performante d'électronique professionnelle

recrute

**JEUNES INGÉNIEURS** grandes écoles.

Un an d'expérience en électronique pour développement de systèmes à microprocesseurs (matériel et logiciel).

Lieu de travail : CLAMART, 2, rue de la République, 92300 CLAMART.

Importante Société recherche 5 INGÉNIEURS (option informatique)

2 INGÉNIEURS débutants

### QUATRE ANALYSTES

Adresser C.V. à M. DAHAN, 60, Chausée d'Antin, 75009 PARIS.

### COLLABORATEUR très grand

pour contacts haut niveau.

Tél. : 38-02-57 H.B.

SOCIÉTÉ PHARMACEUTIQUE BANILEUS EST, recherche pour son laboratoire contrôle analytique

### TECHNICIEN

STS chimie ou équivalent, 30 ans min., ayant goût des responsabilités, plusieurs années d'expérience indispensables. Ecrire avec C.V. prêt. et photo à :

17, rue Labat, 94300 Vincennes.

### LA VENTE

Vous avez pratiqué la vente de produits de consommation, vous avez le goût de l'action, vous avez une culture et une expérience. Ecrivez vite à :

ET SURTOUT VOUS AIMEZ L'ARGENT

Alors, FEMMES ou HOMMES, Ecr. avec C.V. photo, prêt. et photo à :

SEFAG, service recrutement, Région Parisienne : 11, Fg Poissonnière, Paris (9e).

Le CIE de l'Industrie Expérimentale de Provence (Ariège) recrute 1 act., min. 3 mois. Rém. fixe + intéressement. Adr. C.V. et photo à :

Salengro, bd Zola, 13200 Arles.

### UN INGÉNIEUR

Maîtrise ou équivalent, dégr. O.M. Nat. française. Connaissances IBM et/ou traitement souh. Adr. C.V. et photo à :

Secrétariat du C.I.R.C.E., 91400 ORSAY, Cedex

### PROGRAMMEURS

Cap. 2 / 3

I.S.P.S., 5, r. de Heller, 75009 Paris

### ASSISTANTS DE GESTION

Diplômés d'études supérieures (DEC.S, Sciences ECO, Ecoles Supérieures de Commerce) ; Expérience professionnelle minimum 3 ans ; Bonnes capacités d'adaptation et motivations à un poste de Conseiller en Entreprises.

Envoyer lettre manuscrite sous référence 397 à C.V. + photo et prétentions à :

32, quai National, 75006 Paris

### capitaux ou proposit. comm.

### FABRIQUE SUISSE BIEN CONNUE

cherche successeur pour la reprise

REPRÉSENTATION GÉNÉRALE POUR LA FRANCE

Programme d'extension de la vente actualisée pour des appareils électriques très modernes pour banques, compagnies d'assurance, hôpitaux, grands magasins, fabricants alimentaires, industrie chimique et de climatisation, etc. Références mondiales et preuves du chiffre d'affaires.

La représentation sera donnée de préférence aux agents industriels comme importateur et revendeur. Chiffre OPA 2882 Zg. Orell Pussli Werbe AG. Case postale, CH-8022 ZÜRICH

### Conseils en Carrières

Pour connaître les emplois stables bien rémunérés offerts par l'Etat à des et à avec ou sans diplôme, voir une étude gratuite sur la revue France-Carières. (C 9), B.P. 407-09 Paris.

### représent. offre

Recherch. Représentants pour promouvoir une nouvelle gamme de produits de toilette de haute qualité. Ecr. à : Prestige Toilettes, Valley Works Lane End Road, High Wycombe, Buckinghamshire, England

### GIBLIN LAVALLEY

recherche REPRÉSENTANTS exclusifs qualifiés et dynamiques pour vente mobilier d'appointement de magasins.

Salaire fixe. Rémunération intéressante. Secteur Nord : 35, 62, 80.

Adress. lettre manuscrite avec photo à C.V. S.J. GIBLIN LAVALLEY - 89400 MIGENNES.

### Vous recherchez une PRISE DE PARTICIPATION

• Pr une entreprise innovatrice.

• Pour un projet d'au moins 10 emplois sans impératif de DES SERVICES :

Diagnostics - Conseils - Formalités constitutives.

SEN - 222-19-78

141, rue de Rennes, 75006 Paris.

### ANNONCES CLASSEES

TELEPHONEES

296-15-01

## offres d'emploi

### Société proche banl. Sud-Ouest

**5 AT3-ATP**

Tutaire d'un DUT électronique maîtrisant la logique et ayant connaissances en analogique. Tél. pour rendez-vous : 67-94-48

### SERVICE SOCIAL recherche

**DIRECTEUR**

- Pour son village de vacances Corse 40 places, saison cinq mois.
- Pour les activités sociales Paris six mois.

Bon gestionnaire, capable d'intégrer dans structure administrative existante, sans des relations d'une animation collective.

Qualités d'initiatives, goût pour le travail en équipe.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 3252 à :

Service PSYCHOLOGIE INFAC, 51, rue Jacques-Kabé, 94100 Nogent-sur-Marne

### CHERCHE URGENT COMPTABLE 2° ECHOLON

TRES QUALIFIE (EEI)

Pour suivi d'une Division : Comptables généraux - Achats - Coût des ventes.

Méthode américaine tenue par informatique.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et photo à :

34-39, rue de la République, 17, rue Labat, 94300 Vincennes

### SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

recherche

**INGÉNIEUR AGENT DE VENTE**

Ayant expérience moteurs et équipements électriques pour suivi clientèle de l'EST DE LA FRANCE.

Domicile : Paris ou Mulhouse.

Ecrire Publ. BANSE, 70/113, 15, rue Narvaux, 75002 Paris

### C.I.R.C.E. Centre de Calcul du C.N.R.S. (C 9160) recherche

**UN INGÉNIEUR** SYSTÈME

Maîtrise ou équivalent, dégr. O.M. Nat. française. Connaissances IBM et/ou traitement souh. Adr. C.V. et photo à :

Secrétariat du C.I.R.C.E., 91400 ORSAY, Cedex

### PROGRAMMEURS

Cap. 2 / 3

I.S.P.S., 5, r. de Heller, 75009 Paris

### capitaux ou proposit. comm.

### FABRIQUE SUISSE BIEN CONNUE

cherche successeur pour la reprise

REPRÉSENTATION GÉNÉRALE POUR LA FRANCE

Programme d'extension de la vente actualisée pour des appareils électriques très modernes pour banques, compagnies d'assurance, hôpitaux, grands magasins, fabricants alimentaires, industrie chimique et de climatisation, etc. Références mondiales et preuves du chiffre d'affaires.

La représentation sera donnée de préférence aux agents industriels comme importateur et revendeur. Chiffre OPA 2882 Zg. Orell Pussli Werbe AG. Case postale, CH-8022 ZÜRICH

### Conseils en Carrières

Pour connaître les emplois stables bien rémunérés offerts par l'Etat à des et à avec ou sans diplôme, voir une étude gratuite sur la revue France-Carières. (C 9), B.P. 407-09 Paris.

### représent. offre

Recherch. Représentants pour promouvoir une nouvelle gamme de produits de toilette de haute qualité. Ecr. à : Prestige Toilettes, Valley Works Lane End Road, High Wycombe, Buckinghamshire, England

### GIBLIN LAVALLEY

recherche REPRÉSENTANTS exclusifs qualifiés et dynamiques pour vente mobilier d'appointement de magasins.

Salaire fixe. Rémunération intéressante. Secteur Nord : 35, 62, 80.

Adress. lettre manuscrite avec photo à C.V. S.J. GIBLIN LAVALLEY - 89400 MIGENNES.

### Vous recherchez une PRISE DE PARTICIPATION

• Pr une entreprise innovatrice.

• Pour un projet d'au moins 10 emplois sans impératif de DES SERVICES :

Diagnostics - Conseils - Formalités constitutives.

SEN - 222-19-78

141, rue de Rennes, 75006 Paris.

### ANNONCES CLASSEES

TELEPHONEES

296-15-01

## offres d'emploi

### Filiale d'un groupe français international

recherche

**UN CHEF COMPTABLE** rattaché au directeur administratif et financier

MISSIONS :

- Responsabilité et animation de la comptabilité générale et consolidée
- Arrêté des comptes et consolidation
- Application de la réglementation fiscale
- Audit et aménagement des procédures comptables
- Mise en place et suivi de l'organisation comptable des chantiers situés à l'étranger.

PROFIL :

- Formal. DECS ou SUP de CO
- Expérience confirmée dans une Société de vente d'installations industrielles clés en main à l'étranger
- 35 ans minimum
- Administratif et financier

La connaissance des procédures administratives et l'exportation constitueront un atout supplémentaire.

Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 3252 à :

ZENITH Publicité, 36, avenue Hoche, 75008 PARIS sous réf. 3252 qui transmettra

### Filiale d'un groupe français international

recherche

**UN JURISTE D'ENTREPRISE** rattaché au directeur administratif et financier

MISSIONS :

- Réponses aux appels d'offres internationaux de vente
- Établissement d'accords de consortiums, de contrats de sous-traitance
- Établissement d'accords de licences
- Création de filiales à l'étranger
- Aspects juridiques, fiscaux et sociaux, litiges et contentieux.

PROFIL :

- Formation supérieure juridique et administrative
- Expérience professionnelle confirmée et confirmée acquise au sein d'un groupe à l'étranger
- 30 ans minimum
- Libre résident
- Anglais parlé et écrit couramment
- De grandes qualités seront exigées sur le plan rédactionnel et du contact humain.

Adresser C.V. photo et prétentions sous réf. 3252 à :

ZENITH Publicité, 36, avenue Hoche, 75008 PARIS sous réf. 3252 qui transmettra

### SEAL S.A. recherche

**ANALYSES-PROGRAMMEURS**

- COBOL
- ASSEMBLEUR (Systèmes DOS/OS)

Connaissances : DL, I.M.S, CICS, si possible

- Bonne expérience professionnelle
- Emploi stable PARIS
- Salaire + primes et avantages sociaux
- Formation complémentaire assurée

Adresser C.V. détaillé, à :

SEAL, 60-40, avenue Henri-Martin - 75114 PARIS

### JOURNALISTE

2 Horaires et école de Journalisme. 8 ans d'expérience. Centre de grande information. Actuellement REDACTEUR EN CHEF ADJOINT

Etude

**TOUTE PROPOSITION PRESSE ET ÉDITION PARIS ET PROVINCE**

Ecrire n° 8.228 à Le Monde + Publicité, 5, rue des Italiens - 75002 PARIS-P.

### CADRE 31 ans

CELIBATAIRE

- D.E.A. droit de l'entreprise.
- Doctorat droit en cours.
- 10 années expér. organisation administrative

Recherche poste RESPONSABILITÉS ADMINISTRATIVES

France ou étranger

Libre très rapidement

Ecrire sous le n° T. 010.551 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS

### COUPLE INGÉNIEURS

FORMATION TRAVAUX PUBLICS BATIMENT

recherche

DANS SOCIÉTÉ EXPORTATRICE

Accepterait déplacements à l'étranger, même de longue durée.

Possibilité d'assurer : mission technico-commerciale, direction de travaux et de gestion.

Libre après période de trois mois.

Ecrire n° T. 010.622 M REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS

### Voir la suite des demandes et l'immobilier en page 41

### Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**REUILLY DUPLEX** 100 m<sup>2</sup> 3 étages + 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**13<sup>e</sup> arrdt.**

**PRES PLACE OTTAVIE** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**M<sup>rs</sup> GODELIER** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**14<sup>e</sup> arrdt.**

**DENERT** sur parc privé 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**ROCHEREAU** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**3 PIÈCES avec terrasse** à partir de 17.000 F.

**Remise à neuf** sur place tous les jours 11 h - 19 h. 30. Saut. Directeur. 01. 42.00.00.

**15<sup>e</sup> arrdt.**

**81, RUE DESOUBERT** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**15<sup>e</sup> arrdt.**

**52, RUE MADONNELLE** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**16<sup>e</sup> arrdt.**

**A RENOVER** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**4 PIÈCES** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**17<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**18<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**19<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**20<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**21<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.

**22<sup>e</sup> arrdt.**

**100 m<sup>2</sup> de terrain** 100 m<sup>2</sup> de terrain. P. 135 000 F. - 75013 P.</

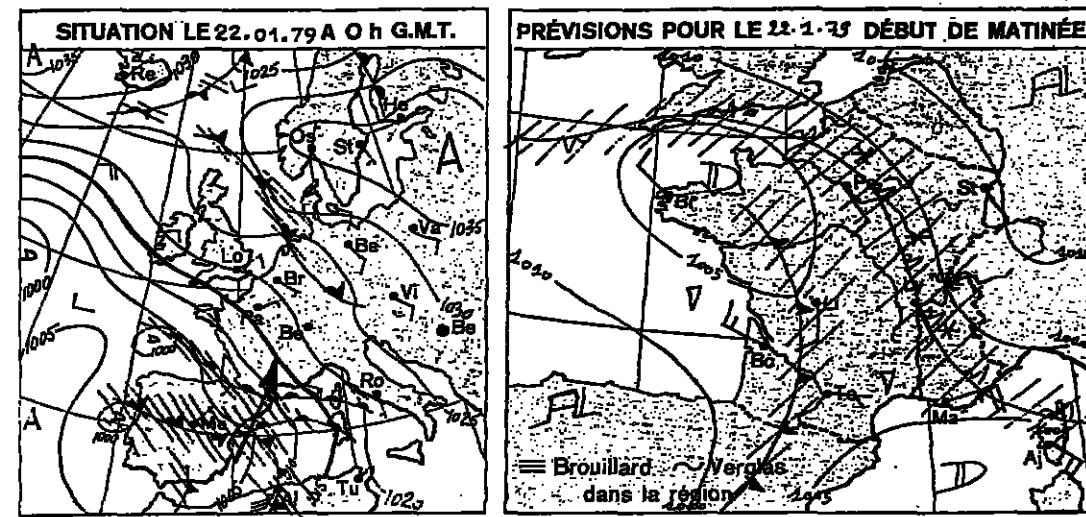






# AUJOURD'HUI

## MÉTÉOROLOGIE



Evolution probable du temps en France entre le lundi 22 janvier à 9 heures et le mardi 23 janvier à 24 heures :

Les hautes pressions continentales s'affaibliront, tandis qu'une zone dépressionnaire venant de la péninsule ibérique atteindra la France et la Méditerranée occidentale.

Mardi 23 janvier, sur les régions s'étendant de l'Aquitaine et de la Vendée au Roussillon et au Bas-Languedoc, des pluies, parfois abon-

dantes, seront suivies d'une amélioration progressive par l'ouest. Des dépressions dériveront près de l'Atlantique le matin et s'étendront ensuite jusqu'au golfe du Lion, tandis que les vents modérés ou assez forts, s'orienteront à l'ouest ou au nord-ouest.

Sur le reste du pays, le temps restera médiocre, très nuageux ou couvert, avec des pluies intermittentes. Des chutes de neige et de verglas sont surtout à craindre dans le Nord et le Nord-Est au début de la journée, puis sur le Bassin parisien et la Bretagne l'après-midi ou le soir, sur ces régions, les vents s'orienteront de nouveau au secteur nord-est, et les températures seront en baisse avec des gelées de l'ordre de -1°C à -5°C.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 21 janvier, le second, le minimum de la nuit du 21 au 22) : Alençon, 17 et 7 degrés; Biarritz, 18 et 9; Bordeaux, 9 et 3; Brest, 8 et 4; Caen, 2 et 1; Clermont-Ferrand, 8 et 0; Dijon, 3 et 0; Grenoble, 8 et 1; Lille, 2 et 1; Lyon, 3 et 0; Marseille, 13 et 8; Nancy, 1 et -3; Nantes, 8 et 0; Nice, 12 et 5; Paris-La Bourget, 3 et 0; Pau, 12 et 4; Perpignan, 12 et 11; Rennes, 3 et 0; Strasbourg, 11 et 0; Toulouse, 7 et 2; Toulouse, 11 et 10; Pointe-à-Pitre, 23 et 18.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 20 et 15 degrés; Amsterdam, 7 et -5; Athènes, 11 et 7; Berlin, -7 et -9; Bonn, -2 et -4; Bruxelles, 2 et -2; Le Caire, 19 (max); Les Canaries, 21 et 12; Coppenhague, -1 et -3; Genève, 4 et 1; Lisbonne, 12 et 11; Londres, -7 et 1; Madrid, 3 et 6; Moscou, -7 et -18; Nîmes, 24 et 13; New-York, 7 et 2; Palma-de-Majorque, 15 et 13; Rome, 12 et 11; Stockholm, 2 et -4.

## CHASSE AU GIBIER D'EAU SUSPENDUE PENDANT DIX JOURS DANS LES ALPES-MARITIMES ET DANS LE VAR

Le préfet des Alpes-Maritimes a décidé de suspendre la chasse pendant dix jours dans le département pour protéger les oiseaux migrateurs réfugiés dans la région à cause du froid.

Une arrêté préfectoral indique que cette décision a été prise « en raison des conditions atmosphériques défavorables et des risques graves pour le gibier d'eau ».

La suspension de la chasse concerne les départements des Alpes-Maritimes et du Var à partir du mardi 23 janvier, cette suspension sera levée le 3 février prochain.

Le préfet du Var a pris une décision analogue.

## Réglementation

Les possesseurs d'armes de collection devront prendre garde à la nouvelle réglementation de la loi du 29 janvier 1978, par un comité créé sur l'initiative de la ville de Lausanne, en collaboration avec l'école polytechnique et l'appui de différentes organisations internationales (écoles d'architecture, ministère français de l'environnement et du cadre de vie, etc.). Ce comité a pris le nom de Forum architecture communautaire (FACT).

(Renseignements : FACT 79, C.P. 248, 60, avenue d'Ouchy, 1006, Lausanne. Tél. : (021) 27-73-21. Représentant pour la France : Mme Angélique, 3, rue Boissonnade, 75014 Paris).

Des entreprises pas comme les autres : les associations à zéro le thème de la septième tribune centralisée, organisée par l'Association des anciens élèves de l'École centrale des arts et manufactures, qui aura lieu, mardi 23 janvier, à 18 h 30, à la Maison des centraux, 8, rue Jean-Goujon, Paris-8.

## Colloques

Des rencontres internationales d'architecture et d'urbanisme sont organisées à Lausanne, du 29 au 31 janvier 1979, par un comité créé sur l'initiative de la ville de Lausanne, en collaboration avec l'école polytechnique et l'appui de différentes organisations internationales (écoles d'architecture, ministère français de l'environnement et du cadre de vie, etc.). Ce comité a pris le nom de Forum architecture communautaire (FACT).

(Renseignements : FACT 79, C.P. 248, 60, avenue d'Ouchy, 1006, Lausanne. Tél. : (021) 27-73-21. Représentant pour la France : Mme Angélique, 3, rue Boissonnade, 75014 Paris).

Des entreprises pas comme les autres : les associations à zéro le thème de la septième tribune centralisée, organisée par l'Association des anciens élèves de l'École centrale des arts et manufactures, qui aura lieu, mardi 23 janvier, à 18 h 30, à la Maison des centraux, 8, rue Jean-Goujon, Paris-8.

## MOTS CROISÉS

**PROBLEME N° 2288**

1 2 3 4 5 6 7 8 9

**VERTICALEMENT**

I. Sont très utiles quand on veut remonter. 2. Nom qu'on peut donner au dauphin. 3. Accueillit avec hostilité (épelle). 4. Pas poile; Un peu rondes. 5. Conté en Asie; Quelle est certaine dénomination. 6. On peut y prendre des gants; On étend quand il arrive. 7. Sont assimilés à un quartier; Guide les fidèles. 8. Pronom. 9. L'élégance avant de manger. 10. Légumineuses; Ce n'est pas un moyen; Pas divisible. 11. Peut être prise pour une patience.

**HORIZONTALEMENT**

I. Rendre comme une souris. II. Rendre comme une pierre. III. Très utiles pour faire le bilan. IV. Pas exposé; Son bout est assimilé à deux pas. V. Utilisé quand on parle d'un homme; Peut être prise pour une patience. VI. On l'a manqué quelque chose; Artifice. VII. Principe odorant; Qui permet d'obtenir un autre morceau. VIII. Ne sont pas des animaux; Le théologien musulman. IX. Que l'on a donc fait passer; Un peu de tout.

**Solution du problème n° 2287**

**Horizontalement**

I. Explosion. II. Aléance. III. Tête; Soc. IV. Ours; Scie. V. Heurt. VI. Euler. VII. Pans; Ra. VIII. Bie; Asti. IX. Kages; Ire. X. Geste; Oil. XI. Etrins.

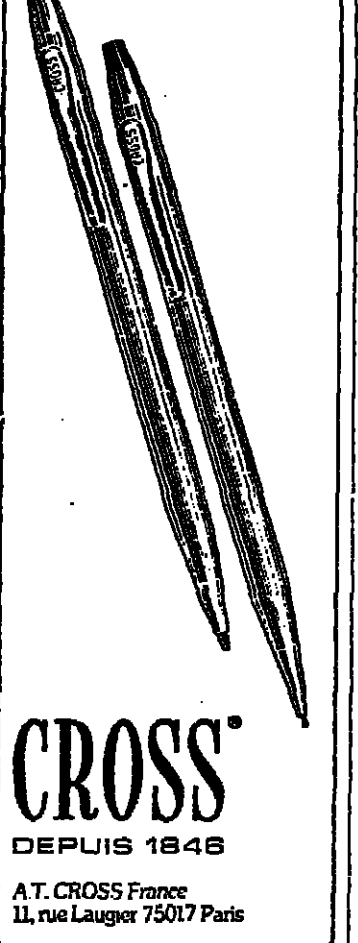
**Verticalement**

1. Entomophage. 2. Eu; Ailé. 3. Patronnesse. 4. Liles; Etc. 5. Os; Hé; Aser. 6. Sausure. 7. Inoculation. 8. Oeuvre; Iris. 9. Ne; Etre; El.

GUY BROUTY.

## Chaque jour pour toujours

Un stylo Cross est un cadeau pour la vie. Dans une génération, il sera toujours aussi apprécié pour sa parfaite distinction; il fonctionnera toujours avec la même précision, celle d'un chronomètre, tout simplement. Vous trouverez les stylos Cross garantis pour la vie, chez les spécialistes du stylo, en double ou en argent ou or massif, en chromé. Leur signe mondial de reconnaissance : la tête noire du capuchon.



## CARNET

### Noissances

— Fortunato Pados RIVERA et Nicole, née Marjolaine, ont la joie d'annoncer la naissance de Ana Maria del Carmen et Claire, le 7 décembre 1978, à Bagin (Canada).

— Suzanne ROCHER vient de renaitre au monde. Maïa, de naissance au monde, le 16 janvier 1979.

Le professeur Raymond ROY-CAMAILLON, directeur de l'Institut d'Aréologie de l'Université de la Sorbonne, a la joie d'annoncer la naissance de Julie, le 10 janvier 1979, à Paris.

### Décès

#### HENRI DEROT

M. et Mme Hervé Derot, et leurs enfants, Mme Didier Barberon et ses enfants, Mme Michel Derot et leurs enfants, Mlle Christiane Derot, les familles Derot et Toulouse, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

De 1963 à 1978, M. Henri Derot a été directeur général de la Banque de France, puis directeur général de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

En 1968, M. Derot prend sa retraite au profit de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de France, puis de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

— M. et Mme Jean-Pierre Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

### Noissances

— M. et Mme Jérôme Villatte, Thérèse, Alain, Philippe et Catherine, ont la joie d'annoncer la naissance de Ana Maria del Carmen et Claire, le 7 décembre 1978, à Bagin (Canada).

— Suzanne ROCHER vient de renaitre au monde. Maïa, de naissance au monde, le 16 janvier 1979.

Le professeur Raymond ROY-CAMAILLON, directeur de l'Institut d'Aréologie de l'Université de la Sorbonne, a la joie d'annoncer la naissance de Julie, le 10 janvier 1979, à Paris.

### Décès

#### HENRI DEROT

M. et Mme Hervé Derot, et leurs enfants, Mme Didier Barberon et ses enfants, Mme Michel Derot et leurs enfants, Mlle Christiane Derot, les familles Derot et Toulouse, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

De 1963 à 1978, M. Henri Derot a été directeur général de la Banque de France, puis directeur général de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

En 1968, M. Derot prend sa retraite au profit de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de France, puis de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

— M. et Mme Jean-Pierre Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

### Noissances

— M. et Mme Jérôme Villatte, Thérèse, Alain, Philippe et Catherine, ont la joie d'annoncer la naissance de Ana Maria del Carmen et Claire, le 7 décembre 1978, à Bagin (Canada).

— Suzanne ROCHER vient de renaitre au monde. Maïa, de naissance au monde, le 16 janvier 1979.

Le professeur Raymond ROY-CAMAILLON, directeur de l'Institut d'Aréologie de l'Université de la Sorbonne, a la joie d'annoncer la naissance de Julie, le 10 janvier 1979, à Paris.

### Décès

#### HENRI DEROT

M. et Mme Hervé Derot, et leurs enfants, Mme Didier Barberon et ses enfants, Mme Michel Derot et leurs enfants, Mlle Christiane Derot, les familles Derot et Toulouse, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

De 1963 à 1978, M. Henri Derot a été directeur général de la Banque de France, puis directeur général de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

En 1968, M. Derot prend sa retraite au profit de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de France, puis de M. de Fouchier, qu'il a remplacé à la tête de la Banque de Paris et des Pays-Bas, qu'il a présidée de 1961 à 1966, à la suite de M. Monod.

— M. et Mme Jean-Pierre Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Jacques Dautel, Jean-Louis, Béatrice, Cyrille, Marie-Anne, Jean-Marie et Marie-Joséph, ont la douleur de faire part du décès de M. Henri DEROT, gouverneur honoraire du Crédit foncier de France, président de la Compagnie financière de Paris et des Pays-Bas, grand officier de la Légion d'honneur, survenu le 16 janvier 1979. Les obsèques ont eu lieu le 20 janvier 1979. La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 20 janvier 1979. Cet avis tient lieu de faire-part.

## Le Monde

### PROPOS DE...

#### L'HISTOIRE DE LA ZAC DE VERRIER

##### Les aménageurs dans toutes

L'histoire de la ZAC des Cordons, à Verrier, est une histoire de défense de l'environnement. Les aménageurs ont voulu préserver la nature et la santé des habitants. C'est pourquoi ils ont mis en place des mesures strictes pour contrôler la pollution et protéger les ressources naturelles.

Les aménageurs ont également travaillé à améliorer les infrastructures locales, comme les routes et les services publics. Ils ont aussi mis en place des programmes de formation pour les habitants, afin de leur faire comprendre l'importance de la protection de l'environnement.

Enfin, les aménageurs ont travaillé à créer un cadre de vie agréable pour les habitants. Ils ont planté des arbres, créé des espaces verts et mis en place des équipements sportifs. Le résultat est une commune plus saine et plus agréable à vivre.

La création de la ZAC des Cordons a permis de préserver la nature et de protéger la santé des habitants. Les aménageurs ont travaillé à améliorer les infrastructures locales, à créer un cadre de vie agréable et à mettre en place des programmes de formation pour les habitants.

Le résultat est une commune plus saine et plus agréable à vivre. Les aménageurs ont travaillé à préserver la nature, à améliorer les infrastructures locales, à créer un cadre de vie agréable et à mettre en place des programmes de formation pour les habitants.

La création de la ZAC des Cordons a permis de préserver la nature et de protéger la santé des habitants. Les aménageurs ont travaillé à améliorer les infrastructures locales, à créer un cadre de vie agréable et à mettre en place des programmes de formation pour les habitants.

Le résultat est une commune plus saine et plus agréable à vivre. Les aménageurs ont travaillé à préserver la nature, à améliorer les infrastructures locales, à créer un cadre de vie agréable et à mettre en place des programmes de formation pour les habitants.

## Appu

Recherchez aujourd'hui un bon rapport performances et des possibilités d'investissement pour l'avenir.

Alors faites votre connaissance avec l'Appu. Appu est une nouvelle gamme de micro-ordinateurs, conçue pour répondre à vos besoins en matière de traitement de données.

Appu est une gamme de micro-ordinateurs, conçue pour répondre à vos besoins en matière de traitement de données. Elle est composée de plusieurs modèles, adaptés à différents niveaux de performance.

Appu est une gamme de micro-ordinateurs, conçue pour répondre à vos besoins en matière de traitement de données. Elle est composée de plusieurs modèles, adaptés à différents niveaux de performance.



Le Monde

régions

Ile-de-France

A PROPOS DE...

L'HISTOIRE DE LA ZAC DE VERRIÈRES-LE-BUISSON  
Les aménageurs dans toutes leurs ruses

L'affaire de la ZAC des Godels, à Verrières-le-Buisson, dans l'Essonne, a d'abord été exemplaire parce qu'elle démontre que les associations de défense de l'environnement peuvent, lorsque leur opposition à un projet immobilier est fondée, obtenir gain de cause auprès de la justice. Ce qui se passe actuellement indique au contraire — et c'est tout aussi révélateur — comment promoteurs et administration parviennent à contourner cet obstacle juridique.

Le 8 février 1978, le tribunal administratif de Versailles annule les permis de construire de la ZAC (zone d'aménagement concerté) des Godels signés en 1974 pour mille trois cent cinquante-cinq logements sur 90 hectares dans une zone protégée par les documents d'urbanisme. Le 10 mars, le préfet de l'Essonne accorde de nouveaux permis aux six cents logements dont la construction, déjà en cours, n'aura donc même pas été ralentie. De son côté, la municipalité de Verrières-le-Buisson a décidé, pour des raisons financières — le déficit actuel de l'opération serait de l'ordre de 10 millions de francs et la zone industrielle ne trouve pas d'acquéreur — de modifier le projet d'origine en construisant trois cents pavillons sur les 90 hectares restants. Pour ce faire, elle a inclus cette « nouvelle ZAC » dans une modification du plan d'occupation des sols, malgré les deux mille avis défavorables exprimés durant l'enquête publique obligatoire.

On voit mal ce qui maintenant pourrait sauver cette zone initialement protégée. Certes, l'association locale Vie et Avenir a proposé d'y créer un « centre secondaire de loisirs, liges » avec la participation des communes voisines, subventionné par l'Etat et la région, tel que le prévoit l'Ile-de-France, M. Lucien Lanier, en a récemment proposé le principe au conseil régional. Aménagé avec des équipements

STÉPHANE BUGAT.

« Un comité de consommateurs à Bagneux à partir du 14 février 1979. Il sera composé de représentants des quatre-vingt associations de consommateurs qui siègent au Conseil national de la consommation. Selon M. Jacques Barrot, ministre du commerce et de l'artisanat, qui en a annoncé

la création, ce comité permettra aux associations de consommateurs « d'être pleinement informées sur les conditions d'approvisionnement du marché et sur le niveau des prix ». Le ministre a souligné le rôle « essentiel » des consommateurs « dans la perspective de la libération des prix ».

UNE PROPOSITION DE M. BAUMEL

Un « monsieur Seine » pour sauver le fleuve

« Depuis des années, nous assistons au développement de la région parisienne, non pas avec mais contre la Seine, qui n'est plus aujourd'hui qu'un boulevard à péages et un égout à ciel ouvert. » Ainsi s'est exprimé au cours d'une conférence de presse, M. Jacques Baumelet, maire de Rueil-Malmaison et président (R.P.R.) du conseil général des Hauts-de-Seine. Ce n'est d'ailleurs pas la première fois que M. Baumelet lance un tel cri d'alarme. Depuis plusieurs années déjà, il milite au sein de l'assemblée départementale pour une opération de réhabilitation progressive des 39,2 kilomètres de berges de Seine qu'a en charge le département.

Désormais, après le vote par le conseil général au cours de sa récente session budgétaire, de 3 millions de francs de crédits à cet effet, l'opération « Sauveurs la France » a concrètement démarré. Cette somme sera consacrée en 1979 à la reconstitution ou au réaménagement des anciens chemins de halage en douze points précis du cours du fleuve. Le coût de ce seul aspect du programme, qui s'étalera jusqu'en 1985, est estimé à 50 millions de francs. L'opération dans son ensemble, mise au point par la direction départementale de l'équipement, qui en estime le coût final à près de 300 millions de francs, comprend bien d'autres réalisations, notamment : l'aménagement et l'ouverture au public des îles (de Saint-Germain, Ile de la Jatte, Ile de Puteaux, Ile aux Chèvres...); l'aménagement des zones « à vocation récréative »; l'établissement d'un plan d'occupation des berges; l'intégration aux sites des installations portuaires et de l'habitat fluvial actuellement « anarchiques »; l'aménagement de ports de plaisance; une politique d'animation, enfin, tendant à recréer autour des anciennes guinguettes l'animation que connaissent les bords de Seine au début du siècle : fêtes nautiques, jeux sur l'eau, coques d'eau... Ce seront, suivant les cas, les communes, les syndicats de communes, le département, qui seront responsables de ces opérations. Éventuellement, celles-ci pourront faire l'objet de contrats régionaux.

Eien entendu, une telle politique ne mènerait à rien si elle ne s'accompagnait d'une vaste entreprise pour dépolluer les eaux : « Placés comme nous le sommes », dit M. Baumelet, nous répons la pollution de tous les départements en

amont, y compris de la ville de Paris. » Très impressionné par la réussite en ce domaine des Anglais « qui ont pu dépolluer la Tamise à plus de 90 % alors que la Seine l'est encore à moins de 40 % », le président du conseil général préconise la création d'une autorité unique de la Seine qui permettrait d'éviter « les quatorze signatures actuellement nécessaires pour entreprendre tout ce qui se fait sur la Seine à Paris ». Il rappelle à nouveau qu'il est nécessaire d'achever rapidement l'usine d'épuration de Valenton, en amont de Paris, et lance un appel aux départements voisins afin qu'ils participent à « la remise en honneur de la Seine dans la banlieue et sa reconquête sur la saleté, l'abandon et les épaves ».

AMÉNAGEMENT DES HALLES : le dénouement est proche, selon la revue « Ville de Paris ».

Dans le deuxième numéro de la revue municipale Ville de Paris, M. Jacques Chirac rappelle les deux principes qui guident son action pour l'aménagement du quartier des Halles. « Le premier, écrit-il, découle du renouveau de l'Etat à faire le grand auditoire. Dès lors, la pièce maîtresse d'un ensemble monumental disparaît et l'architecture de l'immeuble voisin, conçu par M. Riccardo Boffi, n'a plus de sens. Il fallait donc écarter toute conception de l'opération. (...) »

« Le second principe était de faire de ce secteur un véritable lieu d'attraction et pourvu de centres de premier ordre, la plus grande zone piétonne d'Europe, où le centre ville pourrait retrouver son rôle traditionnel d'échange et de communication, mais aussi de détente et de distraction. » Ces nouvelles orientations sont, ajoute-t-il, « une fois approuvées, rien ne devrait plus retarder l'achèvement des derniers équipements et du jardin, car cette opération d'urbanisme (...) doit être, à tous égards, exemplaire », ajoute le maire.

Un article de la revue consacrée aux Halles précise en outre que l'opération est « proche du dénouement ». Le projet détaillé est-il indiqué, sera connu d'ici à quelques semaines, après avoir été soumis aux avis des commissions concernées, puis au vote des conseillers. Le maître organisera aussi vite que possible une exposition ouverte à tous.

Aquitaine

Questions...

Les pêcheurs basques devant l'Espagne

A l'heure où les trois régions du Sud-Ouest élaborent avec l'Etat un plan décennal de développement (l'Aquitaine ayant pris dans cette affaire un peu d'avance), la côte basque — et plus particulièrement Saint-Jean-de-Luz-Ciboure — connaît une situation politique et économique chargée d'inquiétude (attentats, manifestations, menaces de fermeture des conserveries Itasakoa, pêche artisanale en difficulté). M. Raphaël Aranz, président du Syndicat des marins-pêcheurs de Saint-Jean-de-Luz, nous dit ce qu'il redoute de l'entrée prochaine de l'Espagne dans la C.E.E.

« L'élargissement de la C.E.E. représente-t-elle un risque grave pour les pêcheurs ?

— L'entrée de l'Espagne dans le Marché commun apparaît ici comme un obstacle supplémentaire. Déjà, ces dernières années, des conflits ont surgi à propos des incursions de la flotte espagnole dans les eaux territoriales françaises. La pêche locale est directement menacée si des garanties suffisantes ne sont pas obtenues. Les pêcheurs espagnols ont négocié à Bruxelles des licences et des quotas de pêche. Comment, dès lors, faire face à l'importante flotte cantabrique qui écume le plateau continental du golfe de Gascogne ?

— Mais il y a aussi des handicaps proprement économiques ?

— Les charges sociales et les coûts de production ne sont pas les mêmes de part et d'autre de la Bidassoa. Le prix du carburant est trois fois supérieur en France, entraînant des frais d'exploitation élevés. L'Espagne nous fait aussi une concurrence commerciale intense en écoulant sur le marché français, directement ou par

l'Italie, du thon à des prix de dumping.

— Que réclament les pêcheurs basques ?

— Devant cette situation qui compromet gravement la pêche locale, les pêcheurs sont inquiets et amers. Tout en rejetant une attitude de repli, les pêcheurs basques ne veulent pas être sacrifiés sur l'autel de l'Europe. Dans un premier temps, nous réclamons la stricte application de l'article 117 du traité de Rome qui prévoit une harmonisation du niveau social au sein de la Communauté. Mais les conditions de l'entrée de l'Espagne n'étant pas arrêtées, les pêcheurs de Saint-Jean-de-Luz-Ciboure attendent profiter de ce délai pour se préparer et prendre les précautions économiques nécessaires. Depuis le 20 janvier, ils ont un outil de réflexion et d'action très précieux : le rapport établi par M. Joseph Martray, membre du Conseil économique et social. La pêche basque ne doit pas laisser échapper l'occasion d'organiser son renouvellement et de se faire entendre ».

Propos recueillis par CHRISTIAN BOMBEDIAC.

...Réponses

« La société Frantel, déjà installée dans vingt-six grandes villes françaises, a entrepris à Dijon la construction d'un hôtel « quatre étoiles » de cent vingt-quatre chambres. L'établissement devrait ouvrir ses portes en mars 1980. Le Frantel-Dijon, qui représente un investissement de quinze millions de francs, résulte des accords de franchise entre Frantel

et M. Alain Jacquier, président des deux sociétés qui possèdent et gèrent l'Edel central et Villages-hôtel à Dijon.

La ville de Dijon, qui compte actuellement mille six cents chambres classées « tourisme », avait perdu en 1979 un hôtel « quatre étoiles », le Cloche, qui avait fermé ses portes par suite de difficultés financières. — (Corresp.)

Appuyez-vous sur la puissance de la famille Digital.

Vous recherchez aujourd'hui un bon rapport prix/performance et des possibilités d'extension pour l'avenir.

Alors faites votre connaissance... Digital Equipment est non seulement l'un des principaux fournisseurs d'ordinateurs du monde, mais aussi l'un des plus ouverts.

Nous sommes les pionniers de la miniaturisation, de la simplicité et de la facilité d'utilisation. Nous avons ouvert la voie au traitement interactif. Nous avons introduit le mini-ordinateur. Nous sommes également des précurseurs en matière de réseaux d'ordinateurs et avons été parmi les premiers à développer un concept de la gestion connu maintenant de l'industrie sous le terme d'« informatique répartie ».

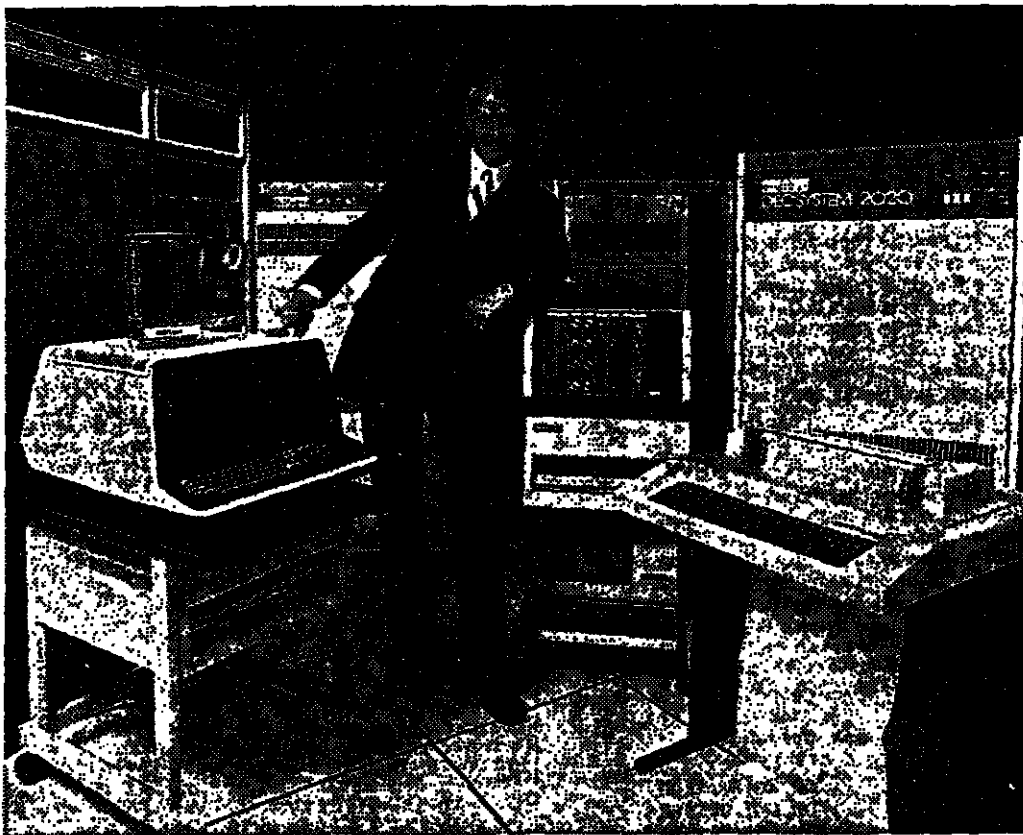
Nous avons la plus grande diversité de produits de l'industrie informatique. Sans exception.

Tout, du micro-ordinateur sur une carte aux systèmes de grande puissance, en passant par la gamme la plus étendue de mini-ordinateurs.

Une vraie famille à la nombreuse parenté et dont la devise est la compatibilité. Ce qui vous donne à la fois liberté et assurance.

Liberté de choisir exactement ce dont vous avez besoin présentement. Assurance de pouvoir ajouter, le moment venu, le strict nécessaire, sans bouleverser ce qui est déjà en place. Nous ne considérons pas l'obsolescence comme une fatalité.

Cette liberté et cette assurance



La plus vaste gamme d'ordinateurs de l'industrie informatique.

s'étendent également au logiciel et aux services. Nous avons les systèmes d'exploitation et les langages qu'il vous faut. Et les services spéciaux pour vous conseiller ou développer des systèmes particuliers. Ainsi que plus de 6000 personnes affectées à la maintenance des matériels et logiciels dans le monde entier. Vous pouvez bénéficier de ces services séparément; nous ne pratiquons pas la politique du tout ou rien.

Faites vraiment connaissance avec la famille Digital. Utilisez le coupon pour en savoir plus.

Veuillez m'envoyer:  
 La brochure « Une orientation nouvelle de l'informatique » ☐  
 La brochure « 8 questions à un constructeur d'ordinateurs » ☐  
 Le dernier exemplaire de votre magazine « Europa » ☐  
 Des informations sur les séminaires et expositions à venir ☐  
 Je souhaite la visite d'un ingénieur commercial ☐  
 Je suis / Je ne suis pas utilisateur d'ordinateur.  
 Mon application concerne: \_\_\_\_\_  
 Nom \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_  
 Société \_\_\_\_\_  
 Téléphone \_\_\_\_\_  
 A retourner à: Digital Equipment France  
 Département Marketing  
 18, rue Saurin - 91122  
 91628 RUNGIS CEDEX. Tél. 687 23 33

digital

Digital Equipment France

## sema selection

### consultants recrutement

**Lyon-Lille-Paris  
Nantes-Strasbourg**

SEMA recherche pour étoffer son équipe de consultants plusieurs consultants ayant déjà une certaine pratique de l'insertion des cadres dans les entreprises. Conseils en ressources humaines au plus haut niveau, ces personnes seront entièrement responsables d'interventions variées, pouvant prendre la forme d'assistance pour l'analyse de potentiel humain, le recrutement et la sélection de cadres, la mise en place de politique de personnel, etc. Ces postes conviendront soit à des psychologues consultants confirmés ayant une excellente connaissance de la vie des entreprises, soit à des diplômés grandes écoles, sensibilisés aux problèmes de structures et de développement des équipes de Direction. Ces postes permettent une collaboration étroite avec les ingénieurs du Groupe SEMA (1500 personnes) et de larges possibilités de formation permanente. Au salaire qui sera en rapport avec l'expérience des candidats, s'ajoute un intéressement substantiel. *Ecrire à S. Masson, à Montrouge.* (Réf. 10208/M)

### réalisateurs vidéo

**Paris**

L'Unité de Conception et de Réalisation audiovisuelle de la SEMA, première société de conseil française exportatrice de systèmes de formation liés à des opérations de transfert de technologie, souhaite entrer en contact, en vue d'une collaboration future, avec des réalisateurs vidéo confirmés, maîtrisant parfaitement la technique et le langage de la télévision pour la création de messages pédagogiques destinés aux adultes. Cette proposition s'adresse uniquement à des professionnels susceptibles de présenter des références vidéo élaborées ou originales et pouvant éventuellement se déplacer à l'étranger. Pour un premier contact, adresser vos références à J.P. Lasseur, Directeur de SEMA 7, à Montrouge. (Réf. 10207/M)

### ingénieurs informaticiens de gestion

**France/Etranger**

SEMA, société de conseil, d'études et d'ingénierie, recherche pour sa division informatique plusieurs ingénieurs diplômés, confirmés ayant une première expérience en informatique de gestion, analyse et programmation, ou débutants. Selon leurs compétences, ils seront responsables, au sein d'une équipe, de travaux détaillés et du suivi de la réalisation des programmes, ou affectés à des postes d'assistance technique en clientèle pour participer à des études de gestion automatisée ou de systèmes informatiques. Ces postes conviennent à des ingénieurs diplômés grandes écoles (X, ECP, Mines, INSA, ENSI, etc.), disposés à effectuer des déplacements et séjours en province et à l'étranger. Les rémunérations offertes dépendront essentiellement des compétences et de la personnalité des candidats. *Ecrire à C. Reynaud, à Montrouge.* (Réf. 10173/M)

### directeur d'usine

**200.000 F**

Une société française affiliée à un groupe Phare de notre industrie recherche, à la suite d'une promotion, le directeur d'une de ses usines situées en Seine-et-Marne et employant 500 personnes. Totalement responsable de la bonne marche de l'unité devant la direction générale, il aura autorité sur les services de production et les services fonctionnels. Ce poste conviendrait à un ingénieur Arts et Métiers ou similaire ayant une expérience significative de gestion d'une unité autonome, connaissant bien les industries de main-d'œuvre, ayant d'excellentes qualités de gestionnaire et d'animateur. Il doit être capable d'animer un effort soutenu d'innovation, de recherche de productivité et d'amélioration des conditions de travail. Il doit disposer d'un fort coefficient d'adhésion et de conviction. *Ecrire à M. Laperche, à Lyon.* (Réf. 2078/M)

### direction commerciale

**130.000 F**

Branches alimentaire — Une société française (CA : 150 MF, expansion 30 %) disposant de filiales en Angleterre et en Allemagne, possède une dimension européenne sur le marché de la production et transformation de ses produits. Dans le cadre d'une restructuration, elle recherche l'adjoint de son directeur commercial. Rattachée au directeur général et au directeur commercial, la fonction consiste à dynamiser, gérer, et contrôler la force de vente nationale (50 personnes) et la distribution à l'étranger. Le candidat retenu, âgé de 30 ans minimum, pratiquant la langue anglaise et possédant un sens aigu de la négociation. De formation générale et commerciale supérieure, il a l'expérience de la vente de produits alimentaires dans les circuits intégrés et la connaissance de la distribution. Situé dans une agglomération de l'Île-de-France, ce poste évolue comprend maison et voiture de fonction. *Ecrire à C. Beauvillain, à Lille.* (Réf. 5055/M)

### ingénieur informaticien de gestion de production

**Bordeaux**

Un groupe français de notoriété internationale, leader dans sa branche, recherche un ingénieur pour une de ses usines (400 personnes) située dans la proche banlieue bordelaise, et produisant des équipements électroniques de technologie avancée. Chargé du service organisation gestion de fabrication, il devra dans un premier temps prendre la responsabilité de l'informatique de l'usine, puis la regrouper avec la gestion de fabrication. Il aura naturellement des relations permanentes avec l'ensemble des services de production ainsi qu'avec le service informatique du groupe, pour mettre en place et assurer le suivi d'une gestion de fabrication informatisée. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé d'une grande école (Mines, Centrale, AM, Supélec) ayant déjà acquis une solide expérience en informatique de gestion et en gestion de production dans le domaine industriel. *Ecrire à P. Audy, à Toulouse.* (Réf. 6741/M)

### directeur des achats

**120.000 F**

Dans le domaine de la maintenance et du levage, cette jeune entreprise a fait en quelques années une percée spectaculaire grâce à son dynamisme commercial axé sur le service au client. L'établissement de relations privilégiées avec des fournisseurs judicieusement choisis est d'une importance capitale pour la poursuite de l'expansion. Pour élaborer et mettre en œuvre cette politique d'achats, nous recherchons un négociateur ayant une expérience significative d'une fonction axée sur le marketing d'achats plus que sur l'administration. Il n'est pas nécessairement technicien de formation, mais il aime et comprend la mécanique. Il est intègre et sait faire sienne les objectifs de l'entreprise. Il accepte les déplacements, parle l'allemand et l'anglais. Le poste basé dans la grande banlieue Est-Sud-Est de Paris offre de larges perspectives d'évolution à un responsable de valeur. *Ecrire à M. Laperche, à Lyon.* (Réf. 2078/M)

### ingénieur c.a.o.

**180.000 F**

Un groupe français de notoriété internationale, leader dans sa branche, recherche un ingénieur pour lui confier le développement de la conception assistée par ordinateur visant à créer des formes de pièces sophistiquées. Au départ, il sera chargé d'introduire le C.A.O. dans l'étude des pièces mécaniques en relation avec le Bureau d'Etudes, Méthodes et les utilisateurs en fabrication. Par la suite, auprès des autres secteurs liés à la Direction Industrielle, il devra promouvoir la C.A.O. avec les prescripteurs techniques et assurer le suivi des réalisations avec les utilisateurs en fabrication. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (Mines, Centrale, AM, ...) et disposant d'au moins 3 années d'expérience dans l'informatique industrielle. Il est souhaité un esprit créatif et rigoureux ainsi qu'une réelle aptitude à la mécanique. *Ecrire à L. de Menthon, à Montrouge.* (Réf. 6740/M)

### ingénieur devis industriels

**85.000 F**

Un groupe français de notoriété internationale, leader dans sa branche, recherche un ingénieur pour lui confier la responsabilité de la détermination des prix de revient industriels. Dans un premier temps, après une étude des moyens informatiques en place, il devra définir des procédures élaborées de calcul de coût pour les marchés en cours et à venir. Ensuite, en tant que Chef de Projet, il sera responsable de la gestion du nouveau système de calcul des devis, et il participera parallèlement à la mise en place de méthodes de travail visant à étendre l'informatique à différents domaines d'application. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé (X, Mines, Centrale, ...) ayant une formation en gestion et des connaissances en informatique. Une personnalité capable de s'imposer par la qualité de ses contacts et bénéficiant d'un esprit rigoureux et rapide est nécessaire. *Ecrire à L. de Menthon, à Montrouge.* (Réf. 6740/M)

Adresser votre CV, avec une courte lettre manuscrite, aux Consultants de Sema-Selection :

32126 MONTRouGE - Centre Metro, 15-18, rue Barbès  
59000 LILLE - Forum, 43, rue Gustave-Delors  
69006 LYON - 29, cours Vitton  
13006 MARSEILLE - 9, place Félix-Baret  
31000 TOULOUSE - 54 bis, rue d'Alsace

Tél. (01) 657 13 00  
Tél. (20) 06 55 92  
Tél. (78) 89 25 52  
Tél. (91) 54 22 48  
Tél. (61) 23 05 80



**sema**

Conseil, Etudes, Ingénierie  
INFORMATIQUE, MARKETING  
ORGANISATION, FORMATION

## ÉQUIPEMENT

### LA POSTE EN SURSIS

(Suite de la première page.)

La direction du Centre de Pont-à-Mousson a eu la désagréable surprise de constater, après perquisition, que les agents indisciplinés n'étaient pas, comme elle le pensait, au nombre de deux, mais de trois. Les agents de tri ont reçu, au mois de novembre, agrafés à leur feuille de paie, un prospectus en quatre volets : « Les devoirs de notre métier », « Il n'y a pas de petits fautes en matière de probité », « Il faut toujours payer ses actes », « Si vous ne parvenez pas à résoudre vos problèmes matériels... »

Tous les spécialistes s'accordent à dire que la malhonnêteté reste marginale bien qu'elle progresse. Les instances disciplinaires ont eu à connaître 203 cas d'atteintes à la probité en 1978, 182 en 1977, 225 en 1976, 175 en 1975 et 195 en 1974. Comparé au chiffre de 240 000 agents de la poste, c'est peu. M. René Dalle, secrétaire général de la Poste d'Etat, M. Norbert Ségard, directeur de la Redoute, estime que le préjudice subi par son entreprise n'est pas important en pourcentage. « Nous ne sommes pas du tout sensibilisés par ce problème, reconnaît-il. Nous ne recommandons pas nos colis. »

Cependant le rapport de l'inspection générale des P.T.T. précise que le coefficient de perte d'objets « la correspondance et de messages recommandés » est de 0,0001, ce qui est « tout à fait remarquable, compromettant le climat de confiance indispensable entre la poste et les usagers. En effet, en dix ans, le taux de perte d'objets recommandés a quadruplé, et il a triplé pour les lettres recommandées ».

A.-C. Nielsen Company a réalisé, en 1978, une enquête pour le compte d'une commission fédérale d'enquête sur la fonction publique. Elle a interrogé 111 personnes interrogées, dont 11 en ressort que la régularité d'acheminement du courrier est la première qualité demandée par l'utilisateur de la poste. 58 % des personnes interrogées considéraient la régularité de leurs correspondances personnelles comme plus importante que la rapidité et le coût.

Dans ce domaine également, les postes françaises ont perdu des points. « Leur mauvais fonction-

nement est imprévisible, se désolent M. Jean-Marie Brunot, directeur adjoint du quotidien La Croix. Les réunions que nous organisons avec nos lecteurs de province nous démontrent que, quelques centaines de mètres, notre journal est bien distribué ou bien il reste en panne. Nous avons essayé de constituer des groupes-témoins. Ils nous ont permis de constater que la régularité est perdue vers les Pyrénées-Orientales et totalement anarchique vers Massy (Essonne). Pourquoi ? Le mystère reste entier. »

Très logiquement, la revue de l'Union fédérale des consommateurs « Que choisir ? » conclut une série de tests publiés au mois de septembre sur le service postal en recommandant à ses lecteurs d'utiliser exclusivement le timbre à 1 F (tarif non urgent). En effet, pourquoi payer au prix fort un service dont la qualité ne semble dépendre, et notamment à Paris, ni du tarif ni de la distance à parcourir ?

Il n'est pas besoin de prier longtemps l'usager des P.T.T. pour qu'il ajoute à ce tableau déjà sombre une litane de récriminations. Jadis, « le facteur » dans les villes faisait plusieurs tournées par jour. Il distribuait désormais à Paris, cinq fois par jour les correspondances (dont deux distributions de mandats) et dans les grandes cités trois fois (dont une distribution de mandats). Au-dessous d'une population de 100 000 habitants, le préposé ne fait qu'une « sortie » quotidienne.

Faute d'effectifs suffisants, on déploie quotidiennement des tournées de distribution à découvert, entre 6 h et 9 h, et 2 h de plus, c'est-à-dire que plusieurs milliers de destinataires sont privés de courrier. Au cours de l'été dernier, ces restrictions ont pénalisé aussi bien les banquiers, qui, dès le début du mois de septembre, ont vu les bureaux de poste perdre leur renforts (34 unités de moins à La Baple), que les Parisiens handicapés par la fermeture d'une vingtaine de bureaux annexes. Enfin, les files d'attente s'allongent chaque samedi matin devant les guichets où sont délivrés colis, paquets et envois recommandés.

### 1,7 milliard de francs de déficit

Même si certains ne l'avouent qu'avec réticence, tous les professionnels sont préoccupés par cette décadence du « meilleur service postal du monde ». Les syndicalistes, les hauts fonctionnaires, les simples agents et même les secrétaires s'emparent de la question. M. Norbert Ségard, directeur par intérim de la Poste, a déclaré devant l'Assemblée nationale devant l'Assemblée nationale, il a récemment déclaré devant l'Assemblée nationale des anciens élèves de l'École nationale supérieure des P.T.T. : « Je ne cacherais pas que j'ai été averti que vous êtes que la poste française est en crise grave, du point de vue financier notamment. Depuis 1972, en effet, son compte d'exploitation s'alourdit. Le budget de 1979 prévoit que les dépenses dépasseront les recettes de 1,7 milliard de francs. Cette dette à long terme qui s'élève à 30 milliards de francs atteints 30 milliards. »

Cette autocritique tourne court le plus souvent. Les courages qui se sont engagés dans cet exercice de vérité ont été relativisés à la dégradation du service postal. « Oui, notre administration est malade, disent-ils. Malgré tout, elle reste comparable à celle des autres pays industriels. En effet, les preuves ne manquent pas d'un recul généralisé des différents postes. Le Japon a supprimé la distribution postale le dimanche. La Suède fait payer deux fois plus le courrier distribué le samedi. La poste des Etats-Unis enfonce dans un déficit annuel atteignant, depuis 1976, le milliard de dollars. La poste britannique avait connu bien des malheurs. Calculé sur une base 100 en 1970, son trafic était tombé à l'indice 83 en 1978 sous les effets conjugués de graves réductions de services, des économies et des hausses de tarifs. Depuis 1978, la courbe des objets expédiés remonte et se rapproche des chiffres des dix-huit milliards d'objets. Un bénéfice est apparu en 1977 avec 24,3 millions de livres (305 millions de francs). Il s'élève en 1978 à 40,4 millions de livres (506 millions de francs). Désormais, le Poste Français peut raisonnablement se fixer pour objectif de réaliser un bénéfice égal à 2 % de son chiffre d'affaires. Ce redressement a été atteint tout en respectant les critères de qualité de service, soit 93 % du courrier de première catégorie distribué le lendemain de son expédition et 96 % du courrier de deuxième catégorie distribué le troisième jour suivant son expédition. Pourtant le

Post office parle de supprimer la deuxième distribution de la journée. Mêmes performances en République fédérale d'Allemagne, où le courrier ordinaire parvient dans 95 % des cas à son destinataire le lendemain de son expédition. Toutefois, il convient de noter que le déficit persistant du service postal (2,7 milliards de marks, soit 82 millions de francs) est supporté par les bénéfices des télécommunications (5,2 milliards de marks, soit 119 millions de francs).

Le nombre de lettres arrivées le lendemain de leur expédition en Grande-Bretagne (93 %) et en R.F.A. (95 %) « écrase » les 76 % réalisées par les postes françaises, qui apportent des explications de leur contre-performance. « Les Allemands n'effectuent aucun contrôle sérieux. Leurs 95 % représentent un objectif théorique, mais pas un résultat », précise M. Guy Delmas, directeur des services postaux. Les Britanniques, eux, réalisent effectivement les scores qu'ils annoncent, mais il faut tenir compte du fait que leur courrier de première classe représente le tiers de leur trafic total. Chez nous, il s'agit des deux tiers. Dans notre part, en R.F.A. et en Grande-Bretagne, les lettres du courrier ont lieu une heure ou une heure et demie plus tôt qu'en France. »

### Une médaille d'argent

Pour se rassurer, les P.T.T. peuvent encore se comparer aux autres services publics. L'enquête réalisée par l'IFOP sur « l'image des P.T.T. » et publiée au secrétaire d'Etat en décembre donnera du baume au cœur à bien des postiers. A la question : « Pour évaluer les services publics auxquels vous êtes le plus attaché, pourriez-vous dire si vous estimez qu'il fonctionne très bien, plutôt bien, plutôt mal ou très mal ? », les personnes interrogées ont répondu : « très bien ou bien » dans une proportion de 88 % pour l'E.D.F., de 71 % pour les P.T.T., de 63 % pour Gas de France, de 55 % pour la S.N.C.F., de 53 % pour la Sécurité sociale et de 35 % pour Air France. Evidemment, la médaille d'argent des P.T.T. est due en partie aux télécommunications qui se retrouvent avec les postes sous le même signe.

Au temps où notre service était réputé marcher à la perfection, notre score maximum était de 82 % de lettres arrivées le lendemain de jour où elles avaient été déposées. Explique M. Emile Simon, directeur général des postes, Structuralement, nous ne pouvons pas mieux faire en raison de l'extension du territoire et de la configuration de notre réseau. Notre poste fonctionnait alors moins bien que la poste ne le pensait. Ses performances ont un peu baissé, mais elle marche mieux qu'on ne le croit ou qu'on ne le dit et elle continue de fournir aux Français un service d'excellente qualité. Le sondage précité de l'IFOP va, incontestablement, dans le sens de l'argumentation du directeur général. 81 % des personnes interrogées s'estiment satisfaites par la qualité de l'acheminement et 76 % par la rapidité. L'enquête comporte pourtant un pourcentage moins réjouissant : 50 % des questionnés trouvent que le courrier met de plus en plus de temps pour arriver à destination. Un an auparavant, la proportion des mécontents ne dépassait pas 31 %. Le revirement de l'opinion publique est patent. A qui la faute ?

ALAIN FAUJAS.

### Prochain article :

#### LA MALADIE DE GUTENBERG

● P.T.T. : poursuite de la grève au centre de tri de Limoges où la police a fait évacuer le vendredi 19 janvier les grévistes. Seuls le chef de centre, le personnel administratif et quelques agents ont repris le travail. Les habitants de Limoges continuent à être privés de courrier, mises à part quelques rares lettres reçues par la C.G.T. et la C.F.D.T. des P.T.T. ont déposé un préavis de grève pour l'ensemble des P.T.T. le jeudi 25 janvier. (Corresp.)



## Le Monde

### La crise de la silérurgie

#### M. Pierre Messmer renonce à la présidence de la République et le premier ministre

Les syndicats ont décidé de ne pas participer à la manifestation organisée par la CGT-CPD-FEN de Limoges pour soutenir la grève des siluriers. La situation est donc tendue. En Normandie, un accord a été signé entre la CGT et la direction de la D.A.T.A.R. pour la mise en œuvre d'un plan de sauvetage. En Alsace, la CGT a décidé de ne pas participer à la manifestation organisée par la D.A.T.A.R. pour la mise en œuvre d'un plan de sauvetage. En Alsace, la CGT a décidé de ne pas participer à la manifestation organisée par la D.A.T.A.R. pour la mise en œuvre d'un plan de sauvetage.

### Le vieillissement de l'âge de la mort est une mauvaise forme

#### déclare M. Robert Boulin

Le ministre de l'Intérieur, M. Robert Boulin, a déclaré à la presse que le vieillissement de l'âge de la mort est une mauvaise forme. Il a souligné que la mortalité a diminué de manière spectaculaire au cours des dernières décennies, ce qui a entraîné une augmentation de l'espérance de vie. Cependant, il a également souligné que cette augmentation n'est pas uniforme et que certaines régions ou certaines professions restent confrontées à des problèmes de mortalité élevée.

Le ministre a également souligné que la mortalité a diminué de manière spectaculaire au cours des dernières décennies, ce qui a entraîné une augmentation de l'espérance de vie. Cependant, il a également souligné que cette augmentation n'est pas uniforme et que certaines régions ou certaines professions restent confrontées à des problèmes de mortalité élevée.

### MARCHÉ INTERBANCAIRE DES TAUX DES EURO-MONNAIES

TAUX DES EURO-MONNAIES	12/11/78	12/12/78	12/01/79
3 mois	10,38	10,38	10,38
6 mois	10,38	10,38	10,38
12 mois	10,38	10,38	10,38

### Le rendez-vous international de l'image



هكذا من الاصل



# SURIS

Le Monde

# économie

ÉTRANGER

La crise de la sidérurgie

## M. Pierre Messmer rencontre le président de la République et le premier ministre

Le maintien d'une sidérurgie compétitive en Lorraine et le réaménagement des dispositions sociales du second plan acier (15000 suppressions d'emploi dans cette seule région avant la fin 1980) seront les deux thèmes des entretiens que M. Pierre Messmer, président (R.P.R.) du conseil régional aura, ce lundi 22 janvier, à 15 h 30, avec le président de la République, puis à 17 h 30 avec le premier ministre.

La situation en Lorraine sera aussi abordée par la mission parlementaire d'information sur la sidérurgie, présidée par M. André Rossat, député U.D.F. de Meurthe-et-Moselle, qui doit rencontrer le 1<sup>er</sup> février M. Chadeau, député général de la D.A.T.A.R. ; M. André Girard, ministre de l'Industrie ; Robert Boulin, ministre du travail, et, au terme de ses entretiens, M. Raymond Barre. D'autre part, le premier ministre recevra, le 22 janvier, à 9 heures, une délégation du Nord-Pas-de-Calais. Cette délégation sera composée de M. Pierre Mauroy, président F.S. du conseil régional, de M. Albert Denvers et Henri Darras, respectivement présidents

SOCIAL

## Le projet de budget du président Carter prévoit une réduction des dépenses publiques

Toutefois les crédits militaires seraient augmentés

De notre correspondant

Washington. — « Austère, mais, révélateur, impitoyable... » M. Carter, tout à son combat contre l'inflation, n'avait pas lésiné sur les épithètes en préparant son budget pour l'année fiscale 1980 (qui commence le 1<sup>er</sup> octobre de cette année). Le projet qu'il adresse ce lundi 22 janvier au Congrès répond à ces promesses dans la mesure où il ramène le déficit à 20 milliards de dollars, contre 68 milliards en 1976 et 49 en 1978. En même temps, il a réussi le tour de force d'augmenter les dépenses militaires de près de 10 %. Il tient ainsi — ou affirme tenir — son engagement vis-à-vis des alliés de l'O.T.A.N. de relever l'effort de défense des États-Unis de 3 % en termes réels, compte tenu de l'inflation.

Ce projet de budget — le second que présente l'administration Carter — renverse en outre une tendance avec laquelle le parti démocrate s'était largement identifié jusqu'à présent : en portant la masse des dépenses publiques à 532 milliards de dollars, c'est-à-dire en limitant leur hausse pour un an à 38 milliards ou 7,7 %, il réduit le poids des finances fédérales : la part du budget dans le P.N.B. passe de 22,1 % et 21,3 %, et M. Carter prévoit de l'abaisser à 20,5 % en 1983, soit à peu près à son niveau de 1970 (20,5 %).

Réduire les frais financiers

Cette compression des dépenses a été obtenue par plusieurs moyens. Une meilleure organisation des administrations doit permettre de faire rentrer l'argent au plus vite, de mieux choisir la date de règlement des factures, etc. Ce qui permettra de réduire les frais financiers. Cependant, les sacrifices les plus importants sont supportés par le budget des affaires sociales, les crédits pour l'éducation sont réduits ou au moins bloqués à leur niveau de cette année, lequel, il est vrai, avait été très fortement relevé il y a un an. M. Carter maintient son intention de présenter cette année un programme complet d'assurance-santé et prévoit d'étendre le réseau des bénéficiaires actuels à deux millions de femmes enceintes et d'enfants provenant de milieux à faibles revenus. Mais il compte faire des économies sur les dépenses d'hospitalisation en demandant au Congrès de voter une loi abaissant leur progression calculée par le taux de chômage à 5,9 % (en décembre) contre 7,9 % il y a deux ans. Les programmes visant à l'emploi des jeunes pendant l'été, de même que ceux relevant de la loi sur l'emploi et l'apprentissage (« Comprehensive Employment and Training Act ») seront sévèrement amputés : il est vrai que le coût de certains d'entre eux avaient presque doublé en 1978.

Le prix à payer sera un plafonnement du chômage, qui devra rester un peu au-dessus de 6 % jusqu'en 1980 et au-delà. La croissance sera pour le moins modérée, même si l'on se refuse à parler officiellement de récession. La

hausse du produit national brut est estimée à 2,2 % en 1979 et à 3,2 % en 1980. En revanche, l'optimisme officiel se reporte sur les résultats de la lutte contre l'inflation. La hausse des prix — 9,25 % en 1978 — devrait être ramenée, selon le projet de budget, à 6 % à la fin de 1980, et même à 3 % en 1983.

L'effort consenti pour la défense est plus difficile à évaluer, car les principaux intéressés semblent en désaccord sur les chiffres. Le projet préparé par le bureau du budget et de la gestion (O.M.B.) — une annexe de la Maison Blanche — affirme que les dépenses militaires seront de 125,8 milliards de dollars au cours de la prochaine année budgétaire contre 114,5 en 1979, alors que les documents fournis par le Pentagone parlent de 122,7 milliards de dollars, comparés à 111,9 cette année.

De toute manière, cet accroissement de 10 % reste insuffisant pour justifier une hausse de 3 % en termes réels puisque l'inflation a dépassé 9 %. Les officiels avancent que les salaires des militaires n'ont été augmentés que de 5,5 % l'automne dernier et que l'inflation n'a pas affecté tous les postes de dépenses avec la même rigueur.

Cette question mise à part, les militaires ont tout de même reçu la part du lion, en particulier en ce qui concerne les équipements : les dépenses consacrées à l'achat de matériel nouveau augmentent de 7 % en termes réels. Un sous-marin lanceur de missiles du type Trident et un porte-avion à propulsion nucléaire sont en commande, en même temps que deux autres navires de guerre moins importants, conformément à la nouvelle doctrine, qui invite à construire plus

de bâtiments moins coûteux que par le passé.

Dans le domaine des armements stratégiques, le nouveau missile MX — engin balistique intercontinental qui pourra être adapté à un lancement terrestre, marin ou aérien — passera au stade du « développement à grande échelle » : les crédits, qui lui sont consacrés sautent de 158 à 670 millions de dollars. Enfin, les premières missiles de croisière lancés d'avion feront leur entrée dans l'arsenal : deux cent vingt-cinq de ces engins seront fabriqués en 1980, contre vingt-quatre cette année.

Un effort spécial sera consacré au renforcement du dispositif en Europe. L'artillerie américaine y sera augmentée d'un tiers et la mise sur pied d'un pont aérien capable de transporter cinq divisions en quelques jours à travers l'Atlantique sera poursuivie. Au total, c'est la première fois que le budget américain de la défense augmente en termes réels depuis la fin de l'engagement au Vietnam. En dollars de 1972, se situe à 70,4 milliards, contre 67 en 1978 et 65,6 en 1976. Il faut remonter aux points culminants des divers conflits de ce dernier tiers de siècle (101,4 milliards par exemple en 1968 et 93,3 en 1965, dernière année de la guerre de Corée) pour trouver des niveaux supérieurs.

L'irritation des libéraux

La préférence donnée aux canons devrait être assez bien accueillie par le Congrès, où les conservateurs sont en grand nombre depuis les élections de novembre. Elle ne devrait pas non plus soulever d'émotion dans le public, « sensible » ces derniers mois à l'effort militaire soviétique et

aux activités de Moscou en Afrique et ailleurs.

En revanche, les coupes opérées dans les programmes sociaux ont déjà profondément irrité les milieux libéraux et les couches sociales les plus défavorisées. Les démocrates de M. Carter avec les représentants de la minorité noire, plus récemment avec les organisations féministes, n'ont pas d'autre cause. Le président oppose à ce mécontentement que ces sacrifices sont rendus nécessaires par la lutte contre l'inflation : comme celle-ci, dit-il, frappe plus les pauvres que les riches, tout ce qui est fait pour la juguler est justifié d'un point de vue social. Il lui est pourtant difficile de faire admettre par tous que les sacrifices sont équitablement répartis et de rétablir sa « crédibilité » parmi les éléments libéraux qui ont contribué à le porter au pouvoir. Le sénateur Kennedy l'a bien compris, qui lance une vaste offensive en faveur d'un système complet de sécurité sociale. Le combat entre ces deux tendances risque fort de dominer, à l'intérieur du parti démocrate, la campagne présidentielle pour le renouvellement du mandat de M. Carter en 1980.

MICHEL TATU.

ITALIE

● La balance des paiements italienne a enregistré en 1978 un excédent de 6 896 milliards de lire, en nette progression par rapport à 1977 où il était de 3 129. En 1978 le surplus a atteint 951 milliards de lire, grâce principalement aux prêts étrangers dont a bénéficié l'Italie. La plus importante source d'un tel montant est un demi-milliard de dollars, en faveur du groupe d'Etat I.R.I. a été accordé par un groupe bancaire de Francfort. — (A.F.P.)

## L'abaissement de l'âge de la retraite est une mauvaise formule

déclare M. Robert Boulin

Les revendications sur l'abaissement de l'âge de la retraite tendent à promouvoir « une mauvaise formule », a déclaré le dimanche 21 janvier à R.T.T. M. Robert Boulin, ministre du travail, qui a cité le cas de la Suède, où l'âge de départ en retraite a, au contraire, été reporté à soixante-huit ans. « Je crois », a indiqué le ministre, qu'un système de retraite à la carte, modulable avec une retraite anticipée, est un bon système. En accord avec Mme Simone Veil, j'ai demandé à un de mes anciens collaborateurs, M. Henri Rossat (1), qui a été directeur général de la Sécurité sociale, de regarder cette affaire pour savoir si nous pourrions déboucher sur des propositions. »

Le ministre a d'autre part confirmé la création de cinq mille

emplois d'utilité collective : « C'est une expérience ; on pourra peut-être en faire 5 000 de plus. Puis, si la formule se révèle être une réussite, 10 000 de plus. »

Interrogé sur le chômage des jeunes, M. Boulin a reconnu qu'il s'agit d'un « phénomène dramatique » et d'un « problème très difficile à régler ». A propos des initiatives, y compris violentes, qu'envisage l'intersyndicale de Longwy, le ministre a affirmé : « L'initiative n'est jamais une réponse. Elle est toujours exploitée par des gens qui s'en servent à des fins qui n'ont rien à voir avec l'emploi. »

(1) M. Henri Rossat, ancien élève de l'ENSA, directeur de l'Institut international d'administration publique, a été directeur de la Sécurité sociale de novembre 1970 à juillet 1974.

● Renault : poursuite de la grève à l'usine de Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis). — 95 % des salariés, 50 à 75 %, selon la direction, sont en grève depuis le 10 janvier pour exposer au licenciement d'un ouvrier à qui l'on reproche « des absences nombreuses et importantes qui désorganisent la production ». L'usine, qui emploie sept cents salariés et fabrique des matrices pour les presses, est arrêtée, et aucune discussion n'est envisagée ce lundi matin 22 janvier.

● La rencontre C.G.C. et C.G.T. est annulée. La C.G.C., qui devait rencontrer, le lundi 22 janvier, des représentants de la C.G.T., a annoncé que cette réunion a été « reportée à une date ultérieure ». La raison ? M. Yvan Chaptant, président de la C.G.C., n'a pas admis que la délégitimation délégitime soit dirigée par M. René Le Guen, secrétaire général des cadres C.G.T., au lieu de l'être par un dirigeant confédéral de plus haut niveau.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	TROIS MOIS
	100 = 100	100 = 100	100 = 100	100 = 100
\$ E.U.	4,2545	4,2280	-185	-130
\$ can.	3,2540	3,2580	-145	-100
Yen (100)	2,1480	2,1445	+ 85	+ 120
DM	2,2950	2,2915	+ 40	+ 80
Florin	2,1285	2,1380	+ 10	+ 30
F. (100)	14,5585	14,5780	-220	-70
F. S.	2,5235	2,5340	+ 130	+ 170
F. (1 000)	2,5044	2,5019	-215	-215
S.	6,2515	6,2420	-485	-425

## TAUX DES EURO-MONNAIES

DM .....	215/16	35/16	35/16	311/16	31/2	37/8	4	43/8
S. U.	10	10 3/8	10 5/8	11 1/8	10 5/8	11	11 9/16	11 15/16
Terin .....	71/2	8	7 3/4	8 1/4	7 1/2	8	7 5/8	8 1/4
S. S.	51/2	6 3/4	-1/8	5 1/4	-1/16	+5/16	+1/8	+7/16
(1008)	7 3/4	11 1/4	12 1/4	13 1/4	12 1/4	13 1/4	12 3/4	13 3/4
.....	11 1/4	12 1/4	12 3/4	13 1/4	12 3/4	13 5/8	13 3/8	14 1/4
Fr. franc.	67/8	7 5/8	8	8 5/8	8	8 5/8	8 3/4	9 1/4

## TRAINS AUTOS COUCHETTES AU TARIF BLEU

**Paris-St Raphaël  
votre auto  
paie :**

390 F — 50% —  
**195 F\***

\* pour un véhicule de moins de 3,81 m de long.

Trains autos couchettes  
L'auto les yeux fermés. **SNCF**

### RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

#### MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Direction de l'Infrastructure  
et de l'Équipement Universitaire  
SOUS-DIRECTION DES MARCHÉS ET CONTRATS

#### AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

N° 1/79 «SDMC»

Un Appel d'Offres International est lancé en vue de l'Équipement de la salle polyvalente sièges du Village Universitaire de Bab-Ezzouar (ALGER).

Les dossiers de soumission peuvent être retirés dès publication du présent avis d'Appel d'Offre au siège du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique - Direction de l'Infrastructure et de l'Équipement Universitaire, 1, rue Bahir Attar, Place du 1<sup>er</sup> Mai (ALGER).

Les offres accompagnées de pièces réglementaires devront être adressées sous double enveloppe cachetée au siège du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique - Direction de l'Infrastructure et de l'Équipement Universitaire, 1, rue Bahir Attar, Place du 1<sup>er</sup> Mai (ALGER).

L'enveloppe extérieure devra porter en plus de l'adresse du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, la mention A.O.I. N° 1/79 «SDMC» - Salle Polyvalente sièges. Soumission. Ne pas ouvrir.

La date limite de dépôt des offres est fixée à 45 jours à partir de la publication du présent avis.

Les soumissionnaires demeurent engagés par leurs propositions pendant une période de 120 jours à compter de la date de clôture du présent Appel d'Offres.

## TRAINS AUTOS COUCHETTES AU TARIF BLEU

Au départ de Paris :

**4 chemins bleus  
vers la mer**

Nice, St-Raphaël, Toulon, Marseille.

ralentissements quotidiens.

Trains autos couchettes  
L'auto les yeux fermés. **SNCF**

## TRAINS AUTOS COUCHETTES AU TARIF BLEU

**210 nuits par an, le train fait des propositions  
à votre auto : - 50 %**

Vous partez de chez vous en auto avec vos bagages. Quand vous serez dans le train, ceux-ci ne vous encombreront pas : ils restent dans votre auto, en toute sécurité.

Pendant que vous passez une bonne nuit (en voiture-lit ou en couchette), votre auto roule. Vous la retrouverez à l'arrivée. Et elle paie demi-tarif, c'est le Tarif Bleu.

Demandez notre brochure avec le calendrier des périodes bleues, et nos tarifs autos, dans les gares ou les agences de voyages.

Trains autos couchettes

L'auto les yeux fermés.

**SNCF**

## ÉTRANGER

### EN DEUX ANS

## Les échanges franco-polonais ont diminué d'un quart

La commission mixte intergouvernementale franco-polonaise se tient, à Paris, du 22 au 24 janvier, sous la présidence de M. Mieczyslaw Jagielski, vice-président du conseil des ministres de Pologne, et Jean-François Deniau, ministre du commerce extérieur. Cette réunion, qui a pour objet de faire le point sur l'état de la coopération économique entre les deux pays, intervient alors que les échanges commerciaux franco-polonais n'ont connu, en 1978, qu'une progression modeste.

La Pologne demeure — de loin — le premier partenaire de la France parmi les démocraties populaires ; mais le développement rapide des ventes françaises qui avait été enregistré en 1976 n'a pas pu être poursuivi en 1977 ni en 1978. En fait, souligne le ministère du commerce extérieur, les exportations françaises, comme les concurrents occidentaux, ont subi les effets de la politique de redressement du commerce extérieur décidée par les autorités polonaises en décembre 1976. Cette politique a permis à la Pologne de réduire le déficit des échanges avec l'Ouest de 3 milliards de dollars en 1976 à environ 1,2 milliard en 1978. L'année 1978 a aussi confirmé une certaine reorientation du commerce extérieur polonais vers les États socialistes, au détriment des pays de l'O.C.D.E., dont la France. La part de l'Ouest dans le total des importations de Pologne est tombée de 49 % en 1976 à 43 % en 1977, alors que les pays socialistes en ont fourni 47 % en 1976 et 53 % en 1977. Cette évolution s'est poursuivie en 1978, la part de l'O.C.D.E. n'étant plus que de 40 % et celle des pays socialistes s'élevant à 55 %. La part de la France dans les importations polonaises en provenance de l'Ouest est restée voisine de 10 %, ce qui place Paris au cinquième rang parmi les fournisseurs occidentaux, loin derrière la R.F.A. (22 %) et après les États-Unis, le Royaume-Uni et l'Australie.

#### Déficit pour Paris

La valeur globale des échanges franco-polonais a atteint, pour les onze premiers mois de l'an dernier, 4 185 millions de francs, soit un accroissement de 2 % seulement par rapport aux résultats de 1977 (4 063 millions sur la même période). Comparés à l'année record 1976 (5 640 millions), les échanges ont diminué de 25,8 %.

Les exportations françaises, qui avaient en 1977 fléchi de 33,9 % par rapport à 1976, ont enregistré une nouvelle réduction en 1978 : 2 051 millions de francs pour les onze premiers mois au lieu de 2 160 en 1977, soit - 5,1 %. Pendant le même temps, les ventes polonaises sont passées de 1 923 millions en 1977 à 2 134 millions en 1978, soit + 10,9 %. En particulier, les achats français de charbon se maintiennent à un niveau élevé : près de 1 milliard de francs, la Pologne fournissant environ un tiers des importations de charbon-vapeur.

La régression de nos courants d'exportation a entraîné un renversement de la balance commerciale entre les deux pays : au lieu d'un excédent en faveur de la France de 280 millions de francs en 1977, un déficit de 83 millions a été enregistré de janvier à novembre 1978. Dans toute l'année 1976, le surplus s'était élevé à 1 524 millions de francs. En outre, ajoutent les experts du quai Branly, la structure des échanges commerciaux franco-polonais s'est sensiblement modifiée au cours des derniers mois. La place occupée par les biens d'équipement dans les ventes françaises a subi une réduction régulière depuis deux ans : alors qu'elle était de 63 % en 1976, elle est tombée à 40 % en 1977 et à 30 % en 1978. Le montant des contrats de biens d'équipement signés par nos exportateurs a, d'ailleurs, été peu élevé :

400 millions en 1977 et moins de 300 millions en 1978. Cette situation résulte à la fois de l'absence de grands projets industriels tels que ceux de 1975 et de 1976, et d'une concurrence de plus en plus vive de la part des autres fournisseurs, japonais ou allemands. Cependant, à l'heure actuelle, les industriels français sont engagés dans des négociations importantes pour la fourniture de bateaux, de matériels agro-alimentaires, d'équipements de l'industrie chimique, de matériels miniers. « Il est vraisemblable que certaines de ces négociations aboutiront favorablement à l'occasion de la commission mixte ou dans les prochaines semaines. »

Par ailleurs, ont été enregistrés des résultats satisfaisants dans certains secteurs autres que les biens d'équipement : les ventes de bois et d'orge ont atteint plus de 300 millions de francs ; celles de produits sidérurgiques environ 300 millions de francs. Les exportations de produits chimiques, qui se sont élevées à près de 400 millions de francs, ont représenté plus de 20 % de la valeur totale des ventes françaises. Enfin, conclut le ministre, les contacts pris depuis un an par de nombreuses P.M.I. françaises avec des entreprises similaires en Pologne « devraient déboucher sur des opérations de coopération bénéfiques aux deux économies. »

M. B.

### LA R.F.A. FOURNIT 40 % DES ACHATS POLONAIS A LA C.E.E.

	Importations polonaises			Exportations polonaises		
	1976	1977	1 <sup>er</sup> sem. 1978	1976	1977	1 <sup>er</sup> sem. 1978
C.E.E. ....	3 165	2 916	1 496	2 208	2 438	1 368
Dont :						
R.F.A. ....	1 278	1 246	591	767	901	472
Gde-Bretagne ..	343	350	268	276	304	218
Italie ....	330	381	181	335	352	189
France ....	759	482	257	439	426	271

(Source O.C.D.E.)

### Au Japon

## LE GRAND DÉSORDRE DES FINANCES PUBLIQUES

## L'emprunt couvre 40 % des dépenses de l'État

Tokyo. — Risque d'inflation, aggravation du déficit budgétaire : autant d'incertitudes pour l'économie du Japon. La seule évidence est que les finances publiques vont mal. Telle est la constatation que s'impose alors que le Parlement vient d'adopter la nouvelle loi de finances pour l'année fiscale 1979, qui commence en avril.

L'un des motifs de M. Ohira depuis son arrivée au pouvoir est qu'il ne faut pas faire de promesses que l'on ne peut pas tenir. Le nouveau premier ministre s'est engagé à renoncer aux ambitions de son prédécesseur en ramenant de 7 à 6 % la provision d'augmentation en volume du P.N.B. pour cette année fiscale. Sur le plan budgétaire, M. Ohira a fait preuve de la même prudence en présentant une loi de finances d'austérité, les dépenses publiques (196,9 milliards de dollars) enregistrant leur plus faible augmentation au cours de ces quinze dernières années (12,6 %).

En fait, le problème qui préoccupe le gouvernement est moins d'évaluer l'effet de stimulation — vraisemblablement faible — qu'auront les dépenses publiques sur l'activité économique que de résoudre un déficit budgétaire qui prend des proportions alarmantes sans que l'on sache comment y remédier. Malgré une faible progression des dépenses publiques, le déficit du budget augmente : près de 40 % des dépenses de l'État devront être couvertes par l'emprunt. L'année dernière, le budget initial était présenté au Parlement avec un déficit de 29 % des dépenses publiques, qui, au terme de l'exercice, atteignait 37 %. Qu'en sera-t-il à la fin de l'année fiscale 1979, qui débute avec un déficit initial de 40 % ? Cette détérioration de l'équilibre du budget de l'État hypothèque l'avenir dans la mesure où la charge de la dette s'accroît d'année en année :

### De notre correspondant

elle est de l'ordre de 15 % mais pourrait rapidement atteindre 20 à 25 % des dépenses publiques. Une partie de plus en plus grande des ressources courantes seront immobilisées d'entrée de jeu, chaque année, par la charge de la dette.

Cette situation témoigne de l'incapacité des gouvernements successifs à mener une politique courageuse, mais impopulaire, d'assainissement d'un système fiscal retardataire.

### Une T.V.A. nipponne ?

Schématiquement, les recettes de l'État se répartissent en trois catégories qui représentent chacune environ un tiers du total : l'impôt sur les sociétés, l'impôt sur les personnes physiques, et l'impôt indirect. Les libéraux démocrates (au pouvoir depuis plus de vingt ans) ont jusqu'à présent été dans l'incapacité de mener une politique de réforme fiscale. Et l'opposition, notamment le parti socialiste, n'a pas de programme cohérent.

Il est question, depuis quelques mois, d'introduire au Japon une taxe à la consommation du type de la T.V.A. au taux unique de 7 à 8 %. L'assiette de l'impôt ne différencierait guère du système français mais, dans la pratique, l'impôt serait calculé une fois par an, à la clôture des comptes de la société.

Mal reçue au départ, jugée « injuste », l'instauration de la T.V.A. devrait être assortie de mesures visant à abolir les privilèges fiscaux dont bénéficient notamment les médias.

## NOTRE Télex

POUR VOS COMMUNICATIONS  
Vous nous téléphonez vos messages. Nous les télétransmettons. Vos correspondants nous répondent par télex : nous vous télétransmettons.

ABONNEMENTS  
FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
12 F 23 F 34 F 45 F  
TOUS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
23 F 43 F 55 F 65 F

ÉTRANGERS  
(par messages)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
15 F 25 F 35 F 45 F 55 F

II - SUISSE - TUNISIE  
23 F 33 F 43 F 53 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (trois volets) voudront bien joindre ce chèque à leur demande.

Changement d'adresse définitive ou temporaire (d'un ou de deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de réviser tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Le Monde

Service des Abonnements  
15, rue des Italiens  
75247 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 4397-23

38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

LOTO

c'est facile

LO 50

## BOURSE DE PARIS

VALEURS	% du nom.	% du coupon	VALEURS	Cours précéd.
SAF (SIF) Cent.	37,30	9,912	SAF (SIF) Cent.	654
S.P.E. Cent.	37,30	9,912	S.P.E. Cent.	750
U.A.P. Cent.	37,30	9,912	U.A.P. Cent.	750
SAF (SIF) Cent.	37,30	9,912	SAF (SIF) Cent.	654
S.P.E. Cent.	37,30	9,912	S.P.E. Cent.	750
U.A.P. Cent.	37,30	9,912	U.A.P. Cent.	750
SAF (SIF) Cent.	37,30	9,912	SAF (SIF) Cent.	654
S.P.E. Cent.	37,30	9,912	S.P.E. Cent.	750
U.A.P. Cent.	37,30	9,912	U.A.P. Cent.	750

PHILIPPE PONS.

(Publicité)

Recherche associé (s) pour transformer une surface de 1.000 m<sup>2</sup> en 2.400 m<sup>2</sup> pour créer un centre « point chaud » en province.

Composition : un cinéma, une boîte de nuit, bars, restaurants et boutiques.

Ecrire « Le Monde » n° 10.164, g. r.

Le Monde

Service des Abonnements  
15, rue des Italiens  
75247 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 4397-23

38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

LOTO

c'est facile

LO 50

Le Monde

Service des Abonnements  
15, rue des Italiens  
75247 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 4397-23

38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

LOTO

c'est facile

LO 50

Le Monde

Service des Abonnements  
15, rue des Italiens  
75247 PARIS - CEDEX 05  
C.C.P. Paris 4397-23

38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

LOTO

c'est facile

LO 50



# LES MARCHÉS FINANCIERS

## EURO-OBLIGATIONS

Des facteurs techniques soutiennent le marché

Le marché obligataire européen, tout comme le marché international des capitaux, a enregistré des gains relatifs importants la semaine dernière. Ces progrès des deux côtés de l'Atlantique sont cependant des plus fragiles, pour ne pas dire éphémères. A New-York, les cours se sont inscrits en hausse de 1/4 à 1/2 point vendredi matin après la publication des statistiques hebdomadaires de la réserve fédérale. Ces optimistes paraissent paradoxaux et peu justifiés dans la mesure où les chiffres comptés par les autorités monétaires américaines sont tellement en contradiction avec la réalité économique des Etats-Unis qu'on peut se demander, au lieu de se réjouir, s'il ne s'agit pas d'un simple jeu de chiffres. Les données publiées vendredi, en effet, ne reflètent l'évolution de la masse monétaire, celle-ci continue, selon le Fed, de se contracter, alors que tout indique que l'activité économique continue de progresser. Comme il est difficile de croire qu'il y a finalement aucune relation entre la masse monétaire et l'activité industrielle et commerciale d'un pays, ce sont, soit les indicateurs économiques, soit les indicateurs monétaires, qui sont faussés.

Les cours sur le marché obligataire ne sont guère en hausse de quelques 3/8 de point au cours de la semaine écoulée. Cette progression a toutefois été le résultat de facteurs purement techniques et non de réelles données. Ceux-ci demeurent sur la réserve et ne se laissent pas égarer par la perspective de rendements de 12 à 13 %.

La méfiance dans le dollar est à nouveau accrue depuis le début de l'année. Personne ne croit plus en la possibilité d'un réajustement durable de la devise américaine sur les marchés des changes. La fragilité des perspectives ne va pas en novembre dernier, la quasi-totalité des transactions étant le fait des professionnels et non des investisseurs. Ceux-ci demeurent sur la réserve et ne se laissent pas égarer par la perspective de rendements de 12 à 13 %.

Les marchés des changes, la fragilité des perspectives ne va pas en novembre dernier, la quasi-totalité des transactions étant le fait des professionnels et non des investisseurs. Ceux-ci demeurent sur la réserve et ne se laissent pas égarer par la perspective de rendements de 12 à 13 %.

## LONDRES

Repli

L'aggravation de la situation sociale ébranle le marché et l'indice des industries baisse de 2 points à 476,8. L'irrégularité des pétroles, strictement des fonds d'Etat, les mines d'or sont diversément traitées.

(De parer) 224 48 contre 239 55

VALEURS	Cours	Dernier
British Petroleum	643	618
Imperial Chemical	414	417
Shell	568	563
Worthington	122	121
Worthington	122	121
Worthington	122	121

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Base 100 = 29 décembre 1972

INDICES	Cours	Dernier
Indice général	112,3	112,3
Indice des valeurs	104,4	104,4
Indice des actions	104,4	104,4
Indice des obligations	104,4	104,4

## NOUVELLES DES SOCIÉTÉS

**COMPAGNIE DU MIDI** — Les actionnaires recevront pour 1978, en plus du dividende ordinaire, une action immobilière de la plaine Montcau pour dix actions de la Compagnie.

**SAGIM** — Le bénéfice net pour 1978 serait supérieur à celui de l'exercice précédent (22,5 millions de francs), mais son augmentation serait inférieure à la progression du chiffre d'affaires (plus de 20 %).

**B.A.L.O.** — Le numéro du 22 janvier publie notamment les insertions suivantes : Emission d'un emprunt de 400 millions de francs, représentant 200 000 obligations de 2 000 F, portant intérêt de 9,80 % et amortissables en douze ans à partir de février 1982.

## INDICES QUOTIDIENS

(INSEE, Base 100 = 29 déc. 1978)

INDICES	Cours	Dernier
Indice général	104,4	104,4
Indice des valeurs	104,4	104,4
Indice des actions	104,4	104,4
Indice des obligations	104,4	104,4

## COURS DU DOLLAR A TOKYO

1 dollar = 161,10

## BOURSE DE PARIS - 19 JANVIER - COMPTANT

VALEURS	Cours	Dernier
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654

## VALEURS

VALEURS	Cours	Dernier
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654

## MARCHÉ A TERME

VALEURS	Cours	Dernier
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654

## COTE DES CHANGES

VALEURS	Cours	Dernier
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654
SAF (1978) Contr.	654	654



# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

2. IDEES
- LE DÉBAT AU P.S.
- 3-5. EUROPE
- ALLEMAGNE FÉDÉRALE : découverte d'un réseau d'espionnage au profit de la R.D.A.
- GRANDE-BRETAGNE : le gouvernement espère dénouer rapidement la crise sociale.
6. AFRIQUE
- « Le Tchad sous les armes » (II), par Philippe Decruens.
7. PROCHE-ORIENT
- M. Bealac dévoile ses intentions sur la formation des syndicats de police.
8. ASIE
- Le débat au sein du P.S.
- Le congrès du M.R.G. à Toulouse.
- 9-10. POLITIQUE
- M. Bealac dévoile ses intentions sur la formation des syndicats de police.
11. DÉFENSE
- RELIGION
- EDUCATION
- M. Bealac dévoile ses intentions sur la formation des syndicats de police.
12. SOCIÉTÉ
- M. Bealac dévoile ses intentions sur la formation des syndicats de police.
13. SPORTS
- RUGBY : le Tournoi des Cinq Nations.
- SKI : les Autrichiens battus à Kitzbühel.

**LE MONDE DE L'ÉCONOMIE**  
PAGES 17 A 20

- Ce qu'on ne veut pas voir, par Paul Palard.
- Vers le déclin industriel de l'Europe, par Alexis Jacquemin.
- Mais une chance pour la France dans le tiers-monde, par Gérard Tardy.
- La France ne recevra qu'en 1980 les gaz russes et iraniens.

- 21 à 28. UNE SEMAINE AVEC RHONE-ALPES
- 29-30. CULTURE
- DANSE : les œuvres de Claire Motte à l'Opéra.
31. PRESSE
43. RÉGIONS
44. ÉQUIPEMENT
- 45-46. ÉCONOMIE

**LIRE ÉGALEMENT**  
RADIO-TELEVISION (21)  
Annonces classées (32 à 41) : Aujourd'hui (42) ; Carnet (42) ; Journal officiel (43) ; Météorologie (42) ; Mots croisés (42) ; Bourse (47).

**COURS SPÉCIAUX D'ANGLAIS à LONDRES et PARIS**  
Demandez notre documentation :  
LANGUAGE STUDIES  
350, rue St-Honoré  
75001 PARIS  
Tél. : 260-53-70

**Est-ce Descartes qu'on bafoue ou Rimbaud qu'on assassine ?**  
CONCIER MARKETING ET CRÉATIVITÉ

**pendant les travaux LES SOLDES continuent**  
dans la limite des stocks disponibles  
2, boulevard de la Madeleine  
Paris 1<sup>er</sup>, 7, r. Cammarini

A B C D E F G

### En Somalie

## Le président Syad Barre serait prêt à renouer avec l'U.R.S.S.

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — Pour la première fois depuis le conflit de l'Ogaden, le président Syad Barre a évoqué, samedi 20 janvier, la possibilité d'une détente entre Mogadiscio et Moscou. Tout en rejetant sur Addis-Abeba la responsabilité du récent regain de tension entre les deux voisins de la corne de l'Afrique, le chef de l'Etat somalien s'est, d'autre part, déclaré prêt à négocier avec l'Éthiopie.

Inaugurant un congrès extraordinaire du Parti socialiste révolutionnaire de Somalie (P.S.R.S.) réuni pour préparer une nouvelle Constitution, le général Barre a estimé qu'il n'était pas impossible que la Somalie et l'Union soviétique puissent résoudre leurs problèmes actuels. S'il a accusé l'Éthiopie d'avoir attaqué à plusieurs reprises le territoire somalien ces derniers mois et de maltraiter les Somalis de l'Ogaden, il ne s'en est pas moins déclaré « prêt à négocier » avec son voisin.

Ces propos retiennent d'autant plus l'attention que, depuis cinq mois au moins, Moscou a entrepris de renouer avec Mogadiscio un dialogue interrompu le 13 novembre 1977, en pleine guerre d'Ogaden, lorsque les Somaliens avaient expulsé conseillers militaires et experts civils soviétiques et abrogé le traité signé, trois ans plus tôt, par les deux pays. En septembre, de passage à Addis-Abeba, à l'occasion de l'anniversaire de la chute de l'empire, M. Kuznetsov, vice-président soviétique, n'aurait pas caché à Mogadiscio son désaccord avec la volonté de son gouvernement d'aboutir à un règlement pacifique du conflit somalo-éthiopien.

Le 21 octobre, lors du neuvième anniversaire de la prise du pouvoir par l'armée, le président Barre avait indiqué, de son côté,

que son pays ne renoncerait pas au « socialisme scientifique ». Le 1<sup>er</sup> janvier, à la suite d'une recrudescence de la guérilla somalienne en Ogaden, le président Mengistu avait accompagné son dernier « ajustement » à la Somalie d'un appel « à la guerre commune contre les ennemis communs qui sont la faim, la maladie et le retard économique ». Enfin, dix jours avant l'ouverture du congrès du P.S.R.S., le président Barre a reçu en audience le nouvel ambassadeur soviétique, à l'occasion de la remise de ses lettres de créance.

### L'affluence des Occidentaux

Pour savoir si Mogadiscio a décidé de répondre aux avances soviétiques, il faudra attendre les résultats du congrès du P.S.R.S. La Somalie est déçue par la neutralité confuse des Occidentaux pendant le conflit de l'Ogaden et leur refus de rééquiper son armée démunie d'armes lourdes. Mais elle bénéficie d'une aide financière occidentale et arabe indispensable à la remise sur pied d'une économie durablement touchée par la guerre. Le général Barre n'a d'ailleurs pas manqué de souligner, samedi, le renforcement des liens avec la Communauté économique européenne et la Chine.

La parole qui semble s'annoncer est loin d'être jouée. La guérilla somalienne d'Ogaden reste active. Mogadiscio revendique toujours l'« autodétermination » pour les Somaliens de cette région et une négociation directe entre Addis-Abeba et leurs représentants. De son côté, l'Éthiopie demande à Mogadiscio le respect des frontières de la frontière entre les deux pays et le versement de dommages de guerre.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

### A Paris

## DEUX MEETINGS SUR LA TUNISIE

Le 24 janvier, le collectif tunisien du 28 janvier (C/O A.T.C., 46, rue de Valenciennes, 75006 Paris) organise un meeting unitaire de solidarité avec les syndicalistes et leurs familles à la Mutualité (rue Saint-Victor, Paris-5<sup>e</sup>), à 20 heures.

Avec la présence de la C.F.D.T., de la C.G.T. et de la Confédération internationale des syndicats arabes (C.I.S.A.). Un programme artistique avec la participation de chanteurs et de groupes musicaux français et arabes (notamment Hédi Guebla et Fawzy Ajdy) clôturera cette manifestation.

De son côté, le Mouvement d'unité populaire (M.U.P., 46, rue de Valenciennes, Paris), organise, à l'occasion de la commémoration des événements sanglants du 26 janvier 1978, un meeting de solidarité, le jeudi 25 janvier, à 20 h 30, à la Mutualité.

Avec la participation du P.S.U. du Comité français contre la répression et pour la défense des libertés en Tunisie, et d'autres organisations démocratiques françaises, arabes et internationales. Une partie artistique animée par Francesca Solleville et Faouzi El Aidi est prévue.

● **M. Moncef et Hédi Guebla** Ajour, fils de l'ancien secrétaire général de l'Union des travailleurs tunisiens, interpellés par la police mercredi dernier (le Monde du 20 janvier) ont été relâchés samedi soir 20 janvier, sans explication, après quatre jours d'interrogatoire. — (Corresp.).

## M. CHEYSSON SE DÉCLARE FAVORABLE A UN ÉLARGISSEMENT DE LA C.E.E.

M. Claude Cheysson, commissaire européen chargé des relations avec le tiers-monde, s'est déclaré favorable à un élargissement de la C.E.E. au cours d'une interview télévisée à 18 h, dimanche 21 janvier. Il a précisé : « Quand les Espagnols se débarrassent de Franco et nous disent qu'ils ont besoin de nous pour qu'il n'y ait pas un autre Franco, qui oserait dire non ? »

Quant à la future Assemblée européenne, ses pouvoirs ne seront pas accrus, affirme M. Cheysson. Les élections auront pour mérite d'affirmer l'autorité du député dans sa région et de faire pénétrer un peu de démocratie dans un processus de décision qui ne comporte aucune à l'heure actuelle.

● **Froid : les routiers demandent un dégrèvement.** — L'Union nationale des organisations syndicales de transporteurs routiers automobiles (Unotra) vient de demander au premier ministre que les petites et moyennes entreprises de transport routier bénéficient de décrets pour le règlement des impôts et des charges sociales. Elle indique, dans un communiqué, que les conditions climatiques actuelles entraînent l'interruption d'activités des entreprises du transport routier. L'Unotra demande également un dégrèvement de la taxe à l'essieu, pour une durée au moins égale à celle des intempéries et des empêchements à la circulation résultant des barrières de dégel.

### Au El Salvador

## CINQ PERSONNES SONT TUÉES PAR LA POLICE DANS UNE MAISON PAROISSIALE

San-Salvador (A.P.). — Cinq personnes, dont un prêtre, le R.P. Luna, et un adolescent, ont été tués, samedi 20 janvier, au cours d'une fusillade entre des agents de la sûreté et des participants à un rassemblement de jeunes catholiques, dans une maison paroissiale de la banlieue de San-Salvador, annonce la police. Un certain nombre de personnes ont été blessées et d'autres, dont une religieuse belge, ont été arrêtées. Selon les autorités, la police a découvert « un centre subversif de guérilla » dans l'église.

Cependant, un porte-parole de l'archevêque, Mgr Oscar Romero, a nié toute activité subversive et a déclaré, qu'au moment de l'incident, une quarantaine de jeunes gens étaient réunis dans l'église pour une conférence du Père Luna. Depuis deux ans, l'église catholique et le gouvernement du président Carlos Humberto Romero, soutenu par les militaires, sont en conflit à propos des droits de l'homme et de la justice sociale. Le président Romero lui-même a déjà accusé l'église de favoriser des activités subversives.

● **Des étudiants traniens armés** de revolvers et d'explosifs ont investi lundi 22 janvier le consulat général d'Iran à New-Delhi. Ils se sont emparés de quatre otages parmi le personnel de la mission pour protester contre le « gouvernement illégitime » de Chahpour Baktiar, à l'annonce de l'agence de presse indienne. — (Reuters).

### A Rome

## M. GEORGES MARCHAIS RENCONTRE M. BERLINGUER

Rome. — Venant d'Athènes, M. Georges Marchais, secrétaire du parti communiste français, est arrivé lundi matin 22 janvier à Rome. Il devait rencontrer le secrétaire du parti communiste italien, M. Enrico Berlinguer, pour évoquer notamment les élections européennes de juin, la situation intérieure de chaque pays et les rapports interpartis.

M. Marchais devait repartir dans la soirée de lundi pour Paris. — (A.F.P.).

Le numéro du « Monde » daté 21-22 janvier 1979 a été tiré à 532 892 exemplaires.



**SOLDES TISSUS 'COUTURE' ET 'DÉCORATION'**  
Prix Exceptionnels  
**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

### Inquiets de la supériorité du pacte de Varsovie en blindés

## Les États-Unis transfèrent en Europe cent huit avions A-10 de lutte anti-chars

L'armée de l'air américaine a l'intention de baser en Grande-Bretagne, à compter du jeudi 25 janvier, ses premiers avions A-10 de lutte anti-chars.

Une cérémonie marquera l'arrivée des dix-huit premiers appareils de ce modèle sur la base britannique de Bentwaters-Woodbridge mais, au total, les États-Unis envisagent de transférer en Europe jusqu'à trois escadrons, soit cent huit avions A-10 spécialement conçus pour contrer la menace des blindés du pacte de Varsovie.

Ces appareils stationnés en permanence à Bentwaters-Woodbridge devraient, toutefois, faire de fréquents séjours sur diverses installations militaires de la République fédérale d'Allemagne.

Dans les états-majors occidentaux, on considère que l'un des points forts du dispositif militaire du pacte de Varsovie est sa possibilité de déployer trois fois plus de chars de combat que l'alliance atlantique : de l'ordre de 57 200 chars (dont 44 800 pour la seule Union soviétique) au lieu de 16 900 chars à l'OTAN.

Le rapport de forces est sensiblement le même — deux à trois fois plus de matériels en faveur de l'Est — pour ce qui concerne les véhicules de combat d'infanterie qui accompagnent les blindés : 85 000 pour le pacte de Varsovie (dont 38 000 en Union soviétique) au lieu de 24 100 à l'OTAN.

Pour équilibrer cette supériorité en blindés du pacte de Varsovie, les experts occidentaux ont partagé entre ceux qui lui opposeraient une force blindée comparable — avec des chars équipés de canons et de missiles anti-chars — et ceux qui sont parti-

sans de la constitution d'une flotte d'avions spécialement conçus pour détruire les chars adverses.

Aux États-Unis, les forces aériennes tactiques ont pour cette mission choisi de passer commande de sept cent trente-trois avions A-10 mis au point par la société Fairchild.

Le besoin pour un avion de cette catégorie est, selon les Américains, devenu évident dans les années 60, lorsque l'expérience de la guerre du Vietnam a montré que la plupart des appareils en service ne pouvaient, en raison de leur trop grande vitesse, appuyer l'action de troupes au sol au contact des forces adverses.

La société Fairchild a été invitée à concevoir un avion dont la manœuvrabilité à basse vitesse et basse altitude et sa capacité de feu — missiles et canons — doivent lui permettre de neutraliser, en Europe centrale, une attaque de blindés adverses.

Bi-réacteur monoplace, l'A-10 peut couvrir des distances de 4 000 kilomètres, emporter jusqu'à 7 tonnes d'armements divers — munitions à fragmentation, missiles Maverick — et décoller en moins de 600 mètres depuis des terrains sommairement aménagés.

La vitesse de combat de l'A-10 est de l'ordre de 680 kilomètres à l'heure. Il a été doté d'un canon de 30 millimètres capable, selon son constructeur General Electric, de tirer jusqu'à 4 000 coups à la minute.

Peu après son arrivée sur la base britannique de Bentwaters-Woodbridge, les premiers A-10 de l'armée de l'air américaine participeront, en février, à un grand exercice hivernal de l'OTAN, baptisé « Certain Sentinel », qui aura lieu dans le Bade-Nordberg et la Bavière et qui doit mettre en œuvre, notamment, 14 000 G.I. transportés des États-Unis en Europe par des avions spéciaux pour s'entraîner aux côtés de forces canadiennes, ouest-allemandes, luxembourgeoises, britanniques et néerlandaises.

Dès 1980, les A-10 stationnés en Grande-Bretagne pourront utiliser les bases militaires de Lejsholm et Ahlhorn, en République fédérale d'Allemagne, sur lesquelles une soixantaine de spécialistes américains séjourneront en permanence, pour préparer l'accueil de ces avions.

Dans un communiqué, le président de la S.F.P. indique : « La carrière et les compétences de Michel Quatre le conduisent naturellement à assumer cette importante responsabilité au moment où la S.F.P., qui représente la principale capacité de production nationale, doit progressivement se préparer à diversifier ses activités et à élargir sa présence à l'étranger. »

● **M. Antoine de Clermont-Tonnerre**, nouveau président directeur général de la Société française de production, a confirmé M. Jean Drucker, dans ses fonctions de directeur général. M. Michel Oudin, qui assurait, également, depuis janvier 1978, la direction de cette société, est nommé délégué du président pour la production et le développement.

● **M. Antoine de Clermont-Tonnerre**, nouveau président directeur général de la Société française de production, a confirmé M. Jean Drucker, dans ses fonctions de directeur général. M. Michel Oudin, qui assurait, également, depuis janvier 1978, la direction de cette société, est nommé délégué du président pour la production et le développement.

● **M. Antoine de Clermont-Tonnerre**, nouveau président directeur général de la Société française de production, a confirmé M. Jean Drucker, dans ses fonctions de directeur général. M. Michel Oudin, qui assurait, également, depuis janvier 1978, la direction de cette société, est nommé délégué du président pour la production et le développement.

TRENTE-SIX ANS — 57

Les troubles à Bangui ont fait plusieurs dizaines de morts

LIRE PAGE 8

BULLETIN DE L'ÉTRANGER

## Les divisions des Palestiniens

La quatrième session du conseil national palestinien, qui se réunit à Damas depuis une semaine, a suspendu lundi une partie de ses travaux pendant une semaine, à la suite de l'attentat qui a tué le leader Aboul Hassan. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas. La session a été interrompue par la mort de ce leader, qui a été tué par un attentat à la bombe à Jérusalem. Le conseil national palestinien a décidé de poursuivre ses travaux à Damas.

سكنات الراجل